



## ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Α.Ε.

Τονόγρο. Τ.Θ. 23, 320 09 Σχηματόρι  
Τηλ: 8836711, 0262-52000, Τέλεξ: 299372 ΜΑΙ ΟΡ

### ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Η Διοίκηση της Εταιρίας στην προσπάθειά της να βελτιώσει την λειτουργία της και να αυξήσει την παραγωγικότητά της, στα πλαίσια της εξυγίανσης, έχει εφαρμόσει και ακολουθεί τα παρακάτω :

- Ταμειακό Πρόγραμμα

Στο Ταμειακό Πρόγραμμα της Εταιρίας για το 1986 ο Απαιτηθείς Δανεισμός ήταν 20 δίσ. δρχ. εκ των οποίων απολογιστικά χρησιμοποιήθηκαν 14.720 εκ. δρχ. Αυτό δείχνει την πορεία που κινείται και θέλει να κινείται η Εταιρία.

- Κοστολογικό Σύστημα

Για την καλύτερη και ορθότερη τιμολογιακή πολιτική στην Εταιρία αλλά κυρίως για τον εντοπισμό των δυσλειτουργιών καθώς και των υπηρεσιακών μονάδων ή καθιερωμένων διαδικασιών με υψηλό κόστος, δημιουργείται νέο σύστημα κοστολόγησης το οποίο βρίσκεται στο στάδιο μελέτης και μερικής υλοποίησης (βλέπε συνημμένο χρονοδιάγραμμα Α).

Με την δημιουργία Κέντρων Κόστους γίνεται προσπάθεια παρακολούθησης και ελέγχου του κόστους των μικρότερων δυνατών μονάδων με επέκταση στο σύνολο της Εταιρίας.

Η επιτυχία όμως του όλου συστήματος βρίσκεται στα χέρια μόνο τριών (3) Οικονομολόγων εξειδικευμένων στο Κοστολογικό Σύστημα.

Η Εταιρία στερείται εξειδικευμένου προσωπικού (Οικονομολόγων, Κοστολόγων) και κάθε προσπάθεια που έγινε για πρόσληψη προσωπικού απέτυχε με κύρια αίτια τόσο την έλλειψη της αγοράς σε εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, όσο και στους σχετικά χαμηλούς μισθούς που προσφέρει η Εταιρία.

- Προϋπολογιστικά - Απολογιστικά Έξοδα

Έχει θέσει σε λειτουργία σύστημα παρακολούθησης και ελέγχου των Απολογιστικών Εξόδων έναντι των Προϋπολογιστικών μέχρι και την τελευταία ιεραρχική βαθμίδα.

Το σύστημα εμφανίζει τις αποκλίσεις για τον καλύτερο και έγκαιρο έλεγχο και διανέμεται ανά τρίμηνο με απώτερο σκοπό και επιδίωξη να διανέμεται ανά μήνα.

Αρχάς Απριλίου θα δοθεί το πρώτο τρίμηνο του 1987.

- Παρακολούθηση Επενδύσεων

Για την καλύτερη παρακολούθηση και έλεγχο των επενδύσεων δημιουργείται σύστημα Reporting των Παγίων με την χρήση Ηλεκτρονικού Υπολογιστή (P.C) ώστε ο κάθε υπεύθυνος φορέας της Εταιρίας να γνωρίζει εγκαίρως το είδος και ύψος των παγίων επενδύσεων που χρησιμοποίησε ανά μήνα.

.. / ...



## ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Α.Ε.

- 2 -

### • Μισθοδοσία Μέσω Τραπεζών

Έχει αρχίσει συνεργασία ΕΑΒ και Τράπεζα Πίστωσης όπου σήμερα 220 υπάλληλοι της ΕΑΒ λαμβάνουν τον μισθό τους μέσω της Τράπεζας.

Σύντομα άλλοι 40 υπάλληλοι θα συμπληρώσουν τους 220 στο σύστημα. Γίνονται διαπραγματεύσεις με την Εθνική Τράπεζα για την εξυπηρέτηση άλλων 350 υπαλλήλων της ΕΑΒ.

Υπάρχει μία κάποια αδυναμία των Τραπεζών, εφαρμογής του συστήματος αλλά γίνονται προσπάθειες επίλυσης των διαφόρων διαδικαστικών προβλημάτων.

Μελλοντική προοπτική είναι, όλοι οι εργαζόμενοι στην Εταιρεία να χρησιμοποιήσουν το Τραπεζικό σύστημα πληρωμής της μισθοδοσίας τους μέσω Τραπεζών ώστε να μειωθούν οι χαμένες εργατώρες του υπάρχοντος συστήματος και κατά συνέπεια αύξηση της παραγωγικότητας.

### • Κανονισμός Εργασίας Προσωπικού

Από το τέλος του 1986 λειτουργεί στην Εταιρεία νέος Κανονισμός Εργασίας που δίνει την δυνατότητα σε κάθε εργαζόμενο και ιδιαίτερα στο Εποπτικό-Διοικητικό Προσωπικό να ασκεί τα καθήκοντα του καλύτερα.

### • Αξιολόγηση Προσωπικού

Από τον Φεβρουάριο άρχισε η εφαρμογή του συστήματος Αξιολόγησης Προσωπικού και ήδη έχει περατωθεί η συμπλήρωση και κατάθεση των Δελτίων Αξιολόγησης Προσωπικού στον Τομέα Προσωπικού για ταξινόμηση και ανάλυση αυτών.

### • Ανακατανομή Προσωπικού

Μέσα στα πλαίσια της Αναδιοργάνωσης και για την καλύτερη απόδοση του εργατικού δυναμικού, γίνονται σκέψεις και σχέδια ανακατανομής του υπάρχοντος εργατικού δυναμικού, με σκοπό την αύξηση της παραγωγικότητας.

### • Δημιουργικές Προτάσεις

Ένα από τα συστήματα δημιουργίας κινήτρων εργασίας και απόδοσης είναι ο θεσμός των Δημιουργικών Προτάσεων ο οποίος λειτουργεί στην Εταιρεία προσφέροντας χρηματικά ποσά και επαίνους σε εκείνους τους εργαζόμενους των οποίων οι Δημιουργικές Ιδέες είναι εφαρμόσιμες και αποδίδουν στην Εταιρεία κάποιο οικονομικό όφελος.

### • Συνεργασία ΕΑΒ - Δημοσίου

Επιπρόσθετα η Διοίκηση για την καλύτερη συνεργασία με φορείς του Δημοσίου καθόρισε επιτροπές και ομάδες εργασίας από Διευθυντικό Προσωπικό της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό η συνεργασία ΕΑΒ και Ο.Α. θα γίνεται με τους αντιπροσώπους της Εταιρείας κ.κ. Κ. Οικονομίδη, Δ/ντή Παραγωγής/Συντήρησης και Θ. Πανά, Τομέαρχη Κεντρικού Προγ/σμού και Ελέγχου Παραγωγής, με σκοπό την ευρύτερη και πλέον αποτελεσματική συνεργασία στην ανταλλαγή φόρτων εργασίας, τεχνογνωσίας κ.λ.π.



## ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Α.Ε.

- 3 -

Στην συνέχεια παρακάτω αναφέρονται οι τομείς που χρήζουν ιδιαίτερης προσοχής :

- Ένας μεγάλος παράγων για την καλύτερη λειτουργία της Εταιρίας και την επιτυχία υλοποίησης των παλαιών και νέων προγραμμάτων είναι η ταχεία διευθέτηση των οικονομικών εκκρεμοτήτων της ΕΑΒ με τις Ένοπλες Δυνάμεις.  
Υπάρχουν εκκρεμότητες που διαιωνίζονται από την ημέρα ίδρυσης της Εταιρίας καθώς επίσης και άλλες που δημιουργούνται από την καθημερινή συνεργασία της Εταιρίας με τις Ένοπλες Δυνάμεις (βλέπε συνημμένο Β).  
Η συνεισφορά των Υπουργείων ΥΕΘΑ και ΥΠΕΘΟ στην επίλυση των προβλημάτων και την διευθέτηση των εκκρεμοτήτων που υπάρχουν μεταξύ ΕΑΒ και του κυριότερου πελάτη της τις Ένοπλες Δυνάμεις, θεωρείται σημαντική.
- Για την καλύτερη διευθέτηση των δανειακών υποχρεώσεων της Εταιρίας προς το Ελληνικό Δημόσιο υποβάλλεται εισήγηση-πρόταση προς τα Υπουργεία ΥΕΘΑ και ΥΠΕΘΟ για την έγκριση αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας κατά 8 δίσ. δρχ. εντός του 1987 όπως προβλέπεται στην απόφαση του ΚΥΣΥΜ (βλέπε συνημμένο Γ).
- Η εμπλοκή της Εταιρίας στην αξιοποίηση των Αντισταθμιστικών Οφελών από το Νέο Μαχητικό Αεροσκάφος (NMA) αλλάζει την πορεία της Εταιρίας δίνοντας μεγαλύτερη έμφαση στον Κατασκευαστικό Τομέα.  
Για την καλύτερη περάτωση του Κατασκευαστικού Έργου που αναλαμβάνει η Εταιρία θα χρειασθεί την συμπαράσταση και την βοήθεια όλων των φορέων που συνεργάζεται και ιδιαίτερα των Υπουργείων ΥΕΘΑ και ΥΠΕΘΟ που την εποπτεύουν.
- Στην εξέλιξη της πορείας του NMA μία αντιπροσωπεία Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρίας επισκέφθηκε την General Dynamics (G.D.) με σκοπό την συζήτηση και διευκρίνηση ορισμένων στοιχείων συνεργασίας.  
Το πόρισμα της πρώτης προσέγγισης ΕΑΒ-G.D. καταδεικνύει ότι η G.D. στην συνεργασία της θα είναι πολύ απαιτητική στην τήρηση του χρονοδιαγράμματος και των επί μέρους συμφωνιών με την ΕΑΒ και το Ελληνικό Δημόσιο και κατά συνέπεια η συνδρομή των Υπουργείων ΥΕΘΑ και ΥΠΕΘΟ θα είναι επιτακτική ανάγκη.
- Λόγω του επερχόμενου φόρτου εργασίας από το NMA και την ανάληψη μεγάλων υποχρεώσεων στον Κατασκευαστικό Τομέα η Διοίκηση απεφάσισε την αναδιοργάνωση της Εταιρίας με κύριο σκοπό την ενίσχυση του Κλάδου Κατασκευών για να μπορέσει να αντεπεξέλθει στις αυξημένες απαιτήσεις του NMA.

.../...



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Α.Ε.**

- 4 -

Η αναδιοργάνωση θα πρέπει μέχρι τα μέσα Απριλίου να έχει αποπερατωθεί ώστε η λειτουργία της Εταιρίας να έχει σταθεροποιηθεί πολύ πριν από την αποδοχή του φόρτου εργασίας του ΝΜΑ.

Μ. Γραμματόπουλος  
Τομέαρχης Πληροφόρησης Διοίκησης/Οργάνωσης  
Μέλος της Επιτροπής Εξυγίανσης της ΕΑΒ

27/3/87

Π Λ Α Ν Ο Ρ Ο Η Σ Ε Ρ Γ Α Σ Ι Ω Ν

Χ Ρ Ο Ν Ο Δ Ι Α Γ Ρ Α Μ Μ Α

Α/Α	Φ Α Σ Ε Ι Σ Ε Ρ Γ Α Σ Ι Ω Ν	ΠΟΣΟΣΤΟ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΣΤΟΧΟΣ	Π Α Ρ Τ Η Ρ Η Σ Ε Ι Σ
1	ΔΟΜΗ ΦΥΛΛΟΥ ΜΕΡΙΣΜΟΥ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	100 %	-	ΣΥΜΦΩΝΗΘΗΚΕ Η ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ , Ο ΧΩΡΙΣΜΟΣ ΘΕΣΕΩΝ ΚΟΣΤΟΥΣ ΚΛΠ.
2	ΣΥΝΔΕΣΗ ΚΩΔΙΚΟΠΟΙΗΣΗΣ ΛΟΓ/ΣΜΩΝ ΚΟΣΤΟΛΟΓΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΜΕ ΛΟΓ/ΣΜΟΥΣ ΓΕΝΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ	100 %	-	ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΛΟΓ/ΣΜΩΝ ΓΕΝΙΚΗΣ ΛΟ- ΓΙΣΤΙΚΗΣ & ΛΟΓ/ΣΜΩΝ ΠΡΟΥΠ/ΣΜΟΥ
3	ΣΥΣΧΕΤΙΣΗ ΤΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΟΣΤΟΥΣ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΛΟΓΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΜΕ ΤΟΝ ΠΡΟΥΠ/ΓΙΣΜΟ ΕΞΟΔΩΝ 1987	100 %	-	ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΤΡΟΠΟΥ ΧΡΗΣΗΣ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ 1987
4	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ - ΜΕ Ρ. C.	80 %	8/4/1987	ΥΠΟΔΟΜΗ ΓΙΑ ΓΡΗΓΟΡΗ ΕΠΕΞΕΡΓΑ- ΣΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟ ΑΠΟΚΛΙΣΕΩΝ ΚΟΣΤΟΥΣ
5	ΔΙΑΚΡΙΣΗ - ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΕΞΟΔΩΝ ΣΕ ΣΤΑΘΕΡΑ / ΜΕΤΑΒΛΗΤΑ	100 %	-	
6	ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΠΡΩΤΟΓΕΝΩΝ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΩΝ ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΥ ΓΕΝΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	100 %	-	
7	ΔΙΕΡΕΥΝΗΣΗ - ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΤΩΝ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΓΙΑ ΕΥΡΕΣΗ ΔΕΥΤΕΡΟΓΕΝΩΝ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΩΝ ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΥ ΤΩΝ ΒΟΗΘΗΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΘΕΣΕΩΝ ΚΟΣΤΟΥΣ ΣΤΙΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ	60 %	15/4/87	- ΚΛΕΙΔΙΑ ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΥ - ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΣ ΕΞΟΔΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΕΤΑΙ Ο ΕΠΙΜΕΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ - ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ & - ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΠΟΙΤ. ΕΛΕΓΧΟΥ
8	ΣΥΝΤΑΞΗ ΦΥΛΛΟΥ ΜΕΡΙΣΜΟΥ ΕΞΟΔΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	-	24/4/87	ΤΡΟΦΟΔΟΤΗΣΗ & ΣΥΝΤΑΞΗ ΦΥΛΛΟΥ ΜΕΡΙΣΜΟΥ
9	ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΦΥΛΛΟΥ ΜΕΡΙΣΜΟΥ	-	-	ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΤΩΝ Δ/ΝΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΟ ΦΥΛΛΟ ΜΕΡΙΣΜΟΥ
10	ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΩ / ΚΛΑΔΟ	-	28/4/87	
11	ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΩ ΚΛΑΔΟΥ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ	-	28/4/87	
12	ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΩ ΑΝΑ ΥΠΟΤΜΗΜΑ ΚΛΑΔΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ	-	5/5/87	

\*\*\* ΓΕΝΙΚΗ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ : ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΤΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΛΟΓΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ  
ΣΤΟΥΣ ΚΛΑΔΟΥΣ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΒΑ ΕΞΑΧΘΟΥΝ ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΑΙΤΕΡΩ ΕΦΑΡΜΟΓΗ Η ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΤΟΥ

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΕΚΚΡΕΜΟΤΗΤΕΣ  
ΜΕΤΑΞΥ  
Ε.Α. & Ε.Α.Β.

ΠΡΟΤΑΣΗ ΤΗΣ ΕΑΒ ΓΙΑ ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟ 14 ΤΗΣ ΒΑΣ  
\*\*\*\*\*

Από την ίδρυση της η ΕΑΒ ανέλαβε την υποχρέωση να υποστηρίζει σε ανταλλακτικά όλα τα προγράμματα συντήρησης της Π.Α. Ένα μικρό ποσοστό υλικών, για τα οποία το 201 ΚΕΦΑ διατηρεί μερίδες, παρέχονται από αυτό στην ΕΑΒ. Το μεγαλύτερο ποσοστό των υλικών παραγγέλθηκε και παραγγέλεται είτε μέσω FMS είτε απ' ευθείας σε κατασκευαστικούς και εμπορικούς οίκους.

Η αδυναμία του ΚΕΦΑ να παρέξει σοβαρή υποστήριξη σε ανταλλακτικά για τα προγράμματα συντήρησης εργοστασιακού επιπέδου της ΕΑΒ, οδήγησε μεταξύ των άλλων και στην επιλογή να συνάψει η ΕΑΒ ως ανώνυμη εταιρεία συμβάσεις με το FMS, του οποίου κύριος προορισμός είναι η υποστήριξη των ενόπλων δυνάμεων και όχι της αμυντικής βιομηχανίας των συμβαλλομένων χωρών.

Είναι προφανές ότι για την ελαχιστοποίηση του χρόνου παραμονής Α/Φ, Α/Κ και παρελκομένων εντός της εταιρείας, βασική προϋπόθεση αποτελεί η ύπαρξη αποθέματος, ακόμη και για ανταλλακτικά ελάχιστης πιθανότητας αντικαταστάσεως. Το γεγονός αυτό οδήγησε την εταιρεία στη δημιουργία τεράστιου αποθέματος (1986: 270.000 μερίδες υλικών περίπου) με εμφανιζόμενη στον ισολογισμό αξία 7 δις δραχμών περίπου.

Από τα παραπάνω υλικά άνω των 90.000 μερίδων δεν παρουσιάζουν καμία διακίνηση από τριετίας και πλέον. Από στατιστικές αναλύσεις προκύπτει ότι τα διακινούμενα ετησίως υλικά δεν ξεπερνούν τις 60.000 μερίδες ενώ, εάν ληφθούν υπόψη και μερίδες με διακίνηση ανά δύο ή ανά τρία έτη, τότε η ομάδα των κινουμένων υλικών φθάνει τις 100.000 μερίδες περίπου. Μέσα στα αδιακίνητα υλικά υπάρχουν σοβαρές ποσότητες που αναφέρονται σε συστήματα των οποίων η υποστήριξη δεν γίνεται πλέον στην ΕΑΒ (F-5, H-759, T-33, C-47, N-2501, R-1820, παρελκόμενα πολλών τύπων).

Εάν ληφθεί υπόψη ότι η ΕΑΒ τιμολογεί στην Π.Α. μόνο τα πραγματικώς αναλισκόμενα υλικά (και αυτά μετά παρέλευση δύο ή περισσότερων ετών από τη παραλαβή και εξόφληση τους), γίνεται αντιληπτό το οικονομικό βάρος το οποίο επωμίζεται ετησίως. Από την άλλη πλευρά, έχει αποδειχθεί, ότι η διάθεση μη αναγκαίων ανταλλακτικών σε χρήστες εκτός Π.Α. είναι εντελώς ανέφικτη για υλικά προελεύσεως FMS, ενώ για υλικά από πηγές εκτός FMS κάθε δοσοληψία τελεί υπό την έγκριση των αρχών της χώρας προέλευσης τους.

Είναι διεθνώς αναγνωρισμένο ότι για υλικά τα οποία δεν παρουσιάζουν σοβαρό ρυθμό ζήτησης στην συντήρηση εργοστασιακού

επιπέδου (και επομένως η ύπαρξη αντιστοίχου αποθέματος έχει στρατηγική κυρίως σημασία) η διατήρηση αποθεμάτων έχει σοβαρές χρηματοοικονομικές συνέπειες για εταιρείες που λειτουργούν με κριτήρια ιδιωτικού δικαίου.

Τόσο στον Ευρωπαϊκό όσο και στον Αμερικανικό χώρο, σε όλες τις βιομηχανίες που διενεργούν συντήρηση οπλικών συστημάτων, τα αναγκαιούνται ανταλλακτικά καθώς και τα rotables παρέχονται από τα αντίστοιχα εφοδιαστικά κέντρα των ενόπλων δυνάμεων, ενώ οι εταιρείες περιορίζονται στη παροχή αναλωσίμων, κρισίμων, καθώς και στη διαχείριση των παρεχομένων σε αυτές αποθεμάτων των ενόπλων δυνάμεων. Στην ΕΑΒ η μέθοδος αυτή θεωρείται αυτονόητη για όλα τα προγράμματα ξένων ενόπλων δυνάμεων (USAFE, RAF, NAMSA, κλπ.).

Η Πρόταση της ΕΑΒ για την αναθεώρηση του Άρθρου 14 της ΒΑΣ έχει σαν στόχο τον περιορισμό της ευθύνης της σε ετοιμότητα ανταλλακτικών—μόνο—για τα υλικά—τα οποία βάσει ιστορικών στοιχείων παρουσιάζουν σοβαρή διακίνηση.

Αναγνωρίζοντας την αδυναμία του ΚΕΦΑ να υποστηρίξει με ανταλλακτικά όλα τα προγράμματα συντήρησης εργοστασιακού επιπέδου, και δεδομένου ότι η ΕΑΒ διαθέτει ήδη και το προσωπικό και την εμπειρία εφοδιαστικής υποστήριξης τους, η πρόταση της ΕΑΒ αφήνει δυνατή τη συνέχιση, του μέχρι τώρα τρόπου εξασφάλισης υλικών προτείνοντας ωστόσο τη συμμετοχή το Ελληνικού Δημοσίου στο οικονομικό ρίσκο της δραστηριότητας αυτής με την μορφή χρηματοδότησης κατά τη παραλαβή και όχι κατά την ανάλωση των υλικών.

Όσον αφορά τις αδιακίνητες μερίδες υλικών που προαναφέρθησαν και που αφορούν είτε οπικά συστήματα που αποσύρθησαν ή που δεν εστάλησαν ποτέ στην ΕΑΒ, είτε υλικά μηδενικής διακίνησης άλλων συστημάτων, θα πρέπει το θέμα να αντιμετωπισθεί με κατανόηση από την πλευρά της Π.Α. καθότι οι μέχρι τώρα προσπάθειες της ΕΑΒ προς αυτή τη κατεύθυνση είχαν σχετικά μικρό αποτέλεσμα. Τυχόν απόφαση της εταιρείας για διάθεση των υλικών αυτών σε τρίτους θα στερούσε τη χώρα από ανταλλακτικά τα οποία αποδεδειγμένα δεν χρειάζονται στην ΕΑΒ για την εκπλήρωση του έργου της, θα χρειάζονταν ωστόσο στην Π.Α., έστω και σε μεταγενέστερο χρόνο, εάν ληφθούν υπόψη η παλαιότητα των οπλικών συστημάτων και η δυσκολία ανευρέσεως των υλικών αυτών στη διεθνή αγορά.

#### ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ Π.Α. ΑΠΟ ΧΟΡΗΓΗΘΕΝΤΑ ΣΤΗΝ ΕΑΒ ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ

\*\*\*\*\*

#### (ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ ΠΟΛΕΜΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ)

\*\*\*\*\*

Τα χορηγούμενα από την Π.Α. υλικά για την υλοποίηση του προγράμματος από το 1977 μέχρι το 1983 τιμολογούνταν προσαυξάνοντας την αξία των αναλωθεισών άμεσων ΕΩ κατά ένα (%) ποσοστό το οποίο προσδιοριζόταν κατά περίπτωση ανάλογα με το





ποσοστιαίο τρόπο τιμολόγησης (1984), λαμβάνοντας υπόψη την προϋπόθεση Β:

$$2.092.739.000 \text{ ΔΡΧ} \times 40\% = 837.096.100 \text{ ΔΡΧ} \text{ (1)}$$

5. Έσοδα ΕΑΒ (1984) από απολογιστική τιμολόγηση ανταλλακτικών (τά ανταλλακτικά ιδιοκτησίας Π.Α. δεν τιμολογούνται, εμφανιζόμενα στις απολογιστικές καταστάσεις με μηδενική αξία): 1.856.531.491 ΔΡΧ (2)
6. Σύγκριση εσόδων ΕΑΒ από απολογιστική και ποσοστιαία τιμολόγηση (1984):  
(2) - (1) = 1.856.531.491 - 837.096.100 = 1.019.435.391(3)

#### ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

-----

Συγκρίνοντας τον ποσοστιαίο τρόπο τιμολόγησης για το έτος 1984, με τον απολογιστικό τρόπο για το ίδιο έτος (τιμολογούνται μόνο τα υλικά ιδιοκτησίας της ΕΑΒ), παρατηρούμε ότι η ΕΑΒ θα είχε μειωμένα έσοδα από ανταλλακτικά ιδιοκτησίας της κατά 1.019.435.391 ΔΡΧ. Γενικεύοντας καθίσταται σαφές ότι η ποσοστιαία τιμολόγηση των προηγούμενων ετών αφού δεν καλύπτει τα ανταλλακτικά ιδιοκτησίας ΕΑΒ είναι φυσικό να μη περιλαμβάνει τα υλικά ιδιοκτησίας Π.Α.

Η ΕΑΒ ΑΙΤΕΙΤΑΙ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΜΕ ΤΗΝ ΟΠΟΙΑ ΘΑ ΑΙΡΟΝΤΑΙ ΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΤΗΣ Π.Α.

#### ΕΠΙΣΚΕΥΑΣΙΜΑ-ΑΧΡΗΣΤΑ ΥΛΙΚΑ ΑΠΟ ΡΔΜ/Γ.Ε. ΜΕΙΖΟΝΩΝ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΩΝ

\*\*\*\*\*

ΤΗΣ Π.Α

\*\*\*\*\*

- ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΕΠΙΣΚΕΥΑΣΜΕΝΩΝ ΥΛΙΚΩΝ ΠΟΥ ΠΑΡΕΜΕΙΝΑΝ ΣΤΗΝ ΕΑΒ ΑΠΟ ΜΕΓΑΛΑ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ Π.Α. ΠΟΥ ΕΙΣΗΛΘΑΝ ΓΙΑ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΣΤΗΝ ΕΑΒ ΜΕΧΡΙ 31-12-83.
- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΕΑΒ ΓΙΑ ΤΑ ΕΥΧΡΗΣΤΑ ΠΟΥ ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΕ ΣΤΑ ΠΑΡΑΠΑΝΩ ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑΤΑ ΣΤΗΝ ΘΕΣΗ ΑΧΡΗΣΤΩΝ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ ΕΠΙΣΚΕΥΑΣΙΜΩΝ.

ΘΕΣΗ Π.Α:

-----

Η ΕΑΒ, με τα ποσοστά που ίσχυαν μέχρι 31-12-83 για τιμολόγηση των υλικών που χρησιμοποίησε, τιμολόγησε τόσο την αξία του αντίστοιχου εύχρηστου που τοποθέτησε όσο και την αξία των ανταλλακτικών που χρησιμοποιήθηκαν για την επισκευή του παραμείναντος.

Η θέση αυτή συνεπάγεται:

- Τα επισκευασμένα υλικά που παρέμειναν είναι κυριότητας Π.Α., και
- Δεν δικαιολογούνται οι οικονομικές απαιτήσεις της ΕΑΒ

#### ΘΕΣΗ ΕΑΒ:

Η ΕΑΒ με τα ποσοστά που ίσχυαν μέχρι 31-12-83 τιμολόγησε μόνο την αξία των ανταλλακτικών που χρησιμοποιήθηκαν για την επισκευή του παραμείναντος και όχι την αξία του αντίστοιχου εύχρηστου που χρησιμοποιήθηκε.

Η θέση αυτή συνεπάγεται:

- Τα επισκευασμένα υλικά που παρέμειναν είναι κυριότητας ΕΑΒ, και
- Η ΕΑΒ έχει απαίτηση πληρωμής του εύχρηστου που χρησιμοποίησε.

#### ΠΡΟΤΑΣΗ/ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ:

Η ΠΑ τιμολογείτο για εργασίες και υλικά/ανταλλακτικά μειζόνων συγκροτημάτων με:

- τις εργατώρες που αναλώθηκαν στο επισκευάσιμο που παρέμεινε (καθόσο συμπεριλαμβάνονταν στο σύνολο των σταθερών εργασιών για το συγκρότημα) και
- τα ανταλλακτικά που χρησιμοποιήθηκαν στο επισκευάσιμο με βάση τα ποσοστά που ίσχυαν.

Από τα παραπάνω καθίσταται σαφές ότι δεν καλύπτεται η αξία του τοποθετηθέντος ευχρήστου, οπότε:

- στη περίπτωση που το παραμείναν επισκευαζόταν, περιερχόταν στην κυριότητα της ΕΑΒ
- στη περίπτωση που χαρακτηριζόταν άχρηστο η ΕΑΒ δικαιούτο πληρωμής του αντίστοιχου ευχρήστου που χρησιμοποίησε.

#### ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΥ ΎΨΟΥΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΕΑΒ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΕΥΧΡΗΣΤΩΝ ΠΟΥ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΣΕ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΩΝ ΑΧΡΗΣΤΩΝ.

Προσδιορισμός αξίας αχρήστων υλικών προερχομένων από Α/Κ για τα οποία υπάρχει απαίτηση των αντίστοιχων ευχρήστων που τοποθετήθηκαν.

Για το έτος 1983 το συνολικό ύψος της αξίας των αχρήστων (2.166 line items) ανέρχεται σε 2.067.202,50 \$ ΗΠΑ και αντιστοιχεί σε 91 Α/Κ που επισκευάστηκαν.

Από το 1979 μέχρι και το 1983 επισκευάσθηκαν συνολικά 323 Α/Κ, οπότε αναγωγικά προσδιορίζεται η συνολική απαίτηση της ΕΑΒ ως εξής:

91 Α/Κ 2.067.202,50 \$  
323 Α/Κ Χ; Χ=2.067.202,50 x 323:91=7.337.432,9 \$ ΗΠΑ (Α)

Προσδιορισμός αντίστοιχης απαίτησης για τα ΑΦΗ

Για τα έτη 1982, 1983 το συνολικό ύψος της αξίας των αχρήστων (505 line items) ανέρχεται σε 1.747.090 \$ ΗΠΑ και αντιστοιχεί σε 111 ΑΦΗ που επισκευάστηκαν.

Από το 1979 μέχρι και το 1983 επισκευάσθηκαν συνολικά 276 ΑΦΗ, οπότε αναγωγικά προσδιορίζεται η συνολική απαίτηση της ΕΑΒ, ως εξής:

111 ΑΦΗ 1.747.090,10 \$  
276 ΑΦΗ Χ; Χ=1.747.090,10 x 276:111=4.344.155,70 \$ ΗΠΑ (Β)

Προσδιορισμός Συνολικού Ύψους Απαιτήσεων ΕΑΒ:

(Α)+(Β) = 7.337.432,9 + 4.344.155,70 = 11.681.588,60 \$ ΗΠΑ και  
11.681.588,60 x 22%\* = 2.569.949,30 \$ ΗΠΑ

ΔΗΛΑΔΗ ΤΟ ΚΑΘΑΡΟ ΎΠΟΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΤΗΣ ΕΑΒ ΕΙΝΑΙ: -  
11.681.588,60 - 2.569.949,30 = 9.111.639,30 \$ ΗΠΑ

\* Προσδιορισμός ποσοστού συμμετοχής υλικών ιδιοκτησίας Π.Α. στο σύνολο των τιμολογηθέντων υλικών για τα έτη 1979-1983 (το ποσοστό αυτό αφαιρείται από το σύνολο των απαιτήσεων της ΕΑΒ και τούτο γιατί στο θέμα "Απαιτήσεις Π.Α. από χορηγηθέντα στην ΕΑΒ ανταλλακτικά" έχει ήδη τεκμηριωθεί ότι τα εν λόγω υλικά δεν περιλαμβάνονται στις τιμολογήσεις με ποσοστά):

1979 : 472.318.074 δρχ  
1980 : 787.337.232 δρχ  
1981 : 1.233.145.171 δρχ  
1982 : 625.691.173 δρχ  
1983 : 784.373.000 δρχ

-----  
ΣΥΝΟΛΟ: 3.902.864.650 δρχ το οποίο είναι το σύνολο των τιμολογηθέντων υλικών ιδιοκτησίας ΕΑΒ.

3.902.864.650  
+ 1.135.800.000 (αξία αναλωθέντων υλικών ιδιοκτησίας Π.Α. για τα παραπάνω έτη).

-----  
5.038.664.650

οπότε:

1.135.800.000:5.038.664.650 = 0,22

Η ΕΑΒ ΑΙΤΕΙΤΑΙ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΔΟΧΗ ΑΠΟ ΤΗΝ Π.Α. ΤΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΤΗΣ ΚΑΙ ΓΙΑ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟ ΙΣΟΤΙΜΙΑΣ ΔΡΑΧΜΗΣ -

ΔΟΛΛΑΡΙΟΥ ΠΡΟΚΕΙΜΕΝΟΥ ΝΑ ΔΡΑΧΜΟΠΟΙΗΘΕΙ ΤΟ ΠΟΣΟ ΤΩΝ 9.111.639,30 ΔΟΛΛΑΡΙΩΝ ΗΠΑ.

ΠΡΟΤΑΣΗ ΕΑΒ: 1 ΔΟΛΛΑΡΙΟ ΗΠΑ = ..... ΔΡΧ.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΕΑΒ ΓΙΑ ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΙΣΚΕΥΗΣ ΥΛΙΚΩΝ  
\*\*\*\*\*  
Π.Α. ΠΟΥ ΑΠΟΣΤΕΛΛΟΝΤΑΙ ΣΤΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΓΙΑ ΕΠΙΣΚΕΥΗ  
\*\*\*\*\*

ΠΑΡΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ  
-----

Τα υλικά της Π.Α. για τα οποία η ΕΑΒ δεν είχε αναπτύξει επισκευαστική δυνατότητα αποστέλλονταν για επισκευή σε οίκους του εξωτερικού. Η ΕΑΒ μέχρι το 1986 δεν ακολούθησε πλήρως τις διαδικασίες εκείνες που θα της επέτρεπαν να εισπράξει από την Π.Α. το κόστος επισκευής τους, στην περίπτωση μόνον που οι εργασίες ήταν επιπρόσθετες ή με απολογιστική χρέωση.

Οι οικονομικές απαιτήσεις της ΕΑΒ από το 1979 μέχρι σήμερα ανερχόνται στο ποσό των 680.000 ΔΟΛΛΑΡΙΑ ΗΠΑ ΠΕΡΙΠΟΥ .

ΠΡΟΤΑΣΗ ΕΑΒ  
-----

Με δεδομένη την μη τήρηση των παραπάνω διαδικασιών από μέρους της ΕΑΒ, αιτείται η έκδοση Υπουργικής απόφασης για:

1. Την αποδοχή της οικονομικής απαίτησης για:
  - α. Το κόστος επισκευής των υλικών/ανταλλακτικών Α/Κ και Τ/Η για τα οποία η ΕΑΒ διαθέτει παραστατικά πληρωμής προμηθευτών για συγκεκριμένες εντολές εργασίας της Π.Α.
  - β. Το κόστος επισκευής των ομοειδών με τα παραπάνω Τ/Η υλικών/ανταλλακτικών της Π.Α. για τα οποία η ΕΑΒ διαθέτει μόνον παραστατικά πληρωμής των προμηθευτών.
2. Την δραχμοποίηση των παραπάνω οικονομικών απαιτήσεων της ΕΑΒ με βάση την μέση ισοτιμία δραχμής-δολλαρίου του κάθε έτους μέσα στο οποίο πραγματοποιήθηκε η δαπάνη.

ΑΠΟΔΟΧΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ  
\*\*\*\*\*  
(ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ ΜΟΝΩΝ)  
\*\*\*\*\*  
ΕΤΩΝ 1984-1985-1986-1987  
\*\*\*\*\*

ΠΑΡΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ  
-----

Από το 1984 και μετά η Π.Α. δέν αποδέχεται τα τιμολόγια θέματος επειδή δεν συνοδεύονται από τα παρακάτω δικαιολογητικά:

1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΧΡΗΣΙΩΝ ΑΝΑ ΕΝΤΟΛΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΑΡΑΜΕΝΟΝΤΩΝ ΠΡΟΣ ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΥΛΙΚΩΝ ΑΝΑ ΕΝΤΟΛΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
3. ΑΝΑΦΟΡΕΣ ΕΛΑΤΤΩΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (DR'S) ΑΝΑ ΕΝΤΟΛΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΜΟΝΟ ΓΙΑ Α/ΦΗ)

Η Εταιρεία αυτή την στιγμή παρέχει το υπ' αριθμό 1 δικαιολογητικό (με κάποιες ατέλειες αρχικά, συνεχώς ελαττούμενες). Για το υπ' αριθμό 2 δικαιολογητικό απαιτείται εκπόνηση ειδικών μηχανογραφικών προγραμμάτων.

Γιά μεν τα Α/Φη εκτιμάται σαν χρόνος πέρατος η 31-12-87, γιά δε τους Α/Κ λόγω της ιδιομορφίας που παρουσιάζουν δεν μπορεί να προσδιορισθεί επί του παρόντος. Το υπ' αριθμό 3 δικαιολογητικό εκδίδεται γιά σκοπούς διασφάλισης ποιότητας και όχι γιά την λογιστική παρακολούθηση των υλικών.

ΠΡΟΤΑΣΗ ΕΑΒ  
-----

- Θα πρέπει να εκδοθεί Υπουργική Απόφαση ώστε η Π.Α. να κάνει αποδεκτά τα τιμολόγια της ΕΑΒ μέχρι και το οικονομικό έτος 1987, χωρίς τα αιτούμενα μέχρι σήμερα δικαιολογητικά.
- Οι επιτροπές ΕΑΒ-ΥΠΑΕΑΒ θα συμφωνήσουν από κοινού και θα συμπεριλάβουν στη ΝΕΑ Τροποποιημένη ΒΑΣ τα δικαιολογητικά που θα παρέχονται.

ΕΠΙ ΠΛΕΟΝ ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΓΙΑ ΒΕΛΤΙΩΣΗ

\*\*\*\*\*

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΑΒ/ΕΝΟΠΛΩΝ ΔΥΝΑΜΕΩΝ

\*\*\*\*\*

A. ΣΤΑΘΕΡΟΙ ΧΡΟΝΟΙ (κυρ(ως Π.Α.)

.....

ΠΑΡΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

-----

Οι ισχύοντες Σταθεροί Χρόνοι (εκτός ορισμένων παρελκομένων), είχαν συμφωνηθεί το 1981.

ΠΡΟΤΑΣΗ

-----

- Αναθεώρηση των Σταθερών Χρόνων των Α/φών και Α/Κ.
- Καθιέρωση διαδικασίας αναθεώρησης των Σταθερών Χρόνων επί ετησίως βάσεως.

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ

-----

- (i) Στο διάστημα που μεσολάβησε απο το 1981 μέχρι σήμερα, η ΕΑΒ έχει αυξησει τις επισκευαστικές της δυνατότητες (Γενικές Επισκευές και Διασώσεις Παρελκομένων-Επιτόπιες Κατασκευές Ανταλλακτικών κ.λ.π.), με αποτέλεσμα να αξιοποιούνται πολύ περισσότερα παρελκόμενα κατά την διάρκεια της PDM, πράγμα που με την σειρά του σημαίνει ανάλωση περισσότερων ΕΩ.
- (ii) Η παλαίωση των πτητικών μέσων και ειδικά των Α/φών, έχουν παρουσιάσει απο το 1981 μέχρι σήμερα πληθώρα νέων ευρημάτων (εργασιών), με αποτέλεσμα να έχουμε αύξηση ΕΩ για την αποκατάσταση των.
- (iii) Η φιλοσοφία συντήρησης που ακολουθεί η ΕΑΒ για τα προγράμματα των Ε.Δ. δηλ.: ΕΠΙΣΚΕΥΑΖΕΙ, ΕΛΕΓΧΕΙ και ΔΙΑΣΩΖΕΙ, οτι παρουσιάζεται, πέραν αυτών που προδιαγράφονται απο το Work Specification με αποτέλεσμα:
  - αύξηση άμεσων και έμμεσων ΕΩ (μηχανικοί που ασχολούνται με τις διασώσεις).
  - υψηλή ποιότητα.

(iv) Έλλειψη ανακυκλωμένων (Rotables) υλικών από την Π.Α., με αποτέλεσμα να προβαίνει η ΕΑΒ σε Γενική Επισκευή /Overhaul των κυρίων συστημάτων (δεν προβλέπεται από το (W.B.) / του ΤΕΠΕ ή να αφαιρεί παρόμοια από άλλα Α/φη. Και στις δύο περιπτώσεις έχουμε αύξηση ΕΩ.

Οι παραπάνω αυξήσεις ΕΩ προκαλούν διαφορά μεταξύ των Σταθερών και Πραγματικών Χρόνων, στην συντήρηση των Α/φών, που είναι περίπου 200.000 Ε.Ω. ετησίως. (απώλεια της Εταιρείας).

## B. ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΣΤΗΝ Π.Α.

### ΠΑΡΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Οι παρακάτω τύποι Α/φών και Α/Κ αντιμετωπίζουν σοβαρά προβλήματα υποστήριξης από ανταλλακτικά, και δημιουργούνται μεγάλες καθυστερήσεις στην παράδοσή τους.

### ΠΡΟΤΑΣΗ

Η Π.Α. να προετοιμαστεί για να αναλάβει την συντήρηση των παρακάτω τύπων Α/φών και Α/Κ

Α/ΦΩΝ	Α/Κ
HU-16B	R-1820
CL-215	J79-J1K
F-104	J79-11
	R-1830

### ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ

Η μακρά παραμονή των παραπάνω Α/φών και Α/Κ στις εγκαταστάσεις της ΕΑΒ λόγω έλλειψης ανταλλακτικών, δυσκολεύουν το παραγωγικό έργο της Εταιρείας, ο δέ χώρος που καταλαμβάνουν δεν αξιοποιείται επαρκώς.

Ο χώρος που θα εξασφαλισθεί με την απορρόφηση των προγραμμάτων αυτών από την Π.Α., θα χρησιμοποιηθεί για ανάγκες συναρμολόγησης του Α/Κ M53-P2, των εξαρτημάτων του Νέου Μαχητικού Αεροσκάφους (NMA) και πιθανού φόρτου εμπορικών προγραμμάτων.

Γ. ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ ΥΛΙΚΩΝ

ΠΑΡΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Η ΕΑΒ αντιμετωπίζει μεγάλες δυσκολίες στην ανεύρεση ανταλλακτικών των παλαιών προγραμμάτων με αποτέλεσμα τα προς επισκευή πτητικά μέσα των Ε.Δ. να παραμένουν στην ΕΑΒ στο στάδιο συντήρησης μέχρι ανεύρεσης και παραλαβής των ανταλλακτικών.

ΠΡΟΤΑΣΗ

Οι Ε.Δ. να προμηθευτούν σειρές ανταλλακτικών για προγράμματα που δεν υποστηρίζονται πλέον από το FMS ή είναι δύσκολο να βρεθούν στο εμπόριο (π.χ. F-104, R-2800, κλπ.).

Οι προμήθειες θα πρέπει να γίνουν για κάλυψη αναγκών πέραν του ετήσιου προγράμματος των Ε.Δ. (μακροχρόνιος προγραμματισμός ανάλογα με την προβλεπόμενη χρήση του πτητικού μέσου).

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ

Ο μεγάλος χρόνος παραμονής των πτητικών μέσων στην ΕΑΒ λόγω μη ανεύρεσης ανταλλακτικών, προκαλεί:

- αύξηση ΕΩ του παραγωγικού προσωπικού, (προσωπικού που έχει προγραμματιστεί για την συγκεκριμένη εργασία).
- αύξηση εξόδων και ΕΩ του προσωπικού του Εφοδιασμού.
- καθυστέρηση εκμετάλλευσης του πτητικού μέσου από τις Ε.Δ.

Δ. ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΑΝΑΚΥΚΛΟΥΜΕΝΩΝ ΥΛΙΚΩΝ

ΠΑΡΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Τα ανακυκλούμενα υλικά δεν είναι επαρκή, με αποτέλεσμα να μην είναι δυνατή η άμεση αξιοποίηση του (λόγω μεγάλου απρογραμμάτιστου φόρτου εργασίας έχουμε μεγάλες διακυμάνσεις του φόρτου στα συνεργεία και μη έγκαιρη τοποθέτηση παραγγελιών για ανταλλακτικά).



## ΠΡΟΤΑΣΗ

-----

Η Π.Α. να εξασφαλίσει επαρκείς σειρές ανακυκλούμενων υλικών για την εργοστασιακή συντήρηση των προγραμμάτων της.

## ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ

-----

Η έλλειψη ανακυκλούμενων υλικών που υπάρχει σήμερα προκαλεί:

- (i) Καθυστερήσεις στις αποδόσεις των πτητικών μέσων.
- (ii) Αύξηση του κόστους των παραγγελιών με τις πολλές επείγουσες παραγγελίες ανταλλακτικών για την άμεση αξιοποίηση των υπάρχοντων ανακυκλούμενων.
- (iii) Η Π.Α. αρκετές φορές αφαιρεί ανακυκλούμενα υλικά από Α/φη που βρίσκονται στην ΕΑΒ για ανάγκες Α/φών των μονάδων της.

## Ε. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΑΑΠΑ

.....

### ΠΑΡΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Η υλοποίηση του ετήσιου προγράμματος παρελκομένων της Π.Α. είναι περίπου το 40% των προβλέψεων.

## ΠΡΟΤΑΣΗ

-----

Προσπάθεια βελτίωσης των ρυθμών υλοποίησης του προγράμματος παρελκομένων της Π.Α.

## ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ

-----

Η χαμηλή υλοποίηση του προγράμματος ΠΑΑΠΑ έχει σαν αποτέλεσμα την αύξηση απρογραμμάτιστου φόρτου παρελκομένων προς την ΕΑΒ προκαλώντας:

- (i) Αδυναμία προγραμματισμού παραγωγής.
- (ii) Συνοστισμό υλικών στα συνεργεία (τα απρογραμμάτιστα υλικά πρέπει να περιμένουν την άφιξη των ανταλλακτικών τους περίπου 8 μήνες).
- (iii) Διατάραξη διαδικασίας παραγγελίας ανταλλακτικών.
- (iv) Αύξηση των κρισίμων υλικών της Π.Α.

Τα 60% περίπου των ανταλλακτικών του προγράμματος που παραγγέλθηκαν αρχικά, παραμένουν " νεκρό " απόθεμα στην αποθήκη.

ΣΤ. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΠΙΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗΣ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑΣ ΑΠΟ ΕΑΒ ΓΙΑ ΝΕΑ  
.....  
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ Ε.Δ.  
.....

ΠΑΡΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ  
-----

Για την ανάπτυξη νέων δυνατοτήτων επισκευής δεν ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία.

Κυρίως η ΕΑΒ ειδοποιείται:

- όταν προκύπτει ανάγκη συντήρησης του πτητικού μέσου, ή
- προβάλλεται η απαίτηση έγκαιρα από τις Ε.Δ. χωρίς όμως και να υποστηρίζεται ανάλογα.

ΠΡΟΤΑΣΗ  
-----

Εγκαιρη προειδοποίηση (περίπου 2 χρόνια για Συντήρηση Εργοστασιακού Επιπέδου/(PDM) Α/φών και Ο/Η Α/Κ και περίπου 1 χρόνο για την Γενική Επισκευή κυρίων συστημάτων) της ΕΑΒ για ανάπτυξη επισκευαστικής δυνατότητας και προετοιμασία υποδοχής του προγράμματος.

Χρηματοδότηση για την δημιουργία της υποδομής.

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ  
-----

(i) Η απόφαση για ανάπτυξη νέων επισκευαστικών δυνατοτήτων από την ΕΑΒ, προϋποθέτει ότι οι επενδύσεις που θα απαιτηθούν γι'αυτήν, θα πρέπει να χρηματοδοτηθούν από τις Ε.Δ.

Η απόφαση σ'αυτό, καθυστερεί από τις Ε.Δ., με αποτέλεσμα η ΕΑΒ να μην είναι έτοιμη για την υποδοχή του νέου προγράμματος και φυσικά έχουμε καθυστερήσεις στην επισκευή και αύξηση των αρχικά προβλεφθέντων επενδύσεων (επείγουσες παραγγελίες κλπ.)

(ii) Πιθανή δε δρομολόγηση μερικών συστημάτων σε ξένα επισκευαστικά κέντρα για κάλυψη αναγκών.

(iii) Η προετοιμασία για την ανάπτυξη νέων επισκευαστικών δυνατοτήτων, απαιτεί την δημιουργία της σχετικής υποδομής, δηλαδή:

- α) απόκτηση Τεχνικής Βιβλιογραφίας
- β) απόκτηση Ειδικού Εξοπλισμού
- γ) ετοιμασία "Πακέτου Εργασιών"
- δ) εκπαίδευση Προσωπικού

Ζ. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΠΟ ΤΟ Π.Ν. ΓΙΑ ΝΑ ΓΝΩΡΙΣΕΙ ΤΟ  
.....  
ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΟΙΟΤΙΚΗΣ ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΤΗΣ  
.....

#### ΠΑΡΟΥΣΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

-----

Για πολλές μελέτες και εργασίες που εκτελεί η Εταιρεία, απαιτείται από το Π.Ν. η έγκριση της κατασκευάστριας Εταιρείας.

#### ΠΡΟΤΑΣΗ

-----

Να αξιολογηθεί η Εταιρεία από ομάδα τεχνικών του Π.Ν. (με βοήθεια τεχνικών της Π.Α. που έχουν μεγαλύτερη εμπειρία στην αεροναυπηγική), με σκοπό να αποκτηθεί από την ηγεσία του Π.Ν. η εμπιστοσύνη στο έργο που εκτελεί η ΕΑΒ.

#### ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ

-----

Η διαδικασία που ακολουθείται σήμερα, προκαλεί:

- (i) καθυστερήσεις στην εκτέλεση εργασιών.
- (ii) συσσώρευση του φόρτου εργασίας.
- (iii) μη επιθυμητό κλίμα συνεργασίας.
- (iv) επιβάρυνση του κόστους επισκευών λόγω συμμετοχής ξένων εταιριών για έγκριση εργασιών της ΕΑΒ.

Η. ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΩΝ ΕΑΒ ΑΠΟ Ε.Δ.  
.....

ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ  
-----

Παρ' ότι η ΕΑΒ βελτίωσε τα τελευταία χρόνια την υποδομή της (εξοπλισμό και εκπαίδευση προσωπικού) για την συντήρηση Ε/Π, ο Σ.Ε. διέκοψε το πρόγραμμα συντήρησης των Ε/Π στην ΕΑΒ.

Επίσης δεν είναι γνωστό ακόμη που θα ανατεθεί η συντήρηση των Ε/Π Chinook.

ΠΡΟΤΑΣΗ  
-----

Να αξιοποιείται πλήρως η επισκευαστική δυνατότητα που έχει αναπτύξει η Εταιρεία σε τρέχοντα προγράμματα.

Να δίδεται η ευκαιρία στην Εταιρεία να αναπτύσσει νέες επισκευαστικές δυνατότητες, ειδικά όπου υπάρχει η αρχική υποδομή και δυνατότητα απορρόφησης εμπορικού φόρτο εργασίας.

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ  
-----

Οι επενδύσεις που έγιναν στην ΕΑΒ για την ανάπτυξη της δυνατότητας (σε εξοπλισμό και προσωπικό) δεν αξιοποιούνται. Πιθανόν νέες επενδύσεις για ανάπτυξη παρομοίων δυνατοτήτων στις εγκαταστάσεις των Ε.Δ.



-Γ-

## ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Α.Ε.

Τανάγρα, Τ.Θ. 23. 270 09 Σχηματόρι  
Τηλ: 8836711, 0262-62000, Τελεξ: 299372 ΗΑΙ ΟΑ

Αξιότιμους Κυρίους

Τανάγρα 26 Μαρτίου 1987

Αριθ. Πρωτ.: 01-01-87-03-139

1. Υπουργό Εθνικής Οικονομίας
2. Υπουργό Εθνικής Άμυνας

### ΕΝΤΑΥΘΑ

Κύριοι Υπουργοί,

Θα θέλαμε να σας γνωρίσουμε ότι η Εταιρία μας επιθυμεί να προχωρήσει σε αύξηση του Μετοχικού της Κεφαλαίου κατά οκτώ δισεκατομμύρια (8.000.000.000) δραχμές, εντός του έτους 1987.

Ως εκ τούτου παρακαλούμε, με κοινή πράξη σας, να χωρήσετε στην έκδοση της αδείας που απαιτείται, σύμφωνα με το άρθρο 6 § 5 του Καταστατικού μας, προκειμένου να ληφθεί οποιαδήποτε απόφαση για αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου.

Η αύξηση αυτή του Μετοχικού κατά οκτώ δισεκατομμύρια (8.000.000.000) δραχμές θα γίνει με την έκδοση νέων μετοχών ονομαστικής αξίας 10.000 δραχμών η κάθε μία και θα καλυφθεί από το Ελληνικό Δημόσιο και την ΕΤΒΑ κατά την αναλογία συμμετοχής τους στο Εταιρικό Κεφάλαιο σύμφωνα με το άρθρο 40 του Καταστατικού.

Με τιμή,

Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος  
Καθηγητής Παναγιώτης Φωτήλας