

ΕΞΥΓΙΑΝΣΗ ΤΗΣ ΕΑΒ

ΠΡΩΤΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΤΡΙΜΗΝΟ

1/1/1987 - 31/3/1987

1. ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Η Επιτροπή συνήλθε ήδη από τις αρχές Ιανουαρίου και καθόρισε το συνημμένο κείμενο εξειδίκευσης των στόχων.

Περί τα μέσα Ιανουαρίου συναντήθηκε με τη Διοίκηση της ΕΑΒ για ανταλλαγή απόψεων, καταμερισμό και συντονισμό των ενεργειών.

Διευκρινίστηκε ότι, σύμφωνα και με τις κυβερνητικές εντολές, η ΕΑΒ πρέπει να δραστηριοποιηθεί για την άμεση υλοποίηση των στόχων στα σημεία που η μελέτη έχει ολοκληρωθεί, αλλά κυρίως για την ολοκλήρωση των προτάσεων της στα υπόλοιπα σημεία καθώς και στον καθορισμό χρονοδιαγράμματος για την υλοποίησή τους.

Περί το τέλος Φεβρουαρίου δόθηκαν στην Επιτροπή ενδεικτικές προτάσεις της ΕΑΒ για ορισμένους από τους εξειδικευμένους στόχους.

Οι προτάσεις αυτές ήταν αποσπασματικές και ανεπαρκείς. Τονίσθηκε λοιπόν στην εταιρεία ότι θα πρέπει να αντιμετωπίσει το θέμα της εξυγίανσης συνολικά και με μεγαλύτερη συνέπεια, δίνοντας απαντήσεις σε όλους τους εξειδικευμένους στόχους και δεσμευόμενη με αντίστοιχα χρονοδιαγράμματα.

Τέλος η ΕΑΒ υπέβαλλε στην Επιτροπή το συνημμένο Πρόγραμμα Εξυγίανσης την 30.3.1987.

2. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ

Η Επιτροπή είναι δεσμευμένη να υποβάλει έκθεση για την πορεία υλοποίησης της εξυγίανσης της ΕΑΒ μέχρι 31.3.1987. Κατά συνέπεια δεν είχε τον χρόνο να κάνει λεπτομερείς διευκρινιστικές συζητήσεις για τα διάφορα σημεία του προγράμματος, πράγμα που, φυσικά, σκοπεύει να κάνει στη συνέχεια.

Προς το παρόν υποβάλλει το συνημμένο πρόγραμμα εξυγίανσης της ΕΑΒ με ορισμένες γενικές μόνον και ενδεικτικές παρατηρήσεις.

Κατ' αρχήν το πρόγραμμα και η παρουσίασή του, σε ορισμένα τουλάχιστον σημεία, δεν μπορεί να θεωρηθεί ικανοποιητικό. Σε ορισμένους στόχους (π.χ. υποκατασκευές, επενδύσεις) δεν δίνονται προτάσεις, αλλού οι απαιτήσεις είναι περιληπτικές και δεν διευκολύνουν την Επιτροπή να αποκτήσει ξεκάθαρη αντίληψη και γενικά δεν υπάρχουν δεσμευτικά χρονοδιαγράμματα για τις ενέργειες που πρέπει να γίνουν στο άμεσο μέλλον.

Στα θετικά σημεία η Επιτροπή επισημαίνει:

α) το σύστημα παρακολούθησης απολογιστικών έναντι προϋπολογισμένων εξόδων, που τέθηκε πρόσφατα σε λειτουργία, β) την βελτίωση του συστήματος κοστολόγησης, και γ) τη συνολική και λεπτομερειακή παρουσίαση των εκκρεμοτήτων μεταξύ ΕΑΒ και Ενόπλων Δυνάμεων και ιδιαίτερα της Πολεμικής Αεροπορίας από την έναρξη της λειτουργίας της μέχρι σήμερα, πράγμα που θα διευκολύνει τις διαπραγματεύσεις για την οριστική ρύθμισή τους.

Η στάση της Διοίκησης της ΕΑΒ απέναντι στην προσπάθεια εξυγίανσης θα μπορούσε να συνοψισθεί στην εξής φράση: "πολλοί από τους στόχους της εξυγίανσης υλοποιούνται ήδη και δεν θα πρέπει να αναμένονται νέες σημαντικές βελτιώσεις στο μέλλον".

Η Επιτροπή συμφωνεί απόλυτα με το πρώτο μέρος της πρότασης, δεδομένου ότι πράγματι η Διοίκηση της ΕΑΒ τα τελευταία χρόνια έχει κάνει σημαντικές προσπάθειες και έχει βελτιώσει αισθητά διάφορους τομείς της οργάνωσης και λειτουργίας της επιχείρησης.

Παρατηρεί όμως ότι πολλά πράγματα πρέπει ακόμη να βελτιωθούν δεδομένου ότι η επιχείρηση δεν έχει ακόμη λύσει σοβαρότατα προβλήματα όπως η αύξηση της παραγωγικότητας και η μείωση του κόστους, που κινδυνεύουν να καταστήσουν δύσκολη και οπωσδήποτε μη αποδοτική την επέκταση των δραστηριοτήτων της στις διεθνείς αγορές.

Θα πρέπει λοιπόν η Διοίκηση της ΕΑΒ, αναγνωρίζοντας την ανάγκη λήψης παραπέρα σημαντικών και ριζικών μέτρων, να προχωρήσει προς την κατεύθυνση αυτή, στα πλαίσια άλλωστε και της σαφούς κυβερνητικής εντολής για εξυγίανση που εκφράσθηκε με την σχετική απόφαση του ΚΥΣΥΜ.

Τέλος θα πρέπει να τονισθεί ότι η επικείμενη ανάληψη κατασκευαστικών εργασιών για το Νέο Μαχητικό Αεροσκάφος (Ν.Μ.Α.), δίνει μία νέα σημαντική διάσταση στο θέμα της εξυγίανσης. Η επέκταση των δραστηριοτήτων της εταιρείας μπορεί να βοηθήσει στην επίλυση ορισμένων προβλημάτων όπως π.χ. το πλεονάζον προσωπικό, αλλά θέτει ακόμη πιο επιτακτικά το πρόβλημα της βελτίωσης της παραγωγικότητας και της μείωσης του κόστους.

Τα προβλήματα είναι μεγάλα και η αναδιοργάνωση και γενικότερη εξυγίανση της επιχείρησης είναι απαραίτητες για να μπορέσει να αντιμετωπίσει κατά τον καλύτερο τρόπο τον επερχόμενο σημαντικό νέο φόρτο εργασίας.

Στο σημαντικό για το μέλλον της εταιρείας, θέμα της αναδιάρθρωσης του προσωπικού με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας δεν δίνονται προτάσεις αλλά ούτε καν χρονοδιάγραμμα για το πότε θα δοθούν.

Στο θέμα της αναδιοργάνωσης της εταιρείας για το Ν.Μ.Α., καθώς και στο μεσοπρόθεσμο επενδυτικό πρόγραμμα που έχει ζητηθεί, δόθηκε απλώς γραπτή ή προφορική διαβεβαίωση ότι θα είναι έτοιμα μέχρι το τέλος Απριλίου.

Ίσως υπάρχει κάποια δικαιολογία από το γεγονός ότι πολλά θέματα που έχουν σχέση με το Ν.Μ.Α. οριστικοποιούνται αυτή την περίοδο.

Η Επιτροπή πάντως κρίνει ότι θα έπρεπε ήδη να έχουν δοθεί ενδεικτικές προτάσεις και δεσμευτικό χρονοδιάγραμμα και ότι σε κάθε περίπτωση θα πρέπει οι προτάσεις για τα παραπάνω σοβαρά θέματα να συγκεκριμενοποιηθούν το ταχύτερο δυνατόν και πάνω μέσα στο δεύτερο τρίμηνο.

3. ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Όπως ήδη αναφέρθηκε, κατά το πρώτο τρίμηνο του 1987 έγιναν ορισμένα βήματα προς την κατεύθυνση της εξυγίανσης, αλλά η σημαντική προσπάθεια και η λήψη σοβαρών αποφάσεων θα πρέπει να γίνει στη συνέχεια κατά τη διάρκεια του δεύτερου τριμήνου.

Στην περίοδο αυτή άλλωστε θα πρέπει να ληφθούν και σημαντικές αποφάσεις (αναδιοργάνωση, επενδύσεις κλπ) σχετικά με το Ν.Μ.Α.

Με βάση λοιπόν τις εμπειρίες που αποκτήθηκαν κατά το πρώτο τρίμηνο παρακολούθησης της εξυγίανσης, η Επιτροπή υποβάλλει τις παρακάτω ενδεικτικές προτάσεις για τον συντονισμό των ενεργειών καθώς και για

την καλύτερη μεθόδευση και προώθηση των εργασιών στη συνέχεια.

Συγκεκριμένα προτείνονται :

α) Γιά την ΕΑΒ : Η ΕΑΒ θα πρέπει με κάθε τρόπο να διευκολύνει τις ενημερωτικές επαφές της Επιτροπής με στελέχη της ώστε να δοθούν οι απαραίτητες διευκρινήσεις στα διάφορα σημεία του προγράμματος.

θα μπορούσε επίσης να προχωρήσει στη σύσταση μιάς ολιγομελούς "εσωτερικής Επιτροπής προώθησης της εξυγίανσης" αποτελούμενης από ανώτερα στελέχη από διάφορους τομείς των δραστηριοτήτων της εταιρείας.

Η εσωτερική αυτή Επιτροπή :

- θα οριστικοποιεί τις προτάσεις της ΕΑΒ
- θα παρακολουθεί την αυστηρή τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων
- θα αποτελεί αξιόπιστο συνομιλητή της Επιτροπής παρακολούθησης έτσι ώστε να υπάρχει ταχεία και αποτελεσματική ανταλλαγή απόψεων, διευκρινίσεις και καλύτερος έλεγχος της πορείας της εξυγίανσης.

β) Γιά τα αρμόδια Υπουργεία : Ορισμένες από τις ολοκληρωμένες προτάσεις της ΕΑΒ αφορούν θέματα που πρέπει να συζητηθούν και οριστικοποιηθούν κυρίως στο Υπουργείο Εθνικής Άμυνας. Όπως ήδη αναφέρθηκε το σημείωμα αποτελεί μιά κατάλληλη βάση για διαπραγματεύσεις με στόχο την άρση των εκκρεμοτήτων.

θα ήταν επίσης σκόπιμο να γίνει μιά κοινή σύσκεψη των αρμοδίων Υπουργών και της ηγεσίας της

ΕΑΒ όπου να τονισθεί η αναγκαιότητα της συνέχισης και της εντατικοποίησης της προσπάθειας εξυγίανσης και να δοθούν ορισμένες πιό συγκεκριμένες κατευθύνσεις.

- γ) Γιά την Επιτροπή : Η Επιτροπή θα συνεχίσει το έργο της για τη διευκρίνιση σημείων των επί μέρους προτάσεων της ΕΑΒ και την συγκεκριμενοποίηση των απόψεών της στα διάφορα θέματα.

Τέλος η Επιτροπή προτίθεται να υποβάλλει επί μέρους εκθέσεις για ορισμένα θέματα (κυρίως εκείνα στα οποία απαιτείται Κυβερνητική απόφαση) μόλις θα ολοκληρώνει την επεξεργασία τους και πριν από το τέλος του επόμενου τριμήνου.

Η ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Γ. ΓΚΕΪΒΕΛΗΣ

Δ. ΚΑΡΑΚΑΣΗΣ

Μ. ΓΡΑΜΜΑΤΟΠΟΥΛΟΣ

Β. ΜΠΑΝΤΕΚΑΣ