

ΕΥΔΑΠ

Εξειδίκευση των στόχων του προγράμματος δράσης

A. Οργάνωση και λειτουργία

- 1) Οριστικοποίηση οργανογράμματος και χρονοδιάγραμμα εφαρμογής του

Το οργανόγραμμα θα πρέπει:

- να εξαλείψει στο μέτρο του δυνατού τις διαφορές μεταξύ υπαλλήλων της ΕΕΥ και του ΟΑΠ.
- να χαρακτηρίζεται από πνεύμα λιτότητας και να προβλέπει μόνο τις απαραίτητες θέσεις πλήρους απασχόλησης ανωτέρων μέσων και κατωτέρων στελεχών για την ομαλή και αποτελεσματική λειτουργία της επιχείρησης.
- να λάβει υπόψη τις νέες απαιτήσεις που θα προκύψουν από τη διαδικασία εξυγίανσης για κοστολόγηση, προγραμματισμό απολογιστικό έλεγχο κλπ.

Το οργανόγραμμα αποκτά καθοριστικό ρόλο και για την αποτελεσματική λειτουργία της επιχείρησης και για τη σωστή πολιτική προσλήψεων.

- 2) Εισαγωγή της έννοιας του προγραμματισμού.

Οριστικοποίηση στρατηγικού (μακροπρόθεσμου) και μεσοπρόθεσμου (π.χ. πενταετές) προγράμματος.

Εξειδίκευση σε ετήσια (ή εξαμηνιαία) προγράμματα-στόχους και συνολικά για την επιχείρηση αλλά κυρίως για κάθε διεύθυνση και τμήμα (ενδεχομένως και για μεμονωμένα άτομα). Έτσι κάθε διεύθυνση πρέπει να έχει προϋπολογισμό και στόχους για δαπάνες, εκτέλεση έργου κλπ.

- 3) Απολογιστική παρακολούθηση των αποτελεσμάτων.

Σύστημα παρακολούθησης των αποτελεσμάτων σε κατάλληλο χρονικό διάστημα (ετήσια εξαμηνιαία, τριμηνιαία ή μηνιαία βάση).

- 4) Ανάπτυξη συστήματος κοστολόγησης. Οι στόχοι του συστήματος θα είναι αφενός στη χάραξη ορθής τιμολογιακής πολιτικής αλλά κυρίως στον εντοπισμό δυσλειτουργιών καθώς και υπηρεσιακών μονάδων ή καθιερωμένων διαδικασιών με υψηλό κόστος.

Συναφές με τα παραπάνω είναι και η δημιουργία κέντρων κόστους ή κέντρων κέρδους (με ενδεχόμενη διοικητική αυτονομία) ώστε να παρακολουθείται καλύτερα το κόστος σε μικρότερες μονάδες παρά στο σύνολο της επιχείρησης, να μπορούν να γίνουν συγκρίσεις και να εξαχθούν συμπεράσματα.

- 5) Ανάπτυξη της μηχανογράφησης

- 6) Εισαγωγή της έννοιας της παραγωγικότητας, αποδοτικότητας, ποιότητας και κοινωνικής ευθύνης.

Ενδεχόμενος καθορισμός ενός ελάχιστου έργου ανά εργάτη ή ανά μονάδα κατά ημέρα εβδομάδα ή μήνα.

- 7) Εκπαίδευση μέρους του προσωπικού όπου κρίνεται απαραίτητο και αποδοτικό για βελτίωση της απόδοσής του.

- 8) Μέγιστη δυνατή χρησιμοποίηση του προσωπικού και ενδεχομένως του πλεονάζοντος προσωπικού. Ορισμένοι τομείς που αυτό μπορεί να γίνει είναι:

- μερική ή ολική αυτοεκτέλεση έργων.
- συστηματικοποίηση και εντατικοποίηση του εντοπισμού απωλειών νερού είτε από φυσιολογικές διαρροές είτε από παράνομες συνδέσεις. Το ίδιο και για συνδέσεις αποχέτευσης.
- Συστηματοποίηση και εντατικοποίηση περιοδικού ελέγχου μετρητών για εντοπισμό βλαβών με συνέπεια διαφεύγοντα κέρδη.

- 9) Επανεξέταση του σημερινού ύψους των αποθεμάτων και χάραξη πολιτικής για την μείωσή τους.

- 10) Οποιοδήποτε άλλο θέμα έχει εντοπίσει η διοίκηση και οδηγεί στην κατεύθυνση της εξυγίανσης, δηλαδή της μείωσης των δαπανών και της αύξησης της παραγωγικότητας και της ποιότητας των υπηρεσιών.

Β. Τιμολογιακή πολιτική

Εντοπισμός από την κοστολόγηση υπηρεσιών που υπέρ ή υποτιμολογούνται.

Αυτό μπορεί να γίνει σε απόλυτο ύψος (χωρίς χρηματοοικονομικά) ή με το συγκριτικό κόστος της μιας υπηρεσίας ως προς την άλλη.

Γ. Επενδυτική πολιτική

Η επενδυτική πολιτική της επόμενης πενταετίας θα πρέπει να λάβει σοβαρά υπόψη την υπάρχουσα γενικότερη στενότητα χρηματοοικονομικών πόρων καθώς και την ειδικότερα ανάγκη για την ΕΥΔΑΠ της μεσοπρόθεσμης ρύθμισης των οφειλών της.

Στην ομάδα εργασίας είχαν δοθεί στοιχεία του συνημμένου πίνακα για το προβλεπόμενο ύψος δαπανών για την επόμενη πενταετία με την σαφή διαβεβαίωση ότι πρόκειται για το ελάχιστο δυνατό ύψος επενδύσεων.

Παράκληση να οριστικοποιηθούν τα παραπάνω και να πάρουν τη μορφή λεπτομερειακού πενταετούς επενδυτικού προγράμματος με καθορισμό και προϋπολογισμό των βασικών έργων.

Δ. Σχέσεις με το Δημόσιο

Καθορισμός εκπροσώπου για διαπραγματεύσεις με τα Υπουργεία Οικονομικών και Εσωτερικών για την ρύθμιση των οικονομικών εκκρεμοτήτων (οφειλές ΟΤΑ, οφειλές ΕΥΔΑΠ κλπ.).

Πίνακας 13

ΥΨΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 1987-1991

(εκ.δρχ. σε σταθερές τιμές 1986)

<u>Έτος</u>	<u>Ύδρευση</u>	<u>Αποχέτευση</u>
1987	1.600	1.100
1988	1.500	1.000
1989	1.500	900
1990	1.400	800
1991	1.200	700
	<hr/>	<hr/>
	7.200	4.500

ΣΗΜ: Υπάρχει ενδεχόμενο να χρειασθούν και έργα Μόρνου ύψους 3,0 δισ. μέσα στην πενταετία.