

ΣΗΜΕΙΩΜΑΕΞΥΓΙΑΝΣΗ ΟΤΕ: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ1) ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ

Ο ΟΤΕ είναι αυτή την εποχή ένας οικονομικά υγιής Οργανισμός με σοβαρές όμως ελλείψεις στην ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Τούτο οφείλεται βασικά σε τεχνικούς λόγους. Στο γεγονός δηλαδή ότι λόγω των αναβολών στην οριστικοποίηση των αποφάσεων για την εισαγωγή της ηλεκτρονικής τεχνολογίας, έγιναν ελάχιστες μόνο και τελείως ανεπαρκείς επενδύσεις σε έργα υποδομής.

Αυξήθηκαν λοιπόν κατά 25% περίπου οι εγκατεστημένες συσκευές χωρίς να βελτιωθεί η υποδομή.

Το πρόβλημα πάντως δείχνει να οδηγείται στη λύση του με την οριστικοποίηση της προμήθειας 84000 ψηφιακών κυκλωμάτων, των οποίων η εγκατάσταση στο αστικό και υπεραστικό δίκτυο αναμένεται να αρχίσει το 1988 και να ολοκληρωθεί σε μία τριετία.

Ένα δεύτερο σοβαρό πρόβλημα είναι ότι η σημερινή διάρθρωση των τιμολογίων είναι ιδιαίτερα στρεβλή, δεν ανταποκρίνεται καθόλου στη δομή του κόστους ούτε σε διεθνείς παραδεκτούς κανόνες τιμολόγησης στις τηλεπικοινωνίες. Έτσι υπάρχουν σημαντικές σταυροειδείς επιδοτήσεις, διατήρηση έντονα αντιοικονομικών υπηρεσιών, καθώς και τιμολόγηση υπηρεσιών καθαρά "επιχειρηματικού" χαρακτήρα (VIDEOTECH, telex κλπ.) με "κοινωνικά" κριτήρια.

Λόγω της μεγάλης "στρεβλότητας", η επάνοδος σε μια ορθολογική τιμολογιακή πολιτική δεν είναι εύκολη, ιδίως στα πλαίσια των ετήσιων αυξήσεων.

Πρόθεση της Επιτροπής είναι να παρουσιάσει σύντομα, σε συνεργασία φυσικά με τον ΟΤΕ, μία "μεσοπρόθεσμη" τιμολογιακή πολιτική για ένα χρονικό ορίζοντα 3-5 ετών.

Ένα θετικό σημείο είναι ότι ο ΟΤΕ έχει εκπονήσει ήδη από το 1984, σε συνεργασία και με ξένο οίκο, ένα σημαντικό και ολοκληρωμένο μακροπρόθεσμο πρόγραμμα αναδιοργάνωσής του.

Το πρόγραμμα έχει ήδη αρχίσει να υλοποιείται (με την δημιουργία π.χ. τριών πειραματικών τηλεπικοινωνιακών περιοχών) και αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι το 1992.

Πιστεύω ότι θα αρκούσε η έγκαιρη, σωστή και κυρίως συνεπής εφαρμογή του προγράμματος αυτού για την υλοποίηση των στόχων της οργάνωσης και λειτουργίας της προσπάθειας εξυγίανσης.

Μια τελευταία προσωπική παρατήρηση: ο ΟΤΕ είναι οργανισμός που συνειδητοποιεί την ανάγκη βελτίωσης της οργάνωσης και λειτουργίας του, τιμολογιακής πολιτικής κλπ. Σκέψεις, προτάσεις και μελέτες υπάρχουν άφθονες και θετικές για πολλά θέματα. Δυστυχώς φαίνεται να υπάρχουν σοβαρές διχογνωμίες στα ανώτερα και ανώτατα στελέχη που κάνουν δύσκολη τη διαμόρφωση μιας συνισταμένης άποψης και τη λήψη των σχετικών αποφάσεων.

2) ΘΕΤΙΚΑ ΣΗΜΕΙΑ ΤΗΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ

α) Το πρόγραμμα αναδιοργάνωσης (Συν.1) του οποίου έχει ήδη αρχίσει η σταδιακή υλοποίηση και που είναι ταυτόσημο σχεδόν, ως προς τους στόχους οργάνωσης και λειτουργίας με το πρόγραμμα εξυγίανσης.

Επισημάνθηκε πάντως με έμφαση στους υπεύθυνους της οργάνωσης ότι η εξυγίανση προβλέπει και περιορισμό των δαπανών.

Το στοιχείο αυτό υποσχέθηκαν να λάβουν υπόψη στο μέτρο του δυνατού με κάποιες τροποποιήσεις των μελετών και με επέκταση του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης της αναδιοργάνωσης.

β) Η ύπαρξη εναλλακτικών πενταετών προγραμμάτων επενδύσεων (Συν.2) με βασική παράμετρο τον αριθμό νέων παροχών και με επαρκή ανάλυση του κόστους.

Ας σημειωθεί ότι:

- στο ύψος των επενδύσεων περιλαμβάνεται και η εγκατάσταση ψηφιακών κυκλωμάτων της υποδομής
- το 94% του ύψους των επενδύσεων αφορά την "κλασσική" τηλεφωνία (και τα κυκλώματα)
- ο ΟΤΕ με τη σημερινή οργανωτική δομή του και το υπάρχον προσωπικό μπορεί να εκτελέσει την "μικρή" εναλλακτική λύση. Για τις άλλες δύο λύσεις θα χρειαζόταν πρόσθετες προσλήψεις καθώς και αναδιοργάνωση σε ορισμένους τομείς.

γ) Η βελτίωση του συστήματος διαχείρισης υλικών (Συν.3).

Μια πρόσφατη σημαντική σχετική εγκύκλιος θέτει σε σωστές βάσεις το πρόβλημα της διαχείρισης των υλικών και των αποθεμάτων (= 14 δισ.δραχ.)

Δυστυχώς ο ΟΤΕ δεν προχώρησε ακόμη σε συγκεκριμένες ενέργειες για την μείωση του συνολικού αποθέματος αρχίζοντας από την διάθεση του πλεονάζοντος υλικού ύψους 1,8 δισ.δραχ.

- δ) Η υλοποίηση ήδη από το 1987 ενός συστηματικού προγράμματος συντήρησης των εγκαταστάσεων καθώς και η επικείμενη ολοκλήρωση μιας 10ετούς πλαισιακής μελέτης συντήρησης.
- ε) Η ίδρυση ενός Traffic Engineering departement που θα στοχεύει στην optimum χρήση των εγκαταστάσεων.
- στ) Η επανεξέταση του συστήματος αποζημιώσεων και εκτός έδρας του προσωπικού με στόχο την προσαρμογή στα σημερινά δεδομένα που αναμένεται να αποφέρει 400 περίπου εκατ. δραχ. το χρόνο.

### 3) ΣΗΜΕΙΑ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΧΟΥΝ ΠΡΟΩΘΗΘΕΙ

Αναφέρω μόνο μία δέσμευση που είχε αρχικά δοθεί και δεν τηρήθηκε και που αφορά την υποχρέωση του ΟΤΕ να εντοπίσει τα προβλήματα διαφόρων έντονα ζημιολόγων υπηρεσιών του και να προτείνει εναλλακτικές λύσεις. Τέτοιες υπηρεσίες είναι η χειροκίνητη τηλεφωνία, η τηλεγραφία κλπ.

Φαίνεται πως με κάποιες λίγο "τολμηρές" αλλά σωστές και εφικτές λύσεις θα μπορούσαν να εξοικονομηθούν 1-2 δισ.δραχ.

Φυσικά υπάρχουν και τα θέματα επιχειρησιακού σχεδιασμού, κοστολόγησης κλπ. που δεν έχουν αρχίσει να υλοποιούνται αλλά, θεωρητικά τουλάχιστον, προβλέπονται στο πρόγραμμα αναδιοργάνωσης του ΟΤΕ.

### 4) ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ

Η σοβαρότερη και άμεση παρέμβαση αφορά τον καθορισμό του πενταετούς επενδυτικού προγράμματος. Ειδικότερα απαιτείται να καθορισθεί άμεσα ένα ενδεικτικό ανώτατο ύψος επενδύσεων για το 1988. Οι υπεύθυνοι προειδοποιούν ότι οι προμήθειες που έχουν ήδη εγκριθεί από το Δ.Σ. και συμβολαιοποιηθεί οδηγούν σε ύψος

επενδύσεων πάνω από 35 δισ.δραχ. για το 1988.

Δεύτερον θα πρέπει να δοθεί κάποια οριστική λύση στα θέματα των οφειλών του Δημοσίου και της κάλυψης των ελλειμμάτων των ΕΛΤΑ.

Υπενθυμίζω ότι η θέση που έχουμε κατ'αρχήν διαμορφώσει είναι:

- οι οφειλές που αφορούν επενδύσεις σε άγονες γραμμές να παραγραφούν
- οι οφειλές από κάλυψη ελλειμμάτων των ΕΛΤΑ να λυθούν σταδιακά με την μέθοδο που προτείνει ο ΟΤΕ, την δημιουργία δηλ. σημαντικά αυξημένου (αφορολόγητου) μερίσματος, το οποίο βάσει του νόμου συμψηφίζεται με οφειλές του Δημοσίου για τα ΕΛΤΑ.
- σταδιακή ελάττωση των ελλειμμάτων των ΕΛΤΑ, με σωστή τιμολογιακή πολιτική, δίκαιο τρόπο πληρωμής των υπηρεσιών που προσφέρει στο Δημόσιο κλπ.

Το "πακέτο" θα μπορούσε να εγκριθεί κατ'αρχήν σε επίπεδο υπουργών και να συγκεκριμενοποιηθεί από την Επιτροπή.

Γιάννης Γκέϊβελης

## ΕΚΘΕΣΗ

ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ ΟΤΕ  
ΑΝΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕ ΤΑ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΑ ΜΕΤΡΑI. Προσαρμογή οργανογράμματος στο Πρόγραμμα Εξυγίανσης  
(σελ.1, α/α Α1 Προγράμματος)A. ΓΕΝΙΚΑ

1. Για την εφαρμογή του Προγράμματος Εξυγίανσης αναφορικά με τα οργανωτικά μέτρα, πάρθηκαν, βασικά, υπόψη δύο παράγοντες:

- Οι επιδιώξεις του Προγράμματος Εξυγίανσης και
- Οι διαμορφωμένες καταστάσεις (δεδομένα) που ήδη υπήρχαν στον ΟΤΕ, όταν άρχισε η εφαρμογή του Προγράμματος.

α. Επιδιώξεις του Προγράμματος Εξυγίανσης

- Μείωση του λειτουργικού κόστους του Οργανισμού.
- Συστηματική εφαρμογή επιχειρησιακού προγραμματισμού.

β. Δεδομένα / Περιορισμοί

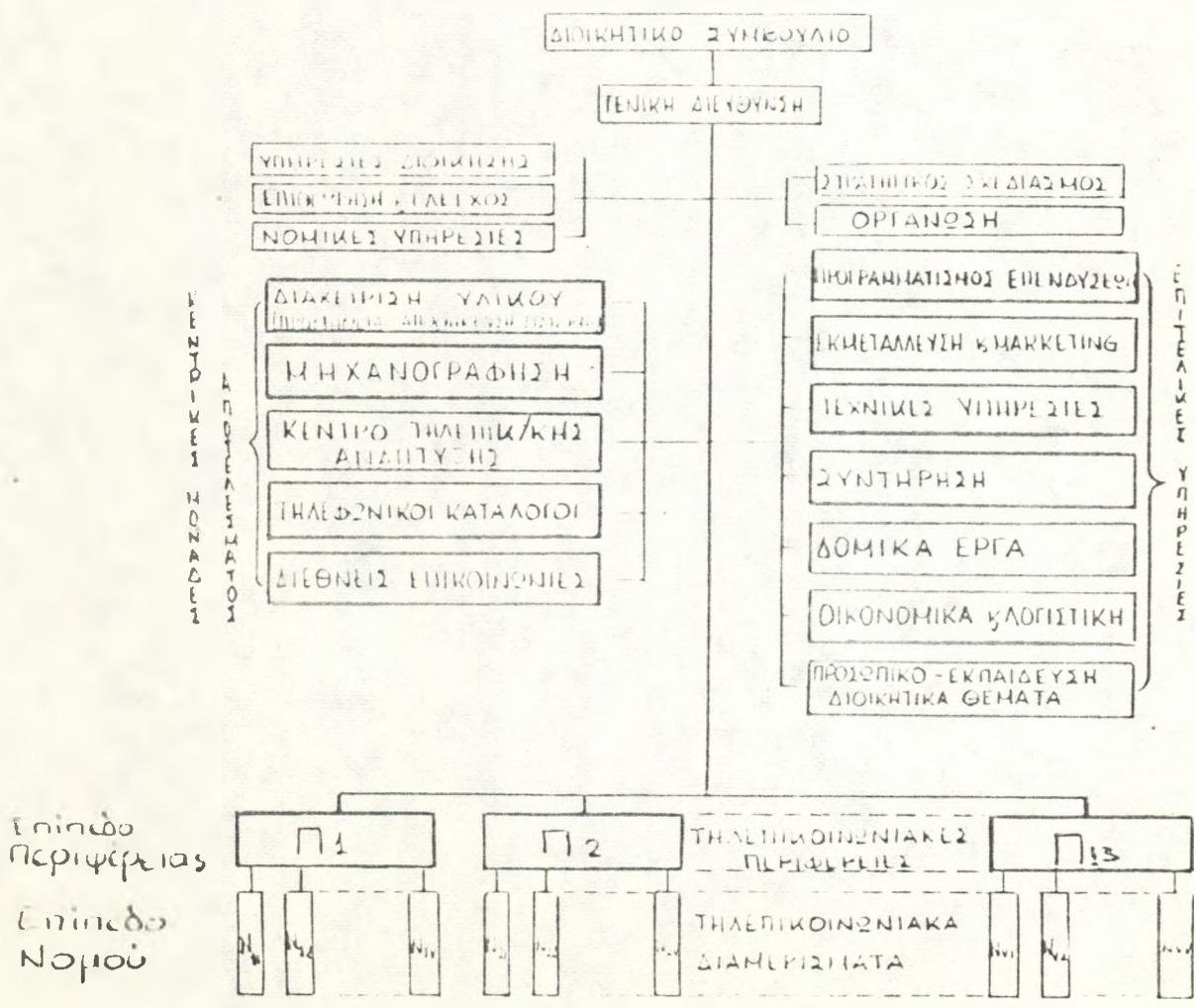
- Στον ΟΤΕ έχει αρχίσει από το 1984 η σταδιακή εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου σχεδίου αναδιοργάνωσής του, με στόχο τη μεσοπρόθεσμη βελτίωση της αποτελεσματικότητας του Οργανισμού και ειδικότερα της σχέσης εσόδων/δαπανών, με πρόβλεψη αύξησης μεν των δαπανών, στην αρχή, αλλά και σημαντικής αύξησης των εσόδων, στη συνέχεια, που θα προκαλούσε ουσιαστική βελτίωση της σχέσης εσόδων/δαπανών.
- Για το σκοπό αυτό έχουν παρθεί πολλές αποφάσεις για μεταβολές της οργανωτικής δομής και για αποκέντρωση εξουσίας και ευθύνης, έχουν συσταθεί και λειτουργούν τρία πιλοτικά Τηλεπ/κά Διαμερίσματα και μια πιλοτική Τηλεπ/κή Περιφέρεια, έχει γίνει ειδική εκπαίδευση 2.000 περίπου στελεχών και έχουν πραγματοποιηθεί ορισμένες δαπάνες για μελέτη, εκπαίδευση, εξοπλισμό κλπ.
- Με βάση το Νόμο 1622/86 συστήθηκαν οι 13 Περιφέρειες της Πολιτείας, προς τις οποίες από το Σχέδιο Αναδιοργάνωσης του ΟΤΕ προβλέπεται αντιστοίχιση τσάριθμων Τηλεπ/κών Περιφερειών, σε στάθμη Περιφ/κών Δ/νοσεων.

Η αναμόρφωση του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης του Σχεδίου Αναδιοργάνωσης αποβλέπει στην επίτευξη, σε ικανοποιητικό χρόνο, των επιδιώξεων του Προγράμματος Εξυγίανσης, χωρίς να επηρεάζονται οι ήδη διαμορφωμένες στον ΟΤΕ καταστάσεις και να αναιρείται η φιλοσοφία και το περιεχόμενο της αναδιοργάνωσης.

Β. ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

1. Η καλύτερευση της ποιότητας των υπηρεσιών που παρέχονται στους πολίτες.
2. Η αύξηση της αποτελεσματικότητας.
3. Η βελτίωση του οργανωτικού οχήματος και της κατανομής αρμοδιοτήτων και ευθυνών.
4. Η αποκέντρωση εξουσίας και ευθύνης.
5. Ο προσανατολισμός προς το αποτέλεσμα.
6. Η εξασφάλιση της απαιτούμενης ευελιξίας για τη γρήγορη προσαρμογή της επιχείρησης στις εξελίξεις της τεχνολογίας και της αγοράς.
7. Η συμμετοχή των εργαζομένων στις διαδικασίες λήψης των αποφάσεων.

Γ. ΤΟ ΝΕΟ ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ



Δ. ΤΑ ΝΕΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ

- α. Σύστημα Σχεδιασμού και ελέγχου.
- β. Πληροφοριακό σύστημα διοίκησης.
- γ. Σύστημα προϋπολογιστικού ελέγχου.
- δ. Νέο λογιστικό σχέδιο.
- ε. Νέο σύστημα διαχείρισης υλικών.
- στ. Νέο βαθμολόγιο.
- ζ. Νέο σύστημα αξιολόγησης των Στελεχών.
- η. Νέο σύστημα αξιολόγησης του Βασικού Προσωπικού.
- θ. Νέο σύστημα εξειδικεύσεων Προσωπικού.
- ι. Σύστημα σχεδιασμού ανθρώπινου δυναμικού.
- ια. Σύστημα συντονιστικών οργάνων.

Ε. ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

- 1987

- Μερική αναδιάρθρωση Κεντρικών Υπηρεσιών.
- Έναρξη εφαρμογής όλων των λειτουργικών Συστημάτων.

- 1988

- Ανάπτυξη της λειτουργίας των πιλοτικών Τηλεπ. Διαμερισμάτων.
- Σύσταση ορισμένων Τηλεπ/κών Περιφερειών.
- Επιπλέον αποκέντρωση έργων Κεντρικών Υπηρεσιών σε Περιφ/κές Υπηρεσίες.
- Συνέχιση της αναδιάρθρωσης Κεντρικών Υπηρεσιών και ολοκλήρωση της σύστασης των Κεντρικών Μονάδων Αποτελέσματος.

- 1989

- Ολοκλήρωση της σύστασης των Τηλεπ/κών Περιφερειών.
- Συνέχιση της αναδιάρθρωσης Κεντρικών Υπηρεσιών.

- 1990

- Έναρξη λειτουργίας των Τηλεπ/κών Διαμερισμάτων.
- Συνέχιση της αναδιάρθρωσης Κεντρικών Υπηρεσιών.

- 1991

- Προώθηση της λειτουργίας των Τηλεπ/κών Διαμερισμάτων.
- Ολοκλήρωση της αναδιάρθρωσης των Κεντρικών Υπηρεσιών.

- 1992

- Ολοκλήρωση της λειτουργίας των Τηλεπ/κών Διαμερισμάτων.



ΣΤ. ΚΟΣΤΟΣ ΤΗΣ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

1. Το κόστος της αναδιοργάνωσης υπολογίστηκε ως η συνισταμένη τριών συντελεστών : του απαιτούμενου προσωπικού, της στέγασης κλπ. μέσω και της εκπαίδευσής του.

- Ετήσιο κόστος για αποδοχές προσωπικού 980 εκ.δρχ.

- Ετήσιο κόστος για στέγαση κλπ. μέσα 90 εκ.δρχ.  
1.070 εκ.δρχ.

- Εφάπαξ κόστος για εκπαίδευση προσωπικού 11 εκ.δρχ.

2. Παίρνοντας υπόψη ότι οι παραπάνω δαπάνες έχουν κατανεμηθεί σε 6 έτη (1987-92) και μάλιστα αυξανόμενες προοδευτικά προς το τέλος του χρονικού αυτού διαστήματος και ότι οι δαπάνες για εκπαίδευση θα καλυφθούν, σχεδόν εξολοκλήρου, από την ΕΟΚ, είναι προφανές πρώτον ότι το κόστος αναδιοργάνωσης του Οργανισμού δεν μπορεί να θεωρείται σημαντικό και δεύτερον ότι ο ΟΤΕ δεν θα αντιμετωπίσει πρόβλημα για την κάλυψή του.

ΙΙ. Δυναμική παρακολούθηση απόδοσης αυτόματου τηλ/κού συστήματος  
(σελ. 10, α/α 12β Προγράμματος Εξυγίανσης)

Για το θέμα αυτό μελετήθηκε η ούσταση στη Δ/νση Συντήρησης του ΟΤΕ μιας Υπηρεσίας υπεύθυνης για τη συστηματική πραγματοποίηση μετρήσεων της τηλεπ/κής κίνησης και τη διαρκή αριστοποίηση της αξιοποίησης του Δικτύου (NETWORK MANAGEMENT).

Η Υπηρεσία αυτή θ' αρχίσει να λειτουργεί πριν από το τέλος του τρέχ.έτους.-

Σ.ΣΑΙΤΑΝΗΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

Αθήνα, 26-5-1987

ΥΠΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ  
ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ

Επιδιώξεις Προγράμματος Εξυγίανσης

- Μείωση λειτουργικού κόστους
- Επιχειρησιακός Προγραμματισμός

Πεδουμένα / Προβλεψεις

- Η εφαρμογή του Σχεδίου Αναδιοργάνωσης του ΟΤΕ έχει αρχίσει από το 1984.
- Έχουν παρθεί πολλές αποφάσεις για μεταβολές της οργαν.δουμής και για αποκέντρωση, που η υλοποίησή τους έχει ξεκινήσει αλλά δεν έχει ολοκληρωθεί.
- Έχουν συσταθεί και λειτουργούν τρία πιλοτικά Τηλεπ. Διαμερίσματα.
- Έχει γίνει ειδική εκπαίδευση 2.000 περίπου στελεχών.
- Για την αναδιοργάνωση έχουν γίνει ορισμένες δαπάνες (για μελέτη, εκπαίδευση, εξοπλισμό κλπ.).
- Το σχέδιο έχει δοθεί στα συνδικάτα για διατύπωση γνώμης.
- Για το σχέδιο έχουν γίνει δημόσια δηλώσεις από Υπουργούς Συγκοινωνιών-Επικοινωνιών, Πρόεδρο Δ.Σ. και Γενικό Δ/ντή και είναι γνωστό σε διάφορες Κοιτικές Αρχές και Αρχές Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- Ο Νόμος 1622/86 προβλέπει τη σύσταση 13 Περιφερειών.

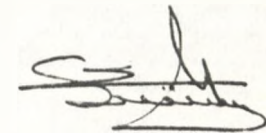
Τα παραπάνω κάνουν εκόπιμη τη μη μεταβολή του προωθούμενου μοντέλου αναδιοργάνωσης, αλλά ταυτόχρονα είναι αναγκαίο να τροποποιηθεί το χρονοδιάγραμμα εφαρμογής του, ώστε να επιτευχθούν οι βασικές επιδιώξεις του Προγράμματος Εξυγίανσης για μείωση του λειτουργικού κόστους και εισαγωγή επιχειρησιακού προγραμματισμού. Γιαυτό η ολοκλήρωση της αναδιοργάνωσης προγραμματίστηκε για μεγαλύτερο χρονικό βάζος (6 χρόνια).

Οι βασικές κατευθύνσεις του προτεινόμενου νέου χρονοδιαγράμματος φαίνονται παρακάτω:

./.

Κατευθύνσεις προτεινόμενου χρονοδιαγράμματος

Β ρ α χ υ π ρ ό θ ε σ μ α		Μ ε σ ο π ο ό θ ε σ μ α	
Έργο	Επιδιώξεις	Έργο	Επιδιώξεις
- Αναδιάρθρωση Κεντρικών Υπηρεσιών	- Μείωση κόστους - Αύξηση αποδοτικότητας, παραγωγικότητας, αποτελεσματικότητας	- Σύσταση Τηλεπ. Περιφερειών	- Εφαρμογή Νόμου 1622/86 - Αποκέντρωση - Επιχειρησιακός προγραμματισμός - Αύξηση αποδοτικότητας, παραγωγικότητας, αποτελεσματικότητας.
- Λειτουργικά Συστήματα	- Επιχειρησιακός προγραμματισμός - Αύξηση αποδοτικότητας, παραγωγικότητας, αποτελεσματικότητας	- Σύσταση Τηλεπ. Διαμερισμάτων	- Αποκέντρωση - Επιχειρησιακός προγραμματισμός - Αύξηση αποδοτικότητας, παραγωγικότητας, αποτελεσματικότητας



Σ. ΣΑΪΤΑΝΗΣ  
Δ/ΝΤΗΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

## Γ. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Έγκριση Προϋπολογισμών του πενταετούς προγράμματος Επενδύσεων 1988-1992.

1. Επειδή οι χρόνοι παραδόσεως τηλεπ/κού υλικού κυμαίνονται από 7-20 μήνες, συνάγεται ότι το ύψος ενός ετήσιου Προϋπολογισμού στην ουσία καθορίζεται 12 μήνες νωρίτερα από το έτος χρήσεως. Έτσι οι δαπάνες Προϋπολογισμού 1988 έχουν ήδη διαμορφωθεί σε σημαντικό ποσοστό και στο επόμενο εξάμηνο του τρέχοντος έτους θα διαμορφωθούν στο μεγαλύτερο ποσοστό τους.
2. Η τροποποίηση κατά τη διάρκεια του 1988 των δαπανών του Προϋπολογισμού είναι προφανές ότι δημιουργεί ηθική και υλική ζημιά στον Οργανισμό. Ηθική ζημιά γιατί ενδέχεται ο Οργανισμός να υποχρεωθεί σε τροποποιήσεις εξαγγελθέντων προγραμμάτων και υπογεγραμμένων συμβάσεων και υλική από αδυναμία να προστατευθεί ο Οργανισμός από φαινόμενα αδρανείας επενδύσεων.
3. Από τα παραπάνω προκύπτει ότι είναι απολύτως αναγκαίο να γνωρίζει ο Οργανισμός τα ύψη των Προϋπολογισμών Επενδύσεων των επόμενων τουλάχιστον 3 ετών, ώστε να προσαρμόσει τις αποφάσεις του σ' αυτά. Η θέση αυτή, εκτός του ότι είναι αναγκαία για τον Ο.Τ.Ε., αποτελεί και πολιτική βούληση του ΥΠ.ΕΘ.Ο.
4. Συνημμένα σας υποβάλλουμε 3 (τρεις) εναλλακτικές μορφές Προγραμμάτων Επενδύσεων της περιόδου 1988-1992.  
Κάθε εναλλακτική μορφή προγράμματος περιγράφεται με τρεις βασικές παραμέτρους :
  - α. Την εξέλιξη των εκκρεμών αιτήσεων (στήλες 2α, 2β, 2γ).
  - β. Τα νέα τηλέφωνα που θα εγκατασταθούν κατά τη διάρκεια κάθε έτους (στήλες 3α, 3β, 3γ).
  - γ. Τη δαπάνη του ετήσιου Προϋπολογισμού Επενδύσεων (στήλες 4α, 4β, 4γ).
5. Σχολιάζοντας συνοπτικά τις τρεις εναλλακτικές μορφές αναφέρουμε το ακόλουθο :
  - α. Η Α' εναλλακτική περιλαμβάνει το Πρόγραμμα το οποίο έχει υποβληθεί στο Υπουργείο Μεταφορών και Επικοινωνιών με το υπ' αριθ. 504/681881/14-11-86 έγγραφο μας.  
Στο πρόγραμμα αυτό στο οποίο έχουν συνεκτιμηθεί οι υπάρχουσες ανάγκες, αλλά και οι κατευθύνσεις της Κυβερνήσεως για συμπύεση των δαπανών, διατηρούνται περίπου σταθεροί οι ρυθμοί εγκαταστάσεως τηλεφώνων. Έτσι, στο τέλος της πενταετίας οι υπάρχουσες σήμερα εκκρεμείς αιτήσεις δεν μειώνονται, αλλά παρουσιάζουν μικρή αύξηση (τυπική ζήτηση 1.320.000 αιτήσεις - ενεργός ζήτηση 990.000 αιτήσεις).  
Αντίθετα, στο υπόψη πρόγραμμα δίνεται μεγαλύτερη έμφαση στη βελτίωση της λειτουργίας με την εγκατάσταση διαβιβαστικών, κομβικών και υπεραστικών Κέντρων ψηφιακής τεχνολογίας, καθώς και τη δημιουργία των αναγκαίων ζευκτικών ψηφιακών δικτύων. Με την εκτέλεση των έργων αυτών θα διπλασιασθεί περίπου η κινησιφόρος ικανότητα του τηλεπικοινωνιακού δικτύου της Χώρας.
  - β. Η Β' εναλλακτική είναι εκείνη που στο τέλος της πενταετίας θα έχει ικανοποιηθεί το 75% της τυπικής ζήτησεως που, κατά τις εκτιμήσεις του Οργανισμού, αντιστοιχεί στην πλήρη ικανοποίηση της ενεργού ζήτησεως.
  - γ. Η Γ' εναλλακτική είναι εκείνη που στο τέλος της πενταετίας θα έχει ικανοποιηθεί όλη η τυπική ζήτηση και κατά συνέπεια ενδέχεται να υπάρχουν διαθέσιμα τηλέφωνα για την κάλυψη της ζήτησεως που θα εμφανισθεί μετά το 1992.
6. Ύστερα από τα παραπάνω, παρακαλούμε για τον καθορισμό του ύψους των ετήσιων Προϋπολογισμών της υπόψη πενταετίας ή τουλάχιστον των ετών 1988, 1989, 1990.

# ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

## ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1988-92

Έτη	Α' εναλλακτική			Β' εναλλακτική			Γ' εναλλακτική		
	Εκκρ. Αιτήσεις 1 Ιανουαρίου	Νέα Τηλέφωνα	Δαπάνη Προϋπ. Επενδ. σε δισ. δρ.	Εκκρ. Αιτήσεις 1 Ιανουαρίου	Νέα Τηλέφωνα	Δαπάνη Προϋπ. Επενδ. σε δισ. δρ.	Εκκρ. Αιτήσεις 1 Ιανουαρίου	Νέα Τηλέφωνα	Δαπάνη Προϋπ. Επενδ. σε δισ. δρ.
1	2α	3α	4α	2β	3β	4β	2γ	3γ	4γ
1987	926.000	—	—	926.000	—	—	926.000	—	—
1988	970.000	160.000	36,8	970.000	300.000	69,0	970.000	400.000	92,0
1989	1.060.000	160.000	36,8	920.000	300.000	69,0	820.000	400.000	92,0
1990	1.150.000	160.000	36,8	870.000	300.000	69,0	670.000	400.000	92,0
1991	1.240.000	210.000	48,3	820.000	350.000	80,5	520.000	510.000	117,3
1992	1.280.000	210.000	48,3	720.000	350.000	80,5	260.000	510.000	117,3
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>		900.000	207,0		1.600.000	368,5		2.220.000	510,6
1993	1.320.000			620.000			0		

### ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

1. Η δαπάνη υπολογίστηκε με τιμές 1/1/88, ή 230.000 δρχ./Τ.Σ.
2. Στη δαπάνη των 230.000 δρχ./Τ.Σ. περιλαμβάνεται και το κόστος των 84.000 ψηφιακών κυκλωμάτων
3. Αναμενόμενος μέσος ετήσιος ρυθμός καταβολής αιτήσεων νέων συνδέσεων 250.000 αιτήσεις /έτος
4. Η πραγματική ζήτηση εκτιμάται ότι αντιστοιχεί σε ποσοστό 75% περίπου των εκκρεμών αιτήσεων.

ΘΕΣΗ ΣΥΝΟΠΤΙΚΗΣ  
ΜΗΝΙΑΙΑΣ ΣΤΑΘΜΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ  
(οι αριθμοί είναι ενδεικτικοί σε εκατ. δρχ.)

Αριθμός κλάσης αποθέματ.	Περιγραφή κλάσης αποθεμάτων	Αναφορά ελέγχου	Σύνολο Αποθέματος	Ανάλυση αποθέματος			Μέση ελάττωση σε μήν. Κανον. τιμή 8 μήνες
				Κανονικό	Πλεονάζον	Ελλείπον	
1α+2α	Αποθέματα προγραμματισμένης ζήτησης Εγκριρωσιμένα	Δ.Π.Α.* α) μέχρι 8 μήνες β) άνω των 8 μην	3.374	2.420	954		
1β+2β	Αποθέματα προγραμματισμένης ζήτησης Εξατομικευμένα	Μέση ελάττωση 8 μήνες	500	600		-100	6
3	Αποθέματα εντάξιμα σε μακροχρονικά προγράμματα	Ελάχιστο απόθεμα	250		250		
4+5	Αποθέματα στοχαστικής ζήτησης Α υλικά	Μακ = 8500 Μην = 6500	8.700	8.500	200		9
6	Λοιπά Αποθέματα (και υλικά στοχαστικής ζήτησης Β & C)	Αξία	600	600			
8	Υλικά υπό κρίση	Ελάχιστο απόθεμα	400		400		
	Σύνολο		13.824	12.120	1.804	-100	
	%		100	87,66	13,04	0,7	

\* Δ.Π.Α = Διάρκεια παραμονής στην Αποθήκη

ΣΥΝ  
3