

Εκσυγχρονισμός ΔΕΚΟ

16 Φεβ. 87

ΥΠΟΥΡΓΟΣ ΕΘΝ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

α. Μακρυνάκης

Παραμένω ως ένω φύση

16/2

✓

α. Παυσόγιο

Δε' ρία συνείδηση, σου θα δώσω, θα με ρωτήσου.

«Τι δώαρχη σχετλιά με τα πρόγραμμα εισσυγχρονισμῶ
μεγάλω δημοσίων ένωχειρησεων α.χ. ΟΤΕ, Ο.Α., ΔΕΗ
αὐτῶ και' αν δώαρχη γιατί' αν αρχαρχα;»
Κου' γράφετε α'ω'ιτηρη για' ου'ιδας. Ο'ω'αρασημῶ
δ'ρω'α' ου'ιδεσε ω'ω' ε'παρσεμῶι δ' α'ε'φο'ιταση
στο' ω'α'ι'οιο για' ω'ροου'ε'μῶι ω'ω'ιτημῶ και' για'τι
κῶν ε'φο'ω'ρεγε'ι. Μέ'χρι τῶν Παραμῶν το' ρεου'μῶι.

16/2

Την Κυβέρνηση έχει απασχολήσει εκτενώς ο εκσυγχρονισμός των δημοσίων επιχειρήσεων. Τα προγράμματα εκσυγχρονισμού αποτελούν ένα από τα βασικότερα τμήματα των προγραμμάτων εξυγίανσης, τα οποία βρίσκονται στο στάδιο της υλοποίησης για οκτώ μεγάλες ΔΕΚΟ και στο στάδιο της κατάρτισης για 14 άλλες.

Τον εκσυγχρονισμό τον βλέπουμε να αφορά δύο τομείς. Ο πρώτος είναι η οργάνωση και η λειτουργία της επιχείρησης, και ο δεύτερος η βασική τεχνολογία την οποία χρησιμοποιεί η κάθε ΔΕΚΟ. Η εξέταση των προβλημάτων των ΔΕΚΟ μας έδειξε πως σχεδόν για όλες απαιτείται εκσυγχρονισμός σε μια σειρά από τομείς της οργάνωσης και λειτουργίας τους. Για παράδειγμα, χρειάζεται αναβάθμιση του προγραμματισμού, εισαγωγή και σωστή χρήση μηχανογράφησης, νέες επιστημονικές μέθοδοι στη λήψη αποφάσεων, αντιμετώπιση των δυσκαμψιών που προκύπτουν από παλιούς κανονισμούς εργασίας, εισαγωγή σύγχρονων μεθόδων διοίκησης όπως η διοίκηση βάση στόχων (management by objectives), σύγχρονη χρηματοοικονομική διαχείριση κ.α. Όσον αφορά την ανάγκη εκσυγχρονισμού του βασικού τεχνολογικού εξοπλισμού, η κατάσταση διαφέρει σημαντικά από επιχείρηση σε επιχείρηση ανάλογα με τις τεχνολογικές εξελίξεις που έχουν πραγματοποιηθεί στον κάθε κλάδο. Έτσι, για παράδειγμα, ο ΟΑΣ δεν αντιμετωπίζει ουσιαστικό πρόβλημα εκσυγχρονισμού γιατί οι τεχνολογικές εξελίξεις στα λεωφορεία ή στα τρόλλεϋ είναι πολύ σταδιακές και καλύπτονται από την ανανέωση του στόλου λόγω φθοράς ή αύξησης της ζήτησης. Πρόβλημα ριζικού εκσυγχρονισμού δεν αντιμετωπίζει ούτε η ΔΕΗ διότι, παρόλο που η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με πυρηνικούς σταθμούς είναι επαναστατική τεχνολογική εξέλιξη, οι συμβατικοί τρόποι παραγωγής δεν ξεπεράστηκαν. Από την άλλη πλευρά, σύντομα αποπερατώνονται τα έργα εκσυγχρονισμού των Ελληνικών Διύλιστηρίων. Πρέπει να σημειωθεί πως ένας εκσυγχρονισμός της βασικής τεχνολογίας απαιτεί επενδύσεις πολλών δισεκατομμυρίων δραχμών. Έτσι η στενότητα πόρων, είναι ο βασικός λόγος για τον οποίο καθυστερεί ο εκσυγχρονισμός (με ηλεκτροκίνηση, τηλεπικοινωνιακή σηματοδότηση κ.λ.π.) του δικτύου του ΟΣΕ που είχε παραμεληθεί για δεκαετίες με αποτέλε-

σμα το τροχαίο υλικό και το δίκτυο να είναι πλέον απαρχαιωμένα. Παρόμοια προβλήματα αντιμετωπίζονται και με τον εκσυγχρονισμό του τεχνικού εξοπλισμού του ΟΤΕ (αντικατάσταση του ηλεκτρομηχανικού με ηλεκτρονικό)· από την άλλη πλευρά όμως ο ΟΤΕ προχωράει στην ανάπτυξη νέων υπηρεσιών υψηλής τεχνολογίας.

Εκεί όπου ο εκσυγχρονισμός απαιτεί εξαιρετικά υψηλές επενδύσεις, (π.χ. ΟΣΕ, ΟΤΕ) η κυβέρνηση προχωράει στη βάση σταδιακών προγραμμάτων. Στο υπό κατάρτιση νέο Πενταετές Πρόγραμμα Οικονομικής και Κοινωνικής Ανάπτυξης 1988-92 αναπτύσσονται ολοκληρωμένα προγράμματα εκσυγχρονισμού των ΔΕΚΟ αυτών στα πλαίσια των κλαδικών αναπτυξιακών πολιτικών. Πρέπει να αναφέρω πως, μολονότι ο οργανωτικός εκσυγχρονισμός δεν παρουσιάζει μεγάλα προβλήματα χρηματοδότησης, οπωσδήποτε αντιμετωπίζονται και εδώ δυσκολίες διότι απαιτεί αλλαγές στην πρακτική πολλών ετών και πολλές φορές και αλλαγή νοοτροπίας. Αυτές όμως οι δυσκολίες αντιμετωπίζονται κατά περίπτωση στον τρόπο με τον οποίο εξειδικεύονται τα προγράμματα εξυγίανσης στο στάδιο της υλοποίησής τους.

Κλείνοντας την απάντηση μου στο ερώτημα αυτό, θα ήθελα να τονίσω πως η Κυβέρνηση εντάσσει τον εκσυγχρονισμό και την εξυγίανση γενικότερα των ΔΕΚΟ στα πλαίσια μιας πολιτικής που θέλει τον δημόσιο τομέα στην υπηρεσία του κοινωνικού συνόλου. Αυτό εξυπηρετείται από το ότι με τον εκσυγχρονισμό και την εξυγίανση οι ΔΕΚΟ αποκτούν οικονομική αυτοδυναμία και δεν ζουν σε βάρος της υπόλοιπης οικονομίας, επιτυγχάνεται βέλτιστη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού τους, προωθείται ο ορθολογισμός και η διαφάνεια στις δραστηριότητες τους, ενώ τίθενται οι βάσεις για την παροχή υπηρεσιών αποδεικτής ποιότητας στους πολίτες.