

Από:
Πέτρο Πιζαίνα

16.1.98

1. Πρόταση-Εισήγηση
στον Πρόεδρο και Ε.Γ. για
το ΙΣΤΑΜΕ.

Από Γιάννη Σουλαδάκη
Προς Πρόεδρο και μέλη Ε.Γ. της Κ.Ε. του ΠΑΣΟΚ

16/10/1996

Περί ΙΣΤΑΜΕ

Στις αρχές φθινοπώρου 1994 μια ομάδα πρωτοβουλίας που προήλθε κυρίως από Επιστημονικοπολιτικά στελέχη του χώρου μας αλλά και ευρύτερα με τους οποίους κατά κύριο λόγο είχαμε συνεργασθεί κατά την περίοδο 1991-1993 στην επεξεργασία, τεκμηρίωση και σύνταξη ολοκληρωμένων προτάσεων σε διάφορους τομείς πολιτικής (που ουδέποτε λήφθηκαν στη συνέχεια υπ' όψιν στην κυβερνητική πρακτική, ούτε καν διαβάστηκαν από διάφορα κυβερνητικά επιτελεία) συζητήσαμε για την ανάγκη επιστημοτεχνικής τεκμηρίωσης πολιτικών προτάσεων με πρόβλεψη για το μέλλον και την ανάγκη στρατηγικού σχεδιασμού τους.

Μετά από αρκετές συζητήσεις οδηγηθήκαμε στην δημιουργία του ΙΣΤΑΜΕ ως παράπλευρου αλλά αυτόνομου επιστημοτεχνικοπολιτικού ινστιτούτου προς το ΠΑΣΟΚ κατά τα πρότυπα του αντίστοιχων ινστιτούτων π.χ. (Friedrich Ebert κλπ).

Βεβαίως είχε υπάρξει και ενημέρωση και έγκριση του Ε.Γ. της Κ.Ε του ΠΑΣΟΚ γι' αυτές τις πρωτοβουλίες.

Οδηγηθήκαμε στο να λειτουργήσει με την νομική μορφή της Αστικής μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας και τούτο διότι η άλλη μορφή του ιδρύματος απαιτούσε υπουργικές αποφάσεις και αντίστοιχα Διατάγματα και κρίθηκε όχι πολιτικά σκόπιμο να εμπλέξουμε την κυβέρνηση στο θέμα διότι υπήρχε πιθανότητα να παρερμηνευθεί από τρίτους αυτή η επιλογή επειδή αφορούσε το ΠΑΣΟΚ.

Με βάση αυτές τις σκέψεις και συμπεράσματα τον Μάρτη του 1995 υπογράφηκε το σχετικό καταστατικό και συγκροτήθηκαν τα προβλεπόμενα από τα καταστατικό και τον Εσωτερικό Κανονισμό όργανα.

Το καταστατικό, ο εσωτερικός κανονισμός, το οργανόγραμμα όπως και τα πρόσωπα που στελεχώνουν σήμερα τα αντίστοιχα όργανα επισυνάπτονται.

Διευκρινίζεται ότι στη σύνθεση των οργάνων λήφθηκε υπ' όψιν το ότι το ΠΑΣΟΚ δια του τομέα Διεθνών σχέσεων λειτουργούσε και ως "Ινστιτούτο" (ελλείπει Ινστιτούτου) σε αντίστοιχες πρωτοβουλίες (European Forum κλπ , σχέσεις με Friedrich Ebert διεθνείς συναντήσεις κλπ).

Εκ των πραγμάτων λοιπόν τα μέλη του Τομέα Διεθνών Σχέσεων του ΠΑΣΟΚ που είχαν ανάλογες ευθύνες εντάχθηκαν και στα όργανα του ΙΣΤΑΜΕ.

Πέραν του οργανογράμματος που αναφέρθηκε νωρίτερα προβλέπονται και τα ακόλουθα γραφεία υπαγόμενα κατ' ευθείαν στο Διοικητικό Συμβούλιο:

- 1) Γραφείο Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων.
- 2) Γραφείο Διεθνών Σχέσεων.
- 3) Γραφείο Οργανωτικού (για παραρτήματα).
- 4) Γραφείο Σχέσεων με επιστημονικά, ερευνητικά, πανεπιστημιακά κλπ ιδρύματα.

Το σύνολο των δραστηριοποιούμενων γύρω από το ΙΣΤΑΜΕ με διαφορετικούς όμως βαθμούς δραστηριοποίησης είναι περίπου 300.

Με βάση πλέον τα νέα δεδομένα το ΙΣΤΑΜΕ πρέπει να αναδιοργανωθεί αξιοποιώντας την πείρα του χρόνου λειτουργίας του τις εμπειρίες αντίστοιχων ιδρυμάτων άλλων κομμάτων της λοιπής Ευρώπης τις ανάγκες που το ΠΑΣΟΚ θέλει να αντιμετωπίσει αλλά και τι προϋποθέσεις και προδιαγραφές του Νόμου περί χρηματοδότησης κομμάτων και τις προβλέψεις που έχει για αντίστοιχες δραστηριότητες.

Σε κάθε περίπτωση όμως το ΙΣΤΑΜΕ πρέπει να διατηρήσει την αυτονομία και αυτοτέλεια του απέναντι στο ΠΑΣΟΚ ως χώρος προτάσεων διαλόγου και πρωτοβουλιών, αλλά και συνάντησης και συνύπαρξης ευρύτερων αντιλήψεων και των φορέων τους πράγμα που θα το διατηρήσει ζωντανό, παραγωγικό ιδεολογικοπολιτικά, αλλά και επιστημονοτεχνοκρατικά άρα και χρήσιμο και για το ΠΑΣΟΚ και γενικότερα.

Το ΙΣΤΑΜΕ δημιουργήθηκε και έδρασε σε μια περίοδο έντονων εσωτερικών τριβών στο ΠΑΣΟΚ αλλά και μιας σαφούς τάσης αποπολιτικοποίησης και αποστροφής των πολιτών απ' την πολιτική.

Παρ' όλα αυτά κρατήθηκε έξω από όποιες αντιθέσεις και τριβές με συναντίληψη και παραγωγική συνεργασία όλων όσων προσέφεραν τις απόψεις τους και προτάσεις τους στη λειτουργία ανεξάρτητα των εκτιμήσεων τους για τα δρώμενα εντός ΠΑΣΟΚ, δημιούργησε τις συνθήκες της δραστηριοποίησης

δυνάμεων μη ενταγμένων οργανωτικά στο ΠΑΣΟΚ και κυρίως σε μια περίοδο πολιτικής πενίας κατάφερε να κατωχυρωθεί σε σοβαρά τμήματα της κοινωνίας (Πανεπιστήμια, Ερευνητικά Ιδρύματα, Παραγωγικές Δυνάμεις, Μ.Μ.Ε. κλπ) ως θεσμός υπεύθυνος παραγωγικός και με προοπτική.

Η μέχρι σήμερα λειτουργία του ΙΣΤΑΜΕ στηρίχθηκε σε εθελοντική προσφορά των μελών του με οικονομική στήριξη από πλευράς ΠΑΣΟΚ κυρίως για γενικά έξοδα και υλικοτεχνική-γραμματιακή υποστήριξη.

Το ΙΣΤΑΜΕ αποτελεί σήμερα καταξιωμένο θεσμό όχι όμως και διαχρονικά κατοχυρωμένο.

Η διακήρυξη της ίδρυσης του ήταν πραγματικά επίκαιρη και γι' αυτό μπόρεσε να αποτελέσει πόλο έλξης και έκφρασης για τον πολιτικό-επιστημονικό κόσμο. Αυτά ενισχύονται και από το γεγονός ότι ενώ οι διαλέξεις δεν αποτελούν χαρακτηριστικό επιτυχίας Ινστιτούτων και Ομίλων (μεγάλη προσφορά, έλλειψη χρόνου, επαναλαμβανόμενες θέσεις κλπ.), οι παρουσιάσεις του ΙΣΤΑΜΕ του προσμετρώνται εξαιρετικά θετικά, κυρίως λόγω της ιδιαιτερότητας του (πολιτικό-επιστημονικό) σε συνδιασμό με τον τύπο των διοργανώσεων, οι οποίες ήταν διαφοροποιημένες από τις συνηθισμένες πολιτικού τύπου αναμενόμενες διοργανώσεις.

Σήμερα το ΙΣΤΑΜΕ βρίσκεται σε κρίσιμο μεταίχμιο και από τις όποιες αποφάσεις και επιλογές αλλά και τις προθέσεις και της αντικειμενικές δυνατότητες όσων ασχοληθούν με αυτό μπορεί να μετεξελιχθεί σε πραγματικό θεσμό σχεδιασμού πολιτικής και αναπτυξιακής στρατηγικής με τεκμηριωμένο υπόβαθρο ή θα απορροφηθεί σε μια διαχείριση ρουτίνας όπως συμβαίνει σχεδόν κατά κανόνα με τους περισσότερους τομείς του κινήματος.

Θα λειτουργεί δηλαδή ως Τομέας του ΠΑΣΟΚ εκτός παραδοσιακής οργανωτικής δομής.

Σε κάθε περίπτωση όμως η αφετηρία της όποιας δράσης του ΙΣΤΑΜΕ πρέπει να καθορίζεται από την ανεξαρτησία και αυτονομία του απέναντι στα καθημερινά δρώμενα, τριβές ή σκοπιμότητες του ΠΑΣΟΚ.

Στην κριτεύθυνση αυτή σας καταθέτω ορισμένες σκέψεις και προτάσεις που πολλές από αυτές εκφράζουν και αντιλήψεις μελών του Δ.Σ. αλλά και Ε.Σ. του ΙΣΤΑΜΕ.

Στρατηγικές και αναπτυξιακές μελέτες: Είναι η επεξεργασία στοιχείων για επιλογές και πολιτικές προκειμένου να προσδιορισθεί το αποτέλεσμα και οι συνέπειες τους στο παρόν και σε ορατό χρονικό ορίζοντα (πενταετία, δεκαετία), ώστε να εντοπισθούν οι απαιτούμενες τροποποιήσεις στις

επιλογές και τις πολιτικές (αριστοποίηση λύσεων). Οι μελέτες αυτές από φύση τους απαιτούν πολυπαραγοντική ανάλυση πεπερασμένων στοιχείων που προϋποθέτει τον καθορισμό των πεδίων μεταβολής και ελέγχου.

Η ανάπτυξη του ΙΣΤΑΜΕ πρέπει να στηριχτεί σε τρεις άξονες:

1. Διεθνείς και δημόσιες σχέσεις.
2. Ανάπτυξη της επιστημονικής έρευνας με κεντρική επιδίωξη την παραγωγή πολιτικής σκέψης.
3. Ανάπτυξη της επιρροής του Ινστιτούτου μέσω της διαφωτιστικής του δραστηριότητας.

Διεθνείς σχέσεις

Το Ινστιτούτο μπορεί να συμβάλλει στη δημιουργία δικτύου διεθνών σχέσεων με τα αντίστοιχα ινστιτούτα, κέντρα ή και τομείς μελετών σοσιαλιστικών κομμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, των Βαλκανίων και της Μεσογείου. Η διαμόρφωση των δικτύων αυτών πρέπει να γίνει ταυτοχρόνως στη βάση διμερών σχέσεων με το κάθε αντίστοιχο ίδρυμα και πολυμερών δραστηριοτήτων σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος. Τα θέματα αυτά που θα δραστηριοποιούν περισσότερα αδελφά ιδρύματα μπορούν να είναι για την Ευρώπη "Η κοινωνική σημασία της πολιτικής σήμερα" και "Η ευρωπαϊκή αριστερά". Για τα Βαλκάνια τα θέματα είναι πολλά και ποικίλα, αλλά η κυριότερη δραστηριότητα με τα αντίστοιχα βαλκανικά ινστιτούτα θα ήταν η παροχή τεχνογνωσίας για την συγκρότηση τους. Κάτι ανάλογο ισχύει και για τα ιδρύματα μεσογειακών χωρών, ιδίως των αραβικών.

Επειδή τα ευρωπαϊκά ιδίως ινστιτούτα αποδίδουν, και ορθώς, πολύ μεγάλη σημασία στην παραγωγή γνώσης του κοινωνικού και πολιτικού επιστητού της χώρας τους με κατεύθυνση την παραγωγή νέων πολιτικών ιδεών, εκτός από τις συναντήσεις και άλλες δημόσιες εκδηλώσεις το ΙΣΤΑΜΕ θα πρέπει να σχεδιάζει και να προτείνει κοινές ερευνητικές δραστηριότητες περισσότερων ινστιτούτων ευρωπαϊκών σοσιαλιστικών κομμάτων ιδίως για τα φαινόμενα που είναι ιδεολογικά και πολιτικά κρίσιμα: πχ "Μηχανισμοί παραγωγής της ανεργίας", "Κοινωνική λειτουργία της πολιτικής εξουσίας", "Υπερεθνικά κέντρα ισχύος", "Το κράτος έθνος και η Ευρωπαϊκή Ένωση" κλπ. Εννοείται πως κοινές εκδηλώσεις καθώς και κοινές έρευνες του τύπου που προαναφέρθηκαν δίνουν περιεχόμενο στις διεθνείς σχέσεις του Ινστιτούτου μας,

περιεχόμενο χωρίς το οποίο οι σχέσεις αναπτύσσονται μόνο γραφειοκρατικά και γρήγορα φθίνουν.

Οργανωτικά οι διεθνείς σχέσεις θα πρέπει να στηριχτούν στο υφιστάμενο γραφείο του ΙΣΤΑΜΕ με την προϋπόθεση ότι θα στελεχωθεί από εξαιρετικά έμπειρα και αποτελεσματικά πρόσωπα.

Δημόσιες σχέσεις.

Οι δημόσιες σχέσεις του Ινστιτούτου θα πρέπει να εξασφαλίζουν τις καλές σχέσεις και την απρόσκοπτη κατά περίπτωση συνεργασία με τα επιστημονικά ιδρύματα της χώρας μας, με τους επιστήμονες υψηλού κύρους και πραγματικών ικανοτήτων, με τα ηλεκτρονικά και τα έντυπα μέσα ενημέρωσης. Γενικά οι δημόσιες σχέσεις θα πρέπει να έχουν ως στόχο την προωλή και συνεχή καλλιέργεια του έργου του Ινστιτούτου σε ποικίλες ομάδες του πληθυσμού.

Οργανωτικά, οι δημόσιες σχέσεις θα πρέπει να είναι αρμοδιότητα του Προέδρου του Ινστιτούτου, να εξυπηρετούνται από το γραφείο τύπου και σε αυτές να υπάγονται τα περιφερειακά παραρτήματα του ΙΣΤΑΜΕ.

Ειδικώς για τα περιφερειακά παραρτήματα, θα πρέπει να καθοριστεί ότι οι δημόσιες δραστηριότητες τους σε τοπικό επίπεδο θα απαιτούν την προηγούμενη έγκριση του κεντρικού. Αντιθέτως, σε ότι αφορά την παραγωγή γνώσης για τοπικά ή και περιφερειακά ζητήματα θα πρέπει να διαθέτουν πλήρη ελευθερία.

Επιστημονική έρευνα.

Σε ότι αφορά την επιστημονική έρευνα το Ινστιτούτο, εκτός από όσα προαναφέρθηκαν για τις ευρωπαϊκές συνεργασίες ιδίως, αλλά και τις βαλκανικές και επίσης εκτός όσων έχουν ήδη αναφερθεί στο προηγούμενο σημείωμα, πρέπει να επιμείνει στην προσπάθεια ανάλυσης των ειδικών ζητημάτων της ελληνικής κοινωνίας. Ακόμη και όταν πρόκειται για ζητήματα που εκδηλώνονται και σε πολλές άλλες χώρες, το Ινστιτούτο πρέπει να επιμείνει στην προσπάθεια ανάλυσης των ειδικών ζητημάτων της ελληνικής κοινωνίας. Ακόμη και όταν πρόκειται για ζητήματα που εκδηλώνονται και σε πολλές άλλες χώρες, το Ινστιτούτο πρέπει να το ενδιαφέρει μεν η διεθνής τους διάσταση αλλά εργάζεται για να αναλύσει τις εκφάνσεις του εκάστοτε ζητήματος στην ελληνική κοινωνία ή και αμιγώς

ελληνικά ζητήματα με την προϋπόθεση ότι είναι πολιτικά κρίσιμα.

Σε ότι αφορά τις κατευθύνσεις το ΙΣΤΑΜΕ, εκτός του ότι πρέπει να επιλέγει τα πολιτικά κρίσιμα (στρατηγικής σημασίας) ζητήματα πρέπει να ειδικευτεί, χωρίς όμως να επιλέξει το εύκολο, δηλαδή την εξειδίκευση. Ως ειδίκευση προτείνονται τρεις τομείς αρκετά γενικοί ώστε να περιλαμβάνουν αρκετά θέματα:

- α. Κοινωνικές δομές
- β. Πολιτικές δομές
- γ. Πολιτικό σύστημα.

Σε κάθε περίπτωση η κατεύθυνση της έρευνας θα πρέπει να είναι προς την διακρίβωση των ανασχέσεων στις μεταρρυθμίσεις και προς την αναπαραγωγή των ανισοτήτων. Όλα τα άλλα, οικονομία, κόμματα, κράτος, περιβάλλον κλπ θα ενυπάρχουν ως παράμετροι.

Συμπληρωματικά προς την έρευνα το Ινστιτούτο θα πρέπει να κάνει παρεμβάσεις σε συγκεκριμένα σημαντικά θέματα. Αυτές δεν θα είναι αποτέλεσμα επιστημονικής έρευνας αλλά οργάνωσης της υφιστάμενης επιστημονικής γνώσης για τα θέματα αυτά. Δηλαδή μια τριμελής ομάδα ειδικών κύρους θα συζητάει επί δύο-τρεις μήνες το θέμα και στην συνέχεια με ένα σύντομο περιεκτικό κείμενο θα παρουσιάζει την πρόταση ως θέση του ΙΣΤΑΜΕ. Η ιδέα αυτή εκτός από την μεγάλη επικοινωνιακή της σημασία δημιουργεί για το Ινστιτούτο ένα επιπλέον επίπεδο παραγωγής γνώσης και διάχυσης της πιο ευέλικτο από την βαριά έρευνα. Επίσης επιτρέπει τον πολλαπλασιασμό των δημοσίων σχέσεων με επιστήμονες και αντίστοιχους θεσμούς από τους οποίους το Ινστιτούτο θα αντλεί με το αζημίωτο γνώσεις και κύρος.

Οργανωτικά το ΙΣΤΑΜΕ δεν μπορεί να αγνοήσει το υφιστάμενο επιστημονικό περιβάλλον, τους αντίστοιχους θεσμούς και τα πρόσωπα γιατί θα ήταν σαν να ξεκινούσε να ανακαλύψει τον τροχό. Η θα συνεργαστεί μαζί τους επιλέγοντας μάλιστα για τις επιστημονικές του δραστηριότητες τους καλύτερους μεταξύ αυτών, ή δεν θα αποκτήσει ποτέ επιστημονικό κύρος. Υπεύθυνο για τον επιστημονικό τομέα πρέπει να είναι ένα υψηλών προδιαγραφών και ολιγομελές Επιστημονικό Συμβούλιο με επικεφαλής τον Διευθυντή του Ινστιτούτου.

Η επιρροή του Ινστιτούτου.

Η επιρροή του Ινστιτούτου δεν υφίσταται ανεξάρτητα από το έργο και τις δραστηριότητες του. Η προσχώρηση μελών καθώς και η εθελοντική προσφορά πρέπει να διατηρηθούν. Ωστόσο σε καμία περίπτωση δεν πρέπει να θεωρούμε ότι το ΙΣΤΑΜΕ σε μία εποχή που οι κατεξοχήν μαζικοί φορείς, τα πολιτικά κόμματα, χάνουν την μαζικότητά τους το Ινστιτούτο μπορεί να μετατραπεί σε μαζικό χώρο. Αυτός ο προβληματισμός που υπάρχει από την αρχή της ίδρυσης του προτάσσει έναν στόχο διπλά ανέφικτό, αφενός επειδή το αντικείμενο έργου του ΙΣΤΑΜΕ είναι άσχετο με την όποια μαζικοποίηση, αφετέρου επειδή η εξατομίκευση (και άλλες αιτίες) αποτρέπουν απλο την μαζική δράση σε βαθμό που και η λέξη να αποκτά βαθμιαία νόημα με αρνητικές αποχρώσεις. Και αυτή η τάση δεν αναστρέφεται ούτε καν σε προβλεπτή ιστορική προοπτική.

Αν επιμείνουμε σε αυτή, το πρακτικό αποτέλεσμα θα είναι κάτι που συνυπάρχει σήμερα ως τάση στο ΙΣΤΑΜΕ, δηλαδή η παρουσία διάφορων πτυχιούχων επαγγελματιών κάθε είδους που εμφανίζονται ως επιστήμονες στο Δ.Σ. ακόμη και στο Ε.Σ. και υποβαθμίζουν την όλη προσπάθεια.

Αντίθετα το Ινστιτούτο μας με τις δραστηριότητες του μπορεί να αποκτήσει επιρροή σημαντική, με την προϋπόθεση ότι οι δραστηριότητες αυτές έχουν να προσφέρουν γνώση που εκβάλλει στην πολιτική, κοινώς πολιτική σκέψη. Σκέψη που οι πολιτικές ελίτ, τα μέσα ενημέρωσης καθώς και ο κλειστός και συχνότατα ο συμβατικός (βλέπε επαρχιακός) χαρακτήρας του επιστημονικού λόγου στην χώρα μας δεν μπορούν ή δεν θέλουν να προσφέρουν στην κοινωνία.

Οργανωτικά σε αυτές τις δραστηριότητες εντάσσονται οι εκδηλώσεις λαϊκής πολιτικής επιμόρφωσης στην επαρχία και στη Δυτική Αθήνα και τους Δήμους του Πειραιά, κεντρικές εκδηλώσεις στην Αθήνα και την Θεσσαλονίκη και άλλες μεγάλες πόλεις με θέματα που στοχεύουν επιλεγμένες ομάδες του πληθυσμού, επίσης εκδόσεις, ηλεκτρονική επικοινωνία κλπ. Η γνώση που θα διαχέεται με αυτές τις εκδηλώσεις θα είναι κατά περίπτωση είτε αυτή που παράγει το Ινστιτούτο είτε αυτή που υφίσταται και το Ινστιτούτο θα οργανώνει την διάχυση της προς όφελος όλων. Σήμερα πλέον η επιρροή ενός θεσμού αυξάνεται με την πειστικότητα, το υψηλό επίπεδο με την πρωτοτυπία, την επικοινωνιακή απλότητα κλπ.

Γενικότερα το ΙΣΤΑΜΕ δεν πρέπει να γίνει ένας δυσκίνητος γραφειοκρατικός μηχανισμός "επαγγελματιών μόνιμης απασχόλησης (όπως έχει εξελιχθεί το Friedrich Ebert Stiftung) αλλά να παραμείνει ευέλικτος θεσμός στηριζόμενος

κατά κύριο λόγο σε εθελοντική προσφορά πρέπει να συνδιάζει το επιστημονικό και πολιτικό κύρος με την μαζικότητα αποφεύγοντας την μετατροπή σε αποκομμένη από την κοινωνία ελιτίστικη ομάδα.

Πέραν του Επιστημονικού Συμβουλίου (ας ονομάσουμε Κεντρικού Επιστημονικού Συμβουλίου) πρέπει να δημιουργηθούν Επιστημονικά Συμβούλια κατά βασικό τομέα ενασχόλησης του ΙΣΤΑΜΕ.

Επίσης πρέπει να δημιουργηθεί ένα ευρύτερο σώμα αντιπροσώπων στο οποίο να συμμετέχουν οι επικεφαλής των παραρτημάτων το Κ.Ε.Σ. και το Δ.Σ. που θα συνεδριάζει κάθε δίμηνο για ανταλλαγή απόψεων ενημέρωση και προγραμματισμό.

Οργάνωση- Δράση

- Θεσμοθέτηση και σαφής περιγραφή διαδικασιών παραγωγής και ελέγχου (η δημιουργία ιδρύματος προσιδιάζει περισσότερο σε ένα τέτοιο σχήμα λειτουργίας και ίσως μπορεί να διασφαλίσει την αυτονομία από παρεμβάσεις).
- Δημιουργία τεχνικής υποδομής σε επίπεδο γραμματείας, μέσων (υπολογιστές, σύνδεση με τράπεζες στοιχείων κλπ) καθώς και σε προσωπικό συλλογής και πρωτογενούς επεξεργασίας στοιχείων (χειριστές υπολογιστών, ενημέρωση αρχείων) και επιμέλειας εκδόσεων.
- Επεξεργασία προγράμματος μελετών και ερευνών από το οποίο να προκύπτει ο επιμερισμός θεματικών αντικειμένων σε ομάδες εργασίας με κοινό στόχο και σε ομάδες εξαγωγής συμπερασμάτων.
- Πλατιές κριτικές συζητήσεις στοιχείων και συμπερασμάτων αρχικά σε επίπεδο συγκεντρώσεων μελών, συσκέψεων με αντίστοιχα ιδρύματα του εξωτερικού ή εσωτερικού και στη συνέχεια σε εκδηλώσεις.
- Εκδόσεις και κυκλοφορία υλικών.
- Μαζικοποίηση των συζητήσεων επεξεργασμένων θέσεων σε ολομέλειες στην Αθήνα και σε άλλες πόλεις, κοινωνικές εκδηλώσεις, ώστε τα μέλη να αισθανθούν ότι ανήκουν σε ένα άλλο κύκλο προβληματισμού και συζητήσεων που επηρεάζει τα πολιτικά δρώμενα και εξασφαλίζει προσωπική προβολή.

Συλλογή, επεξεργασία και διαχείριση της υπάρχουσας πληροφόρησης για όλες τις θεματικές ενώσεις στις οποίες το ΙΣΤΑΜΕ δραστηριοποιείται αξιοποιώντας τις τεχνολογίες της πληροφορικής.

- Διοικητικό Συμβούλιο: Σαφείς όροι εντολής για το πρόγραμμα δράσης (πρόγραμμα ερευνών, συζητήσεων, εκδηλώσεων εκδόσεων, δημόσιων και διεθνών σχέσεων κλπ).
- Γενική Διεύθυνση: Υλοποίηση του προγράμματος δράσης και διεύθυνση των υπηρεσιών και των μηχανισμών (προσωπικό, αρχεία, εκδόσεις, διαχείριση οικονομικού, κλπ).
- Επιστημονικά Συμβούλια: Καθορισμός κριτηρίων και μεθοδολογιών για μελέτες και έρευνες, παρακολούθηση και αξιολόγηση προγραμμάτων, ευθύνη για τη διαμόρφωση συμπερασμάτων. Για το σκοπό αυτό το Ε.Σ. πρέπει να λειτουργεί σε ολομέλεια και επιπλέον τα μέλη του να συμμετέχουν σε επιμέρους μελέτες και έρευνες στο θεματικό τους αντικείμενο.
- Μέλη: συμμετοχή σε ομάδες εργασίας αλλά κυρίως σε ολομέλειες και εκδηλώσεις.
- Η συμμετοχή στο ΙΣΤΑΜΕ (Δ.Σ., Ε.Σ. και μέλη) πρέπει να είναι εθελοντική και χωρίς αμοιβή.
- Έμμισθος πρέπει να είναι ο Γενικός Διευθυντής και το προσωπικό.
- Μέλη του Δ.Σ. του Ε.Σ. και άλλα μέλη του ΙΣΤΑΜΕ που συμμετέχουν σε ομάδες εκπόνησης συγκεκριμένου έργου πρέπει να αμοιβονται με καθορισμένο και πάγιο ωρομίσθιο για τον πραγματικό τους χρόνο απασχόλησης. Ο Γενικός Διευθυντής πρέπει να είναι υπεύθυνος για την πιστοποίηση της πραγματικά παρασχεθείσας εργασίας. Η επιλογή των ατόμων που θα συμμετέχουν σε αμοιβόμενες εργασίες πρέπει να γίνεται από τον Γενικό Δ/ντή, στα πλαίσια του προγράμματος δράσης, μετά από πρόταση του Επιστημονικού Συμβουλίου.
- Η ανάθεση μελετών και ερευνών σε τρίτους γενικά πρέπει να αποφεύγεται. Στην περίπτωση που είναι αναγκαία η ανάθεση εργασιών, σκόπιμο είναι οι εργασίες να προκηρύσσονται με συγκεκριμένη συγγραφή υποχρεώσεων, να επιβλέπονται και να παραλαμβάνονται με προκαθορισμένες διαδικασίες.

Οι σκέψεις και προτάσεις που προηγήθηκαν, ούτε κωδικοποιημένες είναι, ούτε εξαντλούν το θέμα, είναι μάλιστα σε ορισμένες τους πλευρές όχι απόλυτα συμβατές μεταξύ τους.

Πιο ολοκληρωμένη εικόνα μπορεί να προκύψει αφ' ενός με την συμβολή των απόψεων των μελών του Ε.Γ. με την αποσαφήνιση των δυνατοτήτων χρηματοδότησης από πλευράς ΠΑΣΟΚ σύμφωνα με τον νόμο χρηματοδότησης κομμάτων, αλλά κυρίως από την συμμετοχή και δράση όσων πραγματικά ενδιαφέρονται για το ξαναζωντάνεμα της πολιτικής για την

απογραφειοκρατικοποίηση της, έχουν προβληματισμούς και ανησυχίες.

Το ΙΣΤΑΜΕ είναι ακόμη εν τω γενάσθαι και ακριβώς αυτή η ελπιδοφόρα αοριστία είναι η βασική του δυναμική. Το μέλλον θα δείξει.