



**ΟΑΕ**

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ  
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ  
ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ Α.Ε.

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	
ΓΡΑΦΕΙΟ ΥΠΟΥΡΓΟΥ	
Αριθ. Πρωτ.	3242
Ημερομηνία	19-10-94

Αθήνα 19 Οκτωβρίου 1994  
α.π.: 303229

Κύριο  
Κων/νο Σημίτη  
Υπουργό ΒΕΤ  
Υπουργείο Βιομηχανίας  
Ενέργειας & Τεχνολογίας  
Μιχαλακοπούλου 80  
Αθήνα

Κοιν.: κ.Χρήστο Ροκόφυλλο  
Αναπληρωτή Υπουργό ΒΕΤ

Κύριε Υπουργέ,

**ΘΕΜΑ : Σύντομος απολογισμός του έργου του Ο.Α.Ε.**

Υποβάλλεται συνημμένως σύντομο ενημερωτικό σημείωμα που αφορά στην καταγραφή και αποτύπωση του επιτελεσθέντος, από τη νέα Διοίκηση του Ο.Α.Ε., έργου κατά τη περίοδο του πρώτου 12μηνου της θητείας της (Οκτ.1993 - Σεπτ.1994).

Με τιμή,

Βασίλης Σεβδαλής  
Πρόεδρος

ΒΣ/ηγ

Ο.Α.Ε.

12ΜΗΝΟ  
ΟΚΤ. 1993 - ΣΕΠΤ. 1994

ΣΥΝΤΟΜΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗ  
ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΤΟΥ

Οκτώβριος 1994



## **1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

Η αλλαγή της Διοίκησης του Ο.Α.Ε. στα τέλη του 1993 και η ανάληψη της ευθύνης λειτουργίας του από την νέα Διοίκηση σηματοδότησε μία στροφή στη διαδικασία ιδιωτικοποίησης των εταιριών του Οργανισμού, διαδικασία που συναρτάται άμεσα και καθοριστικά με την υιοθέτηση μιάς αναπτυξιακής πολιτικής, υψηλής διαφάνειας με προκαθορισμένους όρους και διαδικασίες.

Η αναγκαιότητα χάραξης της νέας πολιτικής τα πρώτα αποτελέσματα της οποίας είναι ήδη εμφανή υπαγορεύτηκε από μία σειρά λόγων, ο κυριότερος των οποίων εντοπίζεται στην αλλαγή της φιλοσοφίας των ιδιωτικοποιήσεων, που συνίσταται στη συνειδητοποίηση του ρόλου που οφείλει να διαδραματίσει ο Ο.Α.Ε. ο οποίος πρέπει να διασφαλίσει την επανένταξη στο υγιές παραγωγικό δυναμικό της χώρας, παραγωγικών μονάδων και όχι οικοπέδων προς αξιοποίηση.

Παράλληλα η εξυπηρέτηση των νέων στόχων υπήρξε ανάγκη να υποστηριχθεί με νέες θεσμικές και οργανωτικές ανακατατάξεις, που η νέα Διοίκηση υιοθέτησε και έθεσε σε εφαρμογή.

Αποτέλεσμα της σύντομης παρουσίας της νέας Διοίκησης στο τιμόνι του Ο.Α.Ε. υπήρξε η ιδιωτικοποίηση σημαντικού αριθμού επιχειρήσεων, ενώ ταυτόχρονα προωθήθηκε η αθόρυβη αναδιοργάνωση του ίδιου του Ο.Α.Ε., η εισαγωγή νέων θεσμών και υιοθέτηση νέων διαδικασιών, η αναβάθμιση του δυναμικού του Οργανισμού, η κατάρτιση συγκεκριμένου χρονοδιαγράμματος ιδιωτικοποιήσεων υψηλών απαιτήσεων, η επίλυση σειράς νομικών και άλλων εκκρεμοτήτων καθώς και η χάραξη νέων προοπτικών για το μέλλον του Ο.Α.Ε.

Τα επί μέρους στοιχεία τα οποία συνθέτουν τη δραστηριότητα του Οργανισμού κατά τη σύντομη θητεία της νέας Διοίκησης μέχρι σήμερα καθώς και εκείνα που σηματοδοτούν τις νεοδημιουργούμενες προοπτικές μετεξέλιξής του, παρατίθενται συνοπτικά παρακάτω.

## **2. Η ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΠΩΣ ΠΑΡΕΛΗΦΘΗ**

### **2.1. Ο.Α.Ε.**

#### **2.1.1. Εσωτερικές διαδικασίες**

Ο Ο.Α.Ε. χαρακτηρίζεται από υψηλής στάθμης οργάνωση που κατοχυρώνεται με τον εσωτερικό του κανονισμό καθώς και ειδικούς επί μέρους κανονισμούς, προμηθειών, αναθέσεων κ.λ.π.

Οι κανονισμοί αυτοί είχαν αδρανοποιηθεί από τις τελευταίες διοικήσεις του Ο.Α.Ε. με αποτέλεσμα την υιοθέτηση αδιαφανών διαδικασιών κυρίως στο τομέα αναθέσεων έργων και το σημαντικότερο τον ακρωτηριασμό και την απεμπλοκή των αρμόδιων υπηρεσιών του Ο.Α.Ε. από τις διαδικασίες αποκρατικοποίησης.

### 2.1.2. Προσωπικό

Προς τη κατεύθυνση αυτή οι προηγούμενες Διοικήσεις προέβησαν σε συστηματική υποβάθμιση του προσωπικού του Ο.Α.Ε. χαρακτηριστικό της σύνθεσης του οποίου είναι η ανατροπή της σχέσης : **επιστημονικό προσωπικό προς προσωπικό υποστήριξης** που από 1,48 το 1985 μειώθηκε στο 0,87:1 το 1993, ενώ χωρίς την δύναμη της Νομικής Υπηρεσίας η παραπάνω σχέση για το υπόλοιπο προσωπικό γίνεται δυσμενέστερη ως εξής: **1985 1,41 :1 - 1993 0,37 : 1**

Αποτέλεσμα της πολιτικής περιθωριοποίησης και υποβάθμισης του προσωπικού ήταν η μείωση της παραγωγικότητας και συνεπώς η καθυστέρηση του προγράμματος ιδιωτικοποιήσεων.

### 2.1.3. Οργάνωση εξοπλισμός

Η πρόθεση τις απελθούσας Κυβερνήσεως να κλείσει τον Ο.Α.Ε. στο τέλος του 1993 είχε και τις επιπτώσεις της στο επίπεδο οργάνωσης του Οργανισμού ο οποίος αποστερήθηκε των αναγκαίων μηχανογραφικών και ηλεκτρονικών μέσων για τον εκσυγχρονισμό του.

### 2.1.4. Πρόγραμμα δράσης - Στόχοι

Η απουσία προοπτικής και η αδρανοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών λήψης αποφάσεων εξουδετέρωσε την ανάγκη ύπαρξης στοιχειώδους προγραμματισμού, γεγονός βεβαίως που υποχρέωσε και τη νέα Διοίκηση σε σημαντικές καθυστερήσεις προς τη κατεύθυνση της συνέχισης των ιδιωτικοποιήσεων.

Παράλληλα η συσσώρευση των προβλημάτων και η πολυπλοκότητα των Νομικών και άλλων θεμάτων δεν άφησαν πολλά περιθώρια στην νέα Διοίκηση, παρά να δώσει προτεραιότητα στην στοιχειώδη ανασυγκρότηση του ίδιου του Οργανισμού Ανασυγκρότησης Επιχειρήσεων. Όμως οι πληγές εξακολουθούν υφιστάμενες και εν πολλοίς ακόμα ανοικτές.

## 2.2 Το STATUS των εταιριών του Ο.Α.Ε. στις αρχές του 1994.

Η συνοπτική εικόνα των εταιριών του Ο.Α.Ε. όπως εμφανιζόταν κατά την ημερομηνία εγκατάστασης της νέας Διοίκησης είχε ως εξής:

α.	<u>Εκκαθάριση αρθρ. 9 Ν. 1386/83</u>	
1.	Εταιρίες των οποίων είχαν πωληθεί τα πάγια σε πλειστηριασμό (αρθ.9 Ν.1386/83)	25
2.	Εταιρίες των οποίων εκκρεμούσε η ρευστοποίηση <u>μέρους</u> των ακινήτων τους (αρθ.9 Ν.1386/83)	6
		----
	<b>Σύνολο (α)</b>	<b>31</b>
		===



<b>β.</b>	<u>Πώληση του συνόλου των μετοχών</u>	
1.	Εταιρίες των οποίων είχε οριστικοποιηθεί η πώληση (υπογραφή σύμβασης)	12
2.	Εταιρίες των οποίων εκκρεμούσε η υπογραφή οριστικής σύμβασης πώλησης μετοχών	4
		----
	<b>Σύνολο (β)</b>	<b>16</b>
		=====
<b>γ.</b>	<u>Πωλήσεις ως σύνολο ενεργητικού δηλ.ως Επιχείρηση</u>	
1.	Εταιρίες των οποίων η σύμβαση πώλησης ήταν οριστική	8
2.	Εταιρίες των οποίων η σύμβαση πώλησης εκκρεμούσε	4
		----
	<b>Σύνολο (γ)</b>	<b>12</b>
		=====
<b>δ.</b>	<b>Εταιρίες στο στάδιο της ειδικής εκκαθάρισης (Ν. 1386/83 αρθ. 9)</b>	<b>9</b>
<b>ε.</b>	<b>Εταιρίες στο καθεστώς του Ν.2190/20 στο στάδιο της πώλησης.</b>	<b>4</b>
		----
	<b>Γενικό Σύνολο (α) εως (ε)</b>	<b>72</b>
		=====

Από τις μεταβιβασθείσες παραπάνω εταιρίες, τρεις (3) παρουσίασαν σοβαρά νομικά ελλωτάματα συμβάσεων που έθεταν σε αμφισβήτηση την είσπραξη του πιστωθέντος τιμήματος (ΓΑΒΡΙΗΛ, ΘΕΣΣΑΛΙΚΗ, ΜΕΛ), ενώ δύο επί πλέον, η ΕΛΙΝΤΑ και η θυγατρική της ΑΖΙΝΚΟ παραχωρήθηκαν στον επενδυτή με βάση το προσύμφωνο, γεγονός που δημιούργησε νομικά και διαχειριστικά προβλήματα.

### **3. ΤΟ ΕΡΓΟ ΤΟΥ Ο.Α.Ε. ΣΤΟ 12ΜΗΝΟ ΟΚΤ.1993-ΣΕΠΤ.1994**

#### **3.1. Ανασυγκρότηση του Ο.Α.Ε.**

Πρωταρχικός στόχος της νέας Διοίκησης του Ο.Α.Ε. ήταν η ανασυγκρότηση και η ενεργοποίηση όλου του δυναμικού του προς τη κατεύθυνση επίτευξης του στόχου της ιδιωτικοποίησης όλων των εταιριών που ανήκαν σ'αυτόν στο ταχύτερο δυνατό χρόνο.

Στα εν λόγω πλαίσια η νέα διοίκηση προχώρησε άμεσα :

- α. Στην απογραφή και αποτύπωση της υφιστάμενης τότε κατάστασης
- β. Στην ταχύτερη εκπόνηση στοιχειώδους προγράμματος δράσης.
- γ. Στην οργανωτική αναδιάρθρωση και δρομολόγηση διαδικασιών εποπτείας και ελέγχου των επιχειρήσεων του Ο.Α.Ε. με την εισαγωγή του θεσμού του CONTROLLER.
- δ. Στη διενέργεια διαχειριστικού ελέγχου για την περίοδο 1990 - 1993 τα αποτελέσματα του οποίου αξιολογούνται εν' όψει λήψεως αποφάσεων κατοχυρωτικών του Ο.Α.Ε. συμφερόντων.
- ε. Στη αναμόρφωση του Ισολογισμού του Ο.Α.Ε. προκειμένου ν' αποτυπωθεί η πραγματική εικόνα για την Οικονομική κατάσταση του Ο.Α.Ε.
- στ. Στην επανένταξη με βάση το Ν.2190/94 απολυθέντων στο παρελθόν εννέα (9) στελεχών, για την μερική έστω αντιμετώπιση των επείγουσών αναγκών του Οργανισμού σε στελεχειακό δυναμικό και επί πλέον τη πρόσληψη 5 δικηγόρων.

### **3.2. Εξέλιξη Προγράμματος Ιδιωτικοποιήσεων.**

Παρά τις οργανωτικές και άλλες αδυναμίες συνέπεια της πολιτικής αυτοδιάλυσης που ακολουθήθηκε από τις προηγούμενες Διοικήσεις του Ο.Α.Ε., ο Οργανισμός στο 12μηνο που πέρασε μετά από μεγάλες πράγματι προσπάθειες της Διοίκησής του, με τη συνδρομή και συμπαράσταση του εποπτεύοντος Υπουργείου και των εργαζομένων, κατάφερε να επανασυστήσει μηχανισμούς διαφάνειας και αποτελεσματικής διοίκησης γεγονός που απέφερε τους πρώτους καρπούς, ενώ έθεσε τα θεμέλια για μελλοντική αξιοποίηση μίας πρωτόγνωρης εμπειρίας για τα Ελληνικά δεδομένα.

Ειδικότερα στο 12μηνο που πέρασε και αναφορικά με το πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων έγιναν τα εξής:

- α. Κατωχωρώθηκαν ή μεταβιβάστηκαν δι' οριστικής συμβάσεως πωλήσεως τέσσερις (4) εταιρίες, (Π-Π ΚΛΩΣΤΗΡΙΟ ΣΑΜΟΥ, Π-Π ΚΛΩΣΤΗΡΙΟ Ν.ΙΩΝΙΑΣ, Π-Π ΠΛΩΣΤΗΡΙΟ ΚΑΡΠΕΝΗΣΙΟΥ, Π-Π Β.Ε.Ε.Β) ενώ απεδόθη στον ελεύθερο ανταγωνισμό μία ακόμη (ΕΤΕΚΑ).

- β. Ολοκληρώθηκαν οι διαγωνισμοί τεσσάρων (4) επί πλέον εταιριών (Π-Π ΚΛΩΣΤΟΥΦΑΝΤΗΡΙΟ ΠΑΤΡΩΝ, Π-Π ΥΦΑΝΤΗΡΙΟ ΧΑΛΚΙΔΟΣ, Π-Π ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΒΑΜΒΑΚΟΣ, ΕΓΛ ΧΑΡΤΟΠΟΙΙΑ ΔΥΤ.ΕΛΛΑΔΟΣ) και προβλέπεται η κατακύρωση εντός του Νοεμβρίου.
- γ. Καταρτίσθηκε και εκτελείται λεπτομερές πρόγραμμα αποκρτικοποίησης πέντε (5) εταιριών (ΑΘΗΝΑΙΚΗ ΧΑΡΤΟΠΟΙΙΑ, ΚΕΡΑΦΙΝΑ, ΛΑΡΚΟ, ΒΩΞΙΤΕΣ ΕΛΕΥΣΙΝΟΣ, Α.Ε. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ), ενώ διερευνώνται εναλλακτικές δυνατότητες ιδιωτικοποίησης τους σε συνάρτηση πάντα με την επίλυση της εκκρεμότητας του ιδιοκτησιακού τους καθεστώτος.  
Η καταληκτική ημερομηνία ιδιωτικοποίησης (εκτός της ΛΑΡΚΟ) τοποθετείται το αργότερο στα μέσα του επόμενου χρόνου.
- δ. Καταβλήθηκε προσπάθεια επίλυσης των σοβαρών Νομικών ελαττωμάτων των συμβάσεων πώλησης τριών (3) εταιριών (ΕΛΙΝΤΑ/ΑΖΙΝΚΟ, ΜΕΛ Α.Ε. ΓΑΒΡΙΗΛ), ελαττώματα που σε δύο απ'αυτές δεν κατέστη δυνατό ν'αντιμετωπισθούν (υπαναχώρηση αγοραστών με διάφορες αιτίες) με αποτέλεσμα την επιστροφή της στον Ο.Α.Ε.
- ε. Συνεχίσθηκε το πρόγραμμα εκποίησης εταιριών μέσω πλειστηριασμού (ΔΟΥΡΙΔΑΣ, ΕΠΑΣ, ΠΟΥΡΝΑΡΑΣ), χωρίς όμως καμία θετική κατάληξη λόγω υποτονικότητας της ζήτησης και διαφόρων νομικών και πραγματικών ελαττωμάτων.

#### **4. ΓΕΝΙΚΟΤΕΡΑ ΣΧΟΛΙΑ ΑΝΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕ ΤΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΙΔΙΩΤΙΚΟΠΟΙΗΣΕΩΝ.**

**4.1. Τα προβλήματα που εντοπίσθηκαν αρχικώς και που συνέβαλαν ανασταλτικά στους ρυθμούς εφαρμογής του προγράμματος ιδιωτικοποιήσεων συνίσταντο βασικά:**

**1. Στους ασαφείς όρους πώλησης εταιριών και ειδικότερα αναφορικά με :**

- \* Προσδιορισμοί τιμήματος
- \* Εγγυήσεις πιστούμενου τιμήματος
- \* Διατήρηση θέσεων εργασίας-εγγυήσεις
- \* Αναληφθεισόμενες επενδύσεις-εγγυήσεις
- \* Φερεγγυότητα αγοραστή κ.α.

**2. Στις αντιφάσεις μεταξύ αποφάσεων οργάνων Ο.Α.Ε. και τελικών όρων πώλησης όπως :**

- \* Επιτόκια προεξόφλησης/ανατοκισμού
- \* Αποθέματα και άλλα κυκλοφορούντα στοιχεία
- \* Όρους καταβολής πιστούμενου τιμήματος
- \* Μεταβίβαση της Διοίκησης της πωλούμενης εταιρίας με το προσύμφωνο πώλησης και σχέσεις υποψήφιου αγοραστή με πωλητή (Ο.Α.Ε.).



### 3. Στην έλλειψη νομικής τεκμηρίωσης και αποτύπωσης των διαπραγματεύσεων και ειδικότερα :

- \* Την ανυπαρξία οδηγιών της Διοίκησης προς τα όργανα καθώς και σχετικών πρωτοκόλλων εργασίας και εισηγήσεων αυτών.
- \* Την έλλειψη θεσμοθετημένων διαδικασιών αποκρατικοποίησης, με συνέπεια αδυναμία πρόληψης αυθαιρεσιών, υπογραφή λεόντειων υπέρ του αγοραστή συμφωνιών, (ΓΑΒΡΙΗΛ, ΕΛΙΝΤΑ, ΜΕΛ Α.Ε., ΘΕΣΣΑΛΙΚΗ), μη διασφάλιση του πιστουμένου τιμήματος, αυθαίρετη αλλαγή των όρων πληρωμής, μη ομαλή και ακριβή οριοθέτηση των σχέσεων εκκαθαριστή- πιστωτή με συνέπεια τη δημιουργία τριβών και αμφισβητήσεων κ.α.

#### 4.2. Προβλήματα που αντιμετωπίστηκαν επιτυχώς

Τα παραπάνω προβλήματα ευθύς ως κατεγράφησαν αντιμετωπίστηκαν άμεσα και υπεύθυνα με μοναδικό στόχο την επιτάχυνση των ιδιωτικοποιήσεων με όρους διαφανείς και εκ των προτέρων γνωστούς σε όλους τους εμπλεκόμενους.

#### **Ειδικότερα :**

1. Θεσπίσθηκαν ενιαίοι όροι ιδιωτικοποιήσεων όπως εγγυήσεις, ρήτρες για θέσεις εργασίας και επενδύσεις, επιτόκια προεξοφλήσεως και ανατοκισμού κ.α.
2. Για διαγωνισμούς που είχαν γίνει ήδη κατακυρώσεις έγιναν με επιτυχία επαναδιαπραγματεύσεις των όρων πώλησης με σκοπό τη βελτίωσή τους.
3. Εκδόθηκαν συμβατές αποφάσεις οργάνων του Ο.Α.Ε. (Δ.Σ., Γ.Σ.) και όρων κατακύρωσης, με παράλληλη αποκατάσταση επικοινωνίας με τους εκκαθαριστές και οριοθέτηση των μεταξύ των τελευταίων και του Ο.Α.Ε. σχέσεων.
4. Προχώρησε η εξομάλυνση προβληματικών προσυμφώνων όπου ήταν δυνατό.
5. Προχώρησε η τροποποίηση του Ν.1892/90 αρθ. 46α (αρθ. 53 Ν.2224/94) που έδωσε τη δυνατότητα σε εταιρίες που βρίσκονταν στο καθεστώς της ειδικής εκκαθάρισης του αρθρ.9 του Ν.1386/83 (πώληση ως πάγια) να επαναπροκηρυχθούν και πωληθούν ως λειτουργικές επιχειρηματικές ενότητες, γεγονός που έδωσε τα πρώτα θετικά αποτελέσματα (Π-Π ΠΑΤΡΩΝ, Π-Π ΧΑΛΚΙΔΑΣ, Π-Π ΒΙΟΜ.ΒΑΜΒΑΚΟΣ, ΕΓΛ ), ενώ αναμένεται να επωφεληθούν και άλλες.
6. Καταρτίσθηκε συγκεκριμένο λεπτομερές πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων όλων των εταιριών του Ο.Α.Ε. με καταληκτική ημερομηνία το αργότερο τα μέσα του επόμενου χρόνου (1995) με τη προϋπόθεση βεβαίως της άρσης των νομικών και άλλων εκκρεμοτήτων που αναφέρονται στις εν λόγω εταιρίες.



## 5. ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ Ο.Α.Ε. - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Το χρονικό διάστημα που θα απαιτηθεί για την ολοκλήρωση του τρέχοντος έργου, (αποκρατικοποίηση των Εταιριών) του Οργανισμού, εκτιμάται ότι δεν θα υπερβεί όπως προελέχθη το εν έτος, με την προϋπόθεση ότι θα συντρέξει θετικά και σειρά προϋποθέσεων η εκπλήρωση των οποίων δεν εξαρτάται από τον Ο.Α.Ε. (π.χ. εκκρεμότητες σχετικά με το ιδιοκτησιακό καθεστώς ορισμένων Εταιριών, άρση βαρών από Δημόσιο ή Τράπεζες, κλπ).

Για την αντιμετώπιση μιάς σειράς από τέτοιες, επηρεάζουσες την πορεία αποκρατικοποίησης, καταστάσεις, έχει ζητηθεί ήδη νομοθετική ρύθμιση ή παρέμβαση του εποπτεύοντος Υπουργείου.

Εν όψει του ως άνω χρονικού ορίζοντα αλλά και προκειμένου να αποκατασταθεί ο Οργανισμός στον θεσμικό και καταστατικό του ρόλο, είναι ανάγκη να προσδιοριστεί η μελλοντική φυσιογνωμία και να καθοριστεί το πεδίο δράσης του Ο.Α.Ε.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Οργανισμού, στα πλαίσια του ανωτέρω προβληματισμού, έχει συγκροτήσει ομάδα Ειδικών, η οποία θα ολοκληρώσει σύντομα τις εργασίες της και θα υποβάλει σχετικές προτάσεις.

Βασικά και ενδεικτικά σημεία, αναφορικά με τον μελλοντικό ρόλο του Ο.Α.Ε. είναι ενδεικτικά σημειούμενα:

1. Η ενεργοποίηση του Οργανισμού, ως Συμβούλου του Δημοσίου, για την ανασυγκρότηση και εξυγίανση επιχειρήσεων του Δημοσίου Τομέα, την ανάπτυξη φθινουσών περιοχών, κλπ.

Σημειώνεται ότι παρεμφερή ρόλο είναι δυνατό να αναπτύξει ο Ο.Α.Ε. και εκτός Ελλάδος, (π.χ. Βαλκάνια, χώρες πρώην Ανατολικής Ευρώπης και Σοβιετικής Ένωσης).

Ηδη, έχει ολοκληρωθεί συμφωνία για σχετική συνεργασία με το Κιργκιστάν.

2. Θεσμοθέτηση της δυνατότητας αναλήψεως της διαδικασίας εκκαθάρισεως Εταιριών του Ο.Α.Ε., (αλλά και άλλων επιχειρήσεων του Δημοσίου - ενδεχομένως δε και του ιδιωτικού τομέα), από τον ίδιο τον Οργανισμό ή από συσταθισόμενη για τον σκοπό αυτό θυγατρική του Εταιρία.

Το θέμα αυτό έχει τεθεί ήδη υπόψη των εποπτευόντων τον Ο.Α.Ε. Υπουργών, (Γενική Συνέλευση 26.8.94), οι οποίοι και δήλωσαν ότι θα ληφθεί σοβαρά υπόψη για την διαμόρφωση της περαιτέρω πολιτικής της Κυβερνήσεως σε ότι αφορά τον Ο.Α.Ε.

3. Διεύρυνση των κριτηρίων υπαγωγής επιχειρήσεων στις ρυθμιστικές επεμβάσεις του Οργανισμού και απλούστευση των σχετικών διαδικασιών.

4. Ιδιαίτερα σημαντική είναι η δυνατότητα ενεργοποίησης του Ο.Α.Ε.για διαχείριση και εξυγίανση ή εκκαθάριση του προβληματικού χαρτοφυλακίου μετοχικών και δανειακών τοποθετήσεων Κρατικών Τραπεζών κλπ.

Όπως είναι γνωστό, για συγκεκριμένους Κρατικούς Φορείς, (π.χ. ΕΤΒΑ), η απαλλαγή τους από το προβληματικό τους χαρτοφυλάκιο αποτελεί προϋπόθεση για την επιβίωση τους.

Ο διαχωρισμός αυτός είναι απόλυτα εφικτός με την περιέλευση του χαρτοφυλακίου αυτού στον Ο.Α.Ε., ο οποίος, στα πλαίσια του καταστατικού του σκοπού και με κατάλληλη στελεχειακή και οργανωτική δομή, μπορεί να αξιοποιήσει αποτελεσματικά την σχετική κεκτημένη εμπειρία του.

Ταυτόχρονα, ο απαλασσόμενος των προβληματικών του τοποθετήσεων Φορέας εξασφαλίζει προϋποθέσεις θετικής δραστηριοποίησης σε υγιή αντικείμενα που θα εντάξει στις δραστηριότητές του.