

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ, ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ

Προς

τον Υπουργό Βιομηχανίας, Ενέργειας,

Τεχνολογίας και Εμπορίου

κ. Κ. Σημίτη

ΘΕΜΑ : **Απολογισμός για τον πρώτο χρόνο κυβερνητικού έργου**

Επισυνάπτονται ο απολογισμός της Γ.Γ. ΥΒΕΤ, σύνοψη των απολογισμών των εποπτευόμενων φορέων καθώς και οι απολογισμοί των εποπτευόμενων φορέων.



T. ΜΑΝΤΕΛΗΣ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ Γ.Γ.ΥΒΕΤ
ΓΙΑ ΤΟΝ ΠΡΩΤΟ ΧΡΟΝΟ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟΥ ΕΡΓΟΥ

A. Γ.Γ. ΥΒΕΤ

1. Οργάνωση των υπηρεσιών

- Δεν επιτεύχθηκε ενιαίο οργανόγραμμα λόγω αρνήσεων ιδιαίτερα του προσωπικού της ΓΓΕΤ. Προωθείται όμως η συνένωση των Υποστηρικτικών Διευθύνσεων της Γ.Γ. Βιομηχανίας και του τομέα Ενέργειας. Παράλληλα προωθείται και ενιαίο οργανόγραμμα της Γ.Γ. Βιομηχανίας, του Τομέα Ενέργειας και της ΓΓΕΤ. Κατ' αυτόν τον τρόπο θα καλυφθούν κενά στην οργάνωση υπηρεσιών για κρίσιμα θέματα της αρμοδιότητας του Υπουργείου (περιβάλλον, ενεργειακή τεχνολογία, κλπ.)
- Επίσης η Γ.Γ.ΥΒΕΤ στερείται κατάλληλου και επαρκούς προσωπικού. Καλύπτονται λιγότερο από το 1/3 των οργανικών θέσεων, με προσωπικό, το οποίο πλην ελαχίστων εξαιρέσεων, δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις σημερινές απαιτήσεις. Έχει εγκριθεί βέβαια, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου η πρόσληψη τριάντα ενός εξειδικευμένων υπαλλήλων στον Τομέα Ενέργειας (έχει αρχίσει η διαδικασία υλοποίησης των προσλήψεων). Ο αριθμός όμως αυτός είναι ανεπαρκής για την κάλυψη των πραγματικών αναγκών.
- Λειτουργήσε η Συντονιστική Επιτροπή Ενέργειας ως μεταβατικό στάδιο μέχρι την θέσπιση του Εθνικού Συμβουλίου Ενέργειας.

2. Νομοθετική δραστηριότητα

- Ψηφίστηκε και δημοσιεύτηκε στην Εφημερίδα της Κυβέρνησης νόμος για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΝΔ 2244/94 ΦΕΚ 168)
- Κατατέθηκε στο Προεδρείο της Βουλής το σχέδιο νόμου για την έρευνα υδρογοναθράκων. Επίσης έχουν ετοιμαστεί τροπολογίες (αποθέματα κλπ.) που θα κατατεθούν για συζήτηση στο ίδιο νομοσχέδιο για τα πετρελαιοειδή

και έχουν σταλεί στους φορείς για απόψεις.

- Έχει ετοιμαστεί και ένα πρώτο κείμενο για το σχέδιο νόμου για την Ενεργειακή Πολιτική και το Εθνικό Συμβούλιο Ενέργειας. Χρειάζεται όμως και περαιτέρω επεξεργασία. Μέσα σε ένα μήνα θα είναι έτοιμο και το σχέδιο αυτού νόμου.
- Οι εργασίες της επιτροπής για τον μεταλλευτικό κώδικα προχωρούν με αργό ρυθμό.
- Επίσης για την τροποποίηση του νόμου περί πετρελαιοειδών παρακολουθείται η αντίδραση της αγοράς μετά την απελευθέρωση και πάλι των τιμών πετρελαίου και βενζίνης στην περιφέρεια.
- Είναι έτοιμο και στάλθηκε στους εμπλεκόμενους φορείς και τοπική αυτοδιοίκηση για διατύπωση απόψεων σχέδιο νόμου για το φυσικό αέριο.

3. Λατομεία αδρανών και μαρμάρων

Μετά το θέμα που δημιουργήθηκε με την επέμβαση Εισαγγελέα στα λατομεία μαρμάρων και αδρανών της Ανατ.. Αττικής, το Υπουργείο συμμετείχε ενεργά και ουσιαστικά σε όλες τις συσκέψεις και τις διαδικασίες, έχει δε εκτελέσει όλες τις ενέργειες που εμπίπτουν στις δικές του αρμοδιότητες και οι οποίες στοχεύουν, κατά τα συναποφασισθέντα :

- α. στη συνέχιση της λειτουργίας των λατομείων αδρανών υλικών με τους όρους και τα χρονικά περιθώρια του άρθρου 20 του ν. 2115/.93.
- β. την διακοπή της επιφανειακής εκμετάλλευσης των λατομείων μαρμάρων της αθέατης πλευράς της Πεντέλης και την άμεση έναρξη της υπόγειας εκμετάλλευσης.

4. Διεθνείς Σχέσεις

Πρωτλήθηκαν πολλαπλά οι διεθνείς σχέσεις, σημειώνονται ιδιαίτερα :

- Προώθηση ανθρωπιστικής συνεργασίας με την Αρμενία.

- Συζητήσεις με την Ρωσία πέραν του Φυσικού Αερίου.
- Συζητήσεις συνεργασίας με Ρουμανία στον Τομέα των πετρελαίων και του ηλεκτρισμού.
- Συζητήσεις συνεργασίας με την Βουλγαρία στον τομέα των πετρελαίων (αγωγός Πύργου/Αλεξανδρούπολης).
- Συνέχιση του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης με την Ιταλία.
- Συζητήσεις με την Τουρκία για την ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας - Τουρκίας.
- Προσπάθεια από την ΕΚΟ εξαγοράς της Κυπριακής SHELL
- Συνέδριο στη Χαλκιδική για την ενέργεια με τις παραευξείνιες χώρες.
- Συνέδριο για την ενέργεια και την τοπική ανάπτυξη στον Αστέρα Βουλιαγμένης
- Διοργάνωση στο Αρχαιολογικό Μουσείο της Διεθνούς Εκθεσης Ορυκτών και Απολιθωμάτων.

5. Σχέσεις με άλλους φορείς

Συμβολή στην προσπάθεια εξεύρεσης λύσης στα προβλήματα μεταξύ ΔΕΗ-ΛΑΡΚΟ, ΔΕΗ-ΕΤΕΚΑ και ΕΚΟ-Εταιρείας Λιπασμάτων.

6. Σχέσεις με Ευρωπαϊκή Ένωση - Προεδρία

- Ασκήθηκαν τα καθήκοντα της Προεδρίας στον Τομέα της ενέργειας κατά τρόπο που απέσπασε τα συγχαρητήρια όλων των Υπουργών στο Συμβούλιο Ενέργειας.

- Κατά το Συμβούλιο ελήφθη ομόφωνα σημαντική για τα Ελληνικά συμφέροντα απόφαση για τα Διευρωπαϊκά Δίκτυα ενέργειας.
- Σε όλες τις Επιτροπές εργασίες υπήρξε η ενεργός και ουσιαστική συμμετοχή των εκπροσώπων του ΥΒΕΤ. Ιδιαίτερης σημασίας ήταν η συμβολή μας στην Επιτροπή CHRISTOPHERSEN.

7. Ενεργειακή Πολιτική

Λειτουργήσε η Συντονιστική Επιτροπή Ενέργειας, ως μεταβατικό στάδιο μέχρι τη θέσπιση του Εθνικού Συμβουλίου Ενέργειας. Η Συντονιστική Επιτροπή :

- ενεργοποίησε το έργο του "Ενεργειακού Σχεδιασμού Ελαχίστου Κόστους"
- προωθεί την αποδοχή κοινών εξωτερικών μεταβλητών και υποθέσεων που χρησιμοποιούνται για την σύνταξη των προγραμμάτων των επιμέρους φορέων.
- προωθεί τη μελέτη διείσδυσης του φυσικού αερίου στο ενεργειακό ισοζύγιο της χώρας, και
- διατύπωσε άποψη για το σχέδιο νόμου για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

8. Υλοποίηση του Ε.Π. Ενέργειας

Στα πλαίσια του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης II στις 219.7.94, εγκρίθηκε από την Επιτροπή της Ε.Ε. το Ε.Π. Ενέργειας που περιλαμβάνει υποπρογράμματα για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, για την ορθολογιστική χρήση ενέργειας, για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και για τον εντοπισμό, αποτίμηση και καταγραφή των εγχώριων φυσικών πόρων.

Διαμορφώθηκαν οι κατάλληλοι τρόποι διαχείρισης των διαφόρων δράσεων που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα, που θα διασφαλίσουν την αποτελεσματική και διαφανή εφαρμογή του προγράμματος.

Η Γενική Γραμματεία Ενέργειας και Φυσικών Πόρων βρίσκεται στη φάση υλοποίησης όλων των απαραίτητων ενεργειών που απαιτούνται μέχρι την ανάθεση στους φορείς Διαχείρισης/Υλοποίησης των μερών του Προγράμματος.

Ψηφίστηκε στη Βουλή τροπολογία στα πλαίσια του Νομοσχεδίου για την ανεξάρτητη ηλεκτροπαραγωγή από Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, που δίνει τη δυνατότητα στο ΥΒΕΤ να συστήσει Ειδικούς Λογαριασμούς για την καλύτερη διαχείριση των κοινοτικών προγραμμάτων.

B. ΕΠΟΠΤΕΥΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΕΙΣ

1. Φυσικό αέριο

Οι συζητήσεις για την αναθεώρηση του Προσαρτήματος, που άρχισαν στις 13/6 ολοκληρώθηκαν και μονογράφηθηκε από τους εκπροσώπους των δύο μερών στο προσυμφωνημένο Προσάρτημα στη Διακρατική συμφωνία μεταξύ Ελλάδος και Ρωσίας. Σύμφωνα με την συμφωνία αυτή, το take - or - pay αρχίζει από 1.7.97, η ρώσικη πλευρά παραιτείται του δικαιώματος της κατασκευής ΒΟΟ εργοστασίου ηλεκτροπαραγωγής και οι παραδόσεις αερίου από τη Ρωσία είναι εγγυημένες μέχρι και το 2026.

Το έργο στην Ελλάδα εκτελείται κανονικά, σύμφωνα με τον προγραμματισμό της ΔΕΠΑ.

Επιτεύχθηκε συμφωνία και υπογράφηκε η σχετική σύμβαση μεταξύ ΔΕΠΑ και ΔΕΗ για τις ποσότητες, το τίμημα και τη διάρκεια προμήθειας φυσικού αερίου.

Εγκρίθηκε η χρηματοδότηση του Έργου του Φυσικού Αερίου στα πλαίσια του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης II με ουσιαστική αύξηση του ποσοστού Κοινοτικής συμμετοχής από 35% σε 43%. Επίσης έχει υποβληθεί αίτηση για χρηματοδότηση από το Κοινοτικό Πρόγραμμα REGEN II και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων. Με την αναμενόμενη έγκριση αυτών των αιτήσεων χρηματοδότησης επιλύεται ουσιαστικά το χρηματοδοτικό πρόβλημα του έργου.

Καταρτίσθηκε από το ΥΒΕΤ και τη ΔΕΠΑ σχέδιο νόμου για την ανάπτυξη του τομέα του Φ.Α. το οποίο αναμένεται να κατατεθεί άμεσα στη Βουλή και να ψηφιστεί μέχρι το τέλος του χρόνου.

Κατάρτιση Σχεδίου Επιχειρηματικής Ανάπτυξης των Εταιρειών Διανομής Αερίου για τα Δίκτυα Πόλεων, με παράλληλη σύσταση των ΠΕΔΦΑ οι οποίες και θα λειτουργούν σαν Project Managers στην κατασκευή των δικτύων πόλεων.

Ανατέθηκε ήδη η διοίκηση του έργου κατασκευής 80 χλμ. του δικτύου της Αττικής στις ΠΕΔΦΑ Πειραιά και Βόρειας Αττικής.

Αναδιοργάνωση της ΔΕΠΑ με στόχο την σωστότερη αξιοποίηση του προσωπικού της, με παράλληλη δημιουργία μιας νέας ανεξάρτητης Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου με σκοπό τον περιορισμό των κάθε είδους δαπανών, στο μέτρο του εφικτού.

Πρωθούνται ερευνητικές γεωτρήσεις από τη ΔΕΠ-ΕΚΥ στην ευρύτερη περιοχή της Επανομής και του Νέστου για τον εντοπισμό κοιτασμάτων φυσικού αερίου.

2. Ηλεκτρική Ενέργεια

Ο τομέας της ηλεκτρικής ενέργειας καλύπτεται κυρίως από τις δραστηριότητες της ΔΕΗ. Συμπληρωματικά προς αυτή δραστηριοποιείται και το ΚΑΠΕ για παραγωγή ηλεκτρισμού από ανανεώσιμες πηγές.

Το σχέδιο Νόμου περί "Ρύθμιση θεμάτων Ηλεκτροπαραγωγής από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας από Συμβατικά Καύσιμα και άλλες διατάξεις" έγινε νόμος του κράτους υπ' αριθ. 2244/94 (ΦΕΚ Α 168). Ο νέος νόμος δίνει τη δυνατότητα αξιοποίησης των παραπάνω πηγών ενέργειας χωρίς τα μέχρι σήμερα εμπόδια ενώ ταυτόχρονα αποκαθίσταται ο σημαντικός ρόλος της ΔΕΗ στην ανάπτυξη του ενεργειακού τομέα της χώρας, διατηρώντας έτσι το αποκλειστικό δικαίωμα κατασκευής και λειτουργίας όλων των μεγάλων έργων παραγωγής, μεταφοράς και διανομής.

Η ΔΕΗ υπέβαλε το δεκαετές Αναπτυξιακό Πρόγραμμα της 1994-2003, το οποίο συζητείται με το Υπουργείο. Η συζήτηση επί του δεκαετούς Αναπτυξιακού Προγράμματος της ΔΕΗ συμπεριλαμβάνει και θέματα που είχαν τεθεί από το Υπουργείο σχετικά με τις άμεσες προτεραιότητες στον τομέα του ηλεκτρισμού.

Παράλληλα συνεχίζονται οι διαπραγματεύσεις για την προσαρμογή των τιμολογίων και για θέματα προσωπικού και οργάνωσης.

Η αναλυτική καταγραφή της δραστηριότητας της ΔΕΗ περιλαμβάνεται στη συνημμένη "Συνοπτική Εκθεση Πεπραγμένων Περιόδου από 16.11.93 μέχρι 30.9.94" της Επιχείρησης.

3. Πετρελαϊκός τομέας

Κεντρικός φορέας για την άσκηση πολιτικής στον τομέα των πετρελαιοειδών είναι η ΔΕΠ και οι θυγατρικές της εταιρείες ΕΛΔΑ και ΕΛΔΑ-Ε, ΕΚΟ, ΑΣΠΡΟΦΟΣ και ΔΕΠ-ΕΚΥ.

α. Η Δημόσια Επιχείρηση Πετρελαίου

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία από την ΔΕΠ η παρέμβαση του 1993 με τον καθορισμό ανωτάτων τιμών στις βενζίνες για την επαρχία με στόχο την προστασία του καταναλωτή από φαινόμενα παράλογης κερδοσκοπίας. Έτσι εδώ και ένα μήνα η αγορά λειτουργεί ξανά πλήρως απελευθερωμένη και ως προς τις τιμές.

Τα περιθώρια των εταιρειών διατηρούνται στα επίπεδα που διαμορφώθηκαν κατά παρέμβαση και κανένα φαινόμενο δυσλειτουργίας ή στρέβλωσης δεν έχει παρατηρηθεί μέχρι τώρα.

Η συνολική ωφέλεια των καταναλωτών από την παρέμβαση αυτή υπολογίζεται σε 7 δισ. δραχμές.

Μετά από διαλογή της ΔΕΠ με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς διατυπώθηκαν οι απαραίτητες τροποποιήσεις του υπάρχοντος θεσμικού πλαισίου με στόχο την ορθολογικότερη λειτουργία της αγοράς, την πάταξη των φαινομένων λαθρεμπορίας και νοθείας και την εφαρμογή της αρχής ότι ο συσχετισμός δύναμης των εμπλεκόμενων στο χώρο του πετρελαίου θα πρέπει να είναι ανάλογος των επενδύσεών τους και της σωστής λειτουργίας τους.

Η ΔΕΠ επανέκτησε τους όγκους πωλήσεων που η προηγούμενη Διοίκηση συνειδητά είχε χάσει υπέρ των ιδιωτικών διυλιστηρίων και των εισαγωγών, με αποτέλεσμα η Επιχείρηση να είναι πλέον κυρίαρχη στο χώρο του πετρελαίου και να καθορίζει τους κανόνες του παιχνιδιού. Αυτό οδήγησε στην δημιουργία μιας σωστής δυναμικής ισορροπίας στην αγορά.

Έχει ξεκινήσει η διαδικασία, προκειμένου η ΔΕΠ να εισηγηθεί στη

Διϋπουργική Επιτροπή την επιλογή Συμβούλων και συντονιστών για την είσοδο του ομίλου στο Χρηματιστήριο εντός του 1995.

Η επιχειρηματική δραστηριότητα της ΔΕΠ έχει οδηγήσει σε αλματώδη αύξηση των κερδών της.

β. Τα ΕΛΔΑ

Τα ΕΛΔΑ αναμόρφωσαν τον προϋπολογισμό τους με στόχο την βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς τους, την κινητοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού τους, την υλοποίηση νέων έργων για περαιτέρω μείωση του κόστους παραγωγής, την ικανότητα παραγωγής προϊόντων με νέες προδιαγραφές, την ασφάλεια των εργαζομένων και την εγκαταστάσεων, την προστασία περιβάλλοντος και την εξοικονόμηση ενέργειας.

Τα κέρδη της χρήσης προ-φόρων προβλέπεται να φτάσουν τα 8 δισ. δρχ. θα κυμανθούν χαμηλότερα σε σχέση με τις προβλέψεις του προϋπολογισμού που συντάχθηκε το Σεπτέμβριο του 1993. Αυτό οφείλεται στην αρνητική εξέλιξη των διεθνών τιμών των πετρελαϊκών προϊόντων και της ισοτιμίας του δολλαρίου, που διαμορφώθηκαν σε πολύ κατώτερα επίπεδα από τις αρχικές προβλέψεις.

Σημειώνεται όμως ότι παρά τις αρνητικές αυτές εξελίξεις η απώλεια είναι σχετικά μικρή, συγκρινόμενη με τις απώλειες αντίστοιχων καθετοποιημένων διυλιστηρίων στην Ευρώπη. Αυτό οφείλεται στην σημαντική βελτίωση της παραγωγής, σε σχέση με τα προβλεπόμενα στον προϋπολογισμό.

Στο αναπτυξιακό του σκέλος ο προϋπολογισμός προβλέπει την εκτέλεση 130 περίπου μικρών και μεγάλων έργων συνολικού ύψους 21 δισ. δρχ. περίπου με εκταμιεύσεις εντός του 1994 10 δισ. δρχ. περίπου.

Ηδη με ταχύτατους ρυθμούς και άφογες διαδικασίες ανατέθηκε το έργο δύο νέων μονάδων (αποθείωσης και ανάκτησης θείου) ύψους 7,2 δισ. δρχ. προκειμένου να καλυφθούν έγκαιρα οι προδιαγραφές της ΕΟΚ για ντήζελ χαμηλού θείου. Αξίζει να σημειωθεί ότι τα ΕΛΔΑ είναι τα μοναδικά

διυλιστήρια στην Ελλάδα και από τα πρώτα στην Ευρώπη που προχωρούν ήδη σ' αυτή την επένδυση.

Ηδη έχουν δρομολογηθεί όλες οι ενέργειες για την συντομότερη δυνατή αποκατάσταση της ζημιάς που προκλήθηκε στον προβλήτα φόρτωσης - εκφόρτωσης πετρελαιοειδών του διυλιστηρίου και την ελαχιστοποίηση του χρόνου δυσλειτουργίας του διυλιστηρίου. Εκτιμάται ότι μέχρι τον Απρίλιο του 1995 θα έχει αποκατασταθεί πλήρως η ζημιά, η οποία δεν θα έχει επίπτωση στην τροφοδοσία της αγοράς.

Συγχρόνως από την πρώτη στιγμή έγιναν οι απαραίτητες ενέργειες προς την πλοιοκτήτρια εταιρεία και τις ασφαλιστικές εταιρείες για την αποζημίωση του διυλιστηρίου.

Η κατά προτεραιότητα εκτέλεση των έργων αποκατάστασης της ζημιάς του προβλήτα θα επιβραδύνει το υπόλοιπο επενδυτικό πρόγραμμα χωρίς όμως επίπτωση στην ομαλή λειτουργία του διυλιστηρίου.

Σημαντικό ρόλο στην υλοποίηση του προϋπολογισμού θα παίζει η ενίσχυση του προσωπικού των ΕΛΔΑ με νέες προσλήψεις.

Αποκαταστάθηκε ο διάλογος και οι σχέσεις εμπιστοσύνης μεταξύ εργαζομένων και Διοίκησης και τα όποια προβλήματα παρουσιάζονται, αντιμετωπίζονται μέσα σε ένα κλίμα ηρεμίας και συναίνεσης.

Αποκαταστάθηκαν στενές σχέσεις συνεργασίας και εντάχθηκε η θυγατρική ΑΣΠΡΟΦΟΣ στην υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος των ΕΛΔΑ επ'ωφελία και των δύο Εταιρειών. Ηδη της έχουν ανατεθεί αντικείμενα ύψους 400 εκατ. δρχ.

Παράλληλα η ΕΛΔΑ-Ε μετά από απόφαση της ΔΕΠ να αναπτύξει εμπορική δραστηριότητα στην εσωτερική αγορά, έχει αρχίσει την προετοιμασία της υποδομής της με προτεραιότητα :

- στην επέκταση των ήδη υπαρχόντων γραφείων της
- στην εκπαίδευση προσωπικού
- στην μηχανογραφική οργάνωση με προμήθεια του απαιτούμενου εξοπλισμού και την εγκατάσταση νέων συστημάτων.
- στην προμήθεια του απαιτούμενου μηχανολογικού εξοπλισμού όπως αντλιών καυσίμων, κατασκευή στεγάστρων κτλ.
- στην ανάπτυξη δικτύου πρατηρίων.

γ. Ο όμιλος ΕΚΟ

Ο όμιλος ΕΚΟ εφαρμόζει με ικανοποιητικούς ρυθμούς το εγκεκριμένο επενδυτικό πρόγραμμα του Διυλιστηρίου. Συγκεκριμένα :

- ολοκλήρωσε τις επενδύσεις σε αποθηκευτικούς χώρους (δεξαμενές αργού πετρελαίου και προϊόντων) ύψους 2 δισ. δρχ. περίπου
- συνεχίζει τον εκσυγχρονισμό του Σταθμού ΦορτώσΒυτιοφόρων Αυτοκινήτων και την δημιουργία Νέου Αγκυροβολίου καθώς και την αναβάθμιση του υπάρχοντος συνολικού προϋπολογισμού 6 δισ. δρχ. περίπου. Το πρόγραμμα προβλέπει την ολοκλήρωση τους στα μέσα του 1995.
- Βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη η τεχνική αξιολόγηση των προσφορών για το έργο "Μονάδα Βαθείας Αποθείωσης Ντήζελ" προϋπολογισμού 8 δισ. δρχ. περίπου και σύντομα θα ακολουθήσει η αξιολόγηση των οικονομικών προσφορών. Εκτιμάται ότι η ανάθεση του έργου θα γίνει μέσα στον Δεκέμβριο 1994.

Η διύλιση αργού πετρελαίου εξελίσσεται ικανοποιητικά και ο στόχος των 3000 τόνων για όλο το χρόνο είναι απόλυτα εφικτός. Επίσης έγινε

αντικατάσταση καταλυτών στους αποθειωτές, προκειμένου να επιτευχθεί η προδιαγραφή Max 0,2 % κατά βάρος θείου στο Ντήζελ.

Στον τομέα των χημικών προϊόντων η βιομηχανική παραγωγή PVC, Καυστικής Σόδας και Χλωρίου βρίσκεται στη μέγιστη δυναμικότητα των εργοστασίων, ενώ υπάρχει κάμψη στους Διαλύτες λόγω μειωμένων εξαγωγών.

Αρχισαν και συνεχίζονται διαπραγματεύσεις με την ΔΕΠΑ για την επίτευξη συμφωνίας τιμής του Φυσικού Αερίου, η οποία θα επιτρέψει, και λόγω σημαντικής αύξησης της αμμωνίας διεθνώς την επαναλειτουργία του εργοστασίου Αμμωνίας σε συνθήκες διεθνούς ανταγωνισμού.

Η σημαντική αύξηση των τιμών των πετροχημικών. Καθιστά οικονομικώς συμφέρουσα για την εταιρεία την λειτουργία της Μονάδας Βινιλοχλωριδίου (VCM), δυναμικότητας 20.000 τόνων / χρόνο. Για το σκοπό αυτό της επαναλειτουργίας της μονάδας αυτής σε συνδυασμό και με παρόμοια απόφαση για την Μονάδα Αμμωνίας προκύπτει η ανάγκη για άμεση πρόσληψη προσωπικού.

Σύμφωνα με το πρόγραμμα εξελίσσεται το έργο "Εκσυγχρονισμός και Επέκταση του Εργοστασίου PVC ", προϋπολογισμού 6 δισ. δρχ. ώστε η παραγωγική δυναμικότητα του εργοστασίου θα φτάσει τους 100 χιλ. τόνους. Το έργο προβλέπεται να ολοκληρωθεί στο τέλος του 1995.

Στον τομέα εμπορίας πετρελαιοειδών μετά τα καλά αποτελέσματα του καλοκαιριού οι πωλήσεις της εταιρείας για το 9μηνο διαμορφώνονται στα περυσινά επίπεδα (υπήρχε μείωση 4% στο Α' τρίμηνο), ενώ το ποσοστό αγοράς, με στοιχεία Ιουλίου, διαμορφώθηκε στο 17,3 % σε σχέση με 16,1% στο Α' Τρίμηνο. Στην εξέλιξη αυτή βοήθησε ιδιαίτερα η εποχικότητα κλάδων όπως η Αεροπορία και η Ναυτιλία, όπου η ΕΚΟ διατηρεί παραδοσιακά υψηλό ποσοστό.

Παρά τη μικρή βελτίωση, οι εξαγωγές στις Βαλκανικές χώρες, εξακολουθούν

να υστερούν σημαντικά σε σχέση με το 1993, λόγω των γνωστών περιορισμών.

Ικανοποιητικά εξελίσσονται τα προγράμματα εκσυγχρονισμού και ανάπτυξης της τεχνικής υποδομής της εταιρείας με έργα στις Εγκαταστάσεις Καυσίμων και ίδρυση νέων πρατηρίων βενζίνης.

Ολοκληρώθηκαν με επιτυχία και μέσα στα πλαίσια της Κυβερνητικής Πολιτικής οι διαπραγματεύσεις της Εταιρείας με τα σωματεία των εργαζομένων και έχει αρχίσει η μελέτη αναδιοργάνωσης και εκσυγχρονισμού των συστημάτων Πληροφορικής του Ομίλου.

Τέλος με βάση τα στοιχεία του Ιαν. - Αυγ. 94 τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου πριν από φόρους ανέρχονται σε 8,4 δις. δρχ. σε σχέση με 5,5 δις. δρχ. στην αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου χρόνου.

δ. Η ΔΕΠ - ΕΚΥ

Η ΔΕΠ - ΕΚΥ συνέχισε τις ερευνητικές της δραστηριότητες στον Ελλαδικό χώρο και στην επαναξιολόγηση των ερευνητικών δεδομένων στις περιοχές:

- Επανομής -Θερμαϊκού (για το φυσικό αέριο)
- Δυτικής Ελλάδας-Ηπείρου (για την προετοιμασία πακέτων παραχωρήσεων)
- ΒΔ Πελοποννήσου (ερμηνεία σεισμικών καταγραφών)
- Νέστου (για φυσικό αέριο)
- Γρεβενών (ερμηνεία σεισμικών καταγραφών)

Στα πλαίσια της συμμετοχής της στην Κοινοπραξία του ν. 98/1975 η ΔΕΠ-ΕΚΥ εντόπισε κοίτασμα πετρελαίου του οποίου μελετά την αξιοποίηση.

Η ΔΕΠ-ΕΚΥ έχει αναπτύξει συνργασίες με ελληνικούς (ΔΕΗ) και ξένους (Αρμενία) φορείς και συμμετέχει σε ανταγωνιστικά κοινοτικά προγράμματα (THERMIE, JOULE, MUST II).

Το επενδυτικό πρόγραμμα της ΔΕΠ-ΕΚΥ περιλαμβάνει επενδύσεις

τεχνολογικής αναβάθμισης και βελτίωσης της υποδομής. Επίσης γίνεται αξιολόγηση επενδυτικών προτάσεων για συμμετοχή σε κοινοπραξίες στο εξωτερικό στο στάδιο έρευνας ή εκμετάλλευσης υδρογοναθράκων (Ρωσία - Τυνησία κ.α.).

Η ΔΕΠ-ΕΚΥ προωθεί τη συνεργασία με τις Βαλκανικές χώρες στα πλαίσια της οποίας ετοιμάζεται ήδη υπογραφή σύμβασης κοινού ενδιαφέροντος και αμοιβαίου συμφέροντος με τη Ρουμανία (Rompetrol).

Τέλος η ΔΕΠ-ΕΚΥ έχει προωθήσει την διοικητική της αναδιοργάνωση με την εφαρμογή νέου οργανογράμματος και ποργράμματος κατάρτισης του προσωπικού.

ε. Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε.

Η ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε. πραγματοποιεί τη τεχνική μελέτη και τη παρακολούθηση της κατασκευής του μεγάλου έργου του Φυσικού Αερίου της ΔΕΠΑ, ανέπτυξε τη συνεργασία της με άλλους φορείς (ΕΚΟ, ΕΛΔΑ) και πέτυχε την ένταξή της στον κατάλογο των εργολάβων της Ευρωπαϊκής Ένωσης για έργα του προγράμματος TACIS για τις χώρες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης. Παράλληλα, έχει αναπτύξει δραστηριότητα στο εξωτερικό (Αρμενία, Ιράν, Ρουμανία) και τη συνεργασία της με ξένες εταιρείες.

Με την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου στα 210 εκατ. δρχ. βρίσκεται στην πρώτη θέση των ελληνικών μελετητικών εταιρειών, πράγμα που της επιτρέπει να προωθήσει τον εκσυγχρονισμό της υλικοτεχνικής της υποδομής και της λειτουργίας της.

Η εταιρεία έχει κλείσει νέες συμβάσεις ύψους 1,5 δισ. δρχ. και έχει υποβάλει προσφορές για έργα που εκρεμούν κατά το 1994-95 προϋπολογισμού εργασιών δικών της ύψους 2 δισ. δρχ. Τα κέρδη της ΑΣΠΡΟΦΟΣ Α.Ε. το 1994 προβλέπεται να φτάσουν τα 760 εκατ. δρχ. , αύξηση κατά 60% σε σχέση με το 1993.

Η συνεργασία με το σωματείο των εργαζομένων είναι άψογη. Η Συλλογική

Σύμβαση Εργασίας υπογράφηκε τον Ιούνιο με κοινή συμφωνία, η οποία βρίσκεται στα πλαίσια της εισοδηματικής πολιτικής της κυβέρνησης.

4. Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Κεντρικός φορέας προώθησης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας είναι το ΚΑΠΕ, ενώ δραστηριότητα στον τομέα αυτό αναπτύσσεται και από τη ΔΕΗ (κυρίως αιολικά πάρκα και γεωθερμία).

Στο χρόνο που αναφέρεται αυτή η έκθεση ορίστηκε νέο Διοικητικό Συμβούλιο στο ΚΑΠΕ. Υπό την προηγούμενη Διοίκηση το ΚΑΠΕ ανέπτυξε δραστηριότητα:

α. στο εσωτερικό με:

- τη συμμετοχή του στη διαμόρφωση του νέου νόμου για τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας,
- τη συμμετοχή του στην κατάρτιση του Κ.Π.Σ. II για την Ενέργεια (ιδίως τα λειτουργικά υποπρογράμματα για την εξοικονόμηση ενέργειας και τις Α.Π.Ε.).
- τη σύνταξη και υποβολή στο ΥΒΕΤ του σχεδίου "Εθνικού Προγράμματος 1994-2005 για την ανάπτυξη των Α.Π.Ε. και της Εξοικονόμησης Ενέργειας".
- την ανάληψη ανταγωνιστικών έργων της 12ης και 17ης Γεν. Διεύθυνσης Ενέργειας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (στα πλαίσια των προγραμμάτων JOULE, ALTENER, SAVE, THERMIE) με τον ακόλουθο προϋπολογισμό: DGX II (JOULE) 900 εκατ. δρχ., DG XVII (Thermie, Altener, Save, OPET) 500 εκατ. δρχ., καθώς και άλλων έργων με προϋπολογισμό : STRIDE 300 εκατ. δρχ., εκπαιδευτικά 150 εκατ. δρχ., λοιπά 200 εκατ. δρχ.,
- την προπαρασκευή για την ίδρυση δύο Ενεργειακών Γραφείων στην Κρήτη και στην Ηπειρο,
- τη συμμετοχή του στη μελέτη του περιφερειακού Ενεργειακού Σχεδιασμού Ηπείρου,
- τη διοργάνωση δύο μεγάλων εκδηλώσεων για την "Ηλιακή Ενέργεια" και "Ενέργεια & Τοπική αυτοδιοίκηση στην Ευρώπη", καθώς και δέκα ημερίδων για Ανανεώσιμες Πηγές και για Ορθολογική Χρήση Ενέργειας,
- τη διοργάνωση δύο διαφημιστικών εξορμήσεων και τριών εκδόσεων σχετικά

με τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

- την ανάληψη της κατασκευής της Βάσης Δεδομένων για τις ΑΠΕ στην Ελλάδα και της αξιοποίησης του συστήματος G.I.S για τη γεωγραφική ανάπτυξη δεδομένων στις ΑΠΕ,

β. στο εξωτερικό, με:

- την υποστήριξη του Ενεργειακού κέντρου Παλαιστίνης,
- τη συνεργασία του από ελληνικής πλευράς στη μελέτη διαπεριφερειακής συνεργασίας Αλβανίας - Ελλάδας: Ενεργειακός Σχεδιασμός, Ανάπτυξη Κέντρου Πληροφόρησης,
- τη συμμετοχή του στη τεχνική υποστήριξη του Ρουμανικού Κέντρου Ενέργειας (ARCE),
- τη διοργάνωση επιχειρηματικών αποστολών για βιομηχανικά οικοδομικά υλικά στη Ρουμανία,
- τη συμμετοχή του στη μελέτη για τη διαμόρφωση πανευρωπαϊκής στρατηγικής για τα ηλιακά θερμικά συστήματα και
- τη συνεργασία του με Μεσογειακές πόλεις (Αίγυπτο, Συρία, Ιορδανία) για θέματα Ανανεώσιμων Πηγών και Ορθολογικής Χρήσης Ενέργειας και απορριμάτων από την Τοπική Αυτοδιοίκηση.

Γ. ΤΟΜΕΑΣ ΓΕΩΛΟΓΙΚΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΛΛΕΥΤΙΚΩΝ ΕΡΕΥΝΩΝ

1. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ-ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ

Οι στόχοι της εφαρμοσμένης έρευνας, που εκτελεί το ΙΓΜΕ, καθορίστηκαν με βάση τις σύγχρονες απαιτήσεις της Ελληνικής Οικονομίας και Κοινωνίας και λαμβάνοντας υπόψη το διεθνές και Ευρωπαϊκό Περιβάλλον.

Οι στόχοι αυτοί είναι :

- Οι υδάτινοι πόροι και η ορθολογική διαχείριση και προστασία τους
- Οι ενεργειακές πρώτες ύλες
- Οι μελέτες και έρευνες για το περιβάλλον
- Τα βιομηχανικά ορυκτά και πετρώματα
- Ο χρυσός και ορισμένα σπάνια και υψηλής αξίας μέταλλα
- Η βασική γεωλογική έρευνα υποδομής

Με βάση τους στόχους αυτούς συνετάγη το αναλυτικό πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων του ΙΓΜΕ για το 1994. Το χαμηλό ύψος των διατεθέντων τελικά πόρων από το Π.Δ.Ε. (250 εκατ. δρχ.) μας ανάγκασε να στραφούμε στην άμεση αναζήτηση άλλων οικονομικών πόρων. Η αναζήτηση έγινε προς τη κατεύθυνση της παροχής υπηρεσιών προς Τρίτους και έτσι μετά κοπιώδεις προσπάθειες και τη συμπαράσταση του ΥΒΕΤ εξασφαλίστηκαν έργα υπέρ τρίτων ύψους προϋπολογισμού για το 1994 1,2 δις. δρχ. Αυτά τα έργα αναλύονται ως ακολούθως:

- Περίπου 320 εκατ. δρχ. για έρευνες λιγνιτών και γεωθερμίας για λογαριασμό της ΔΕΗ
- Περίπου 200 εκατ. δρχ. για την εκτέλεση υδρογεωτρήσεων προς ύδρευση της Αθήνας και συνολική παρακολούθηση των υπόγειων νερών για λογαριασμό της ΕΥΔΑΠ
- Περίπου 500-600 εκατ. δρχ. για την εκτέλεση Υδρογεωτρήσεων, περιβαλλοντικών και άλλων μελετών για λογαριασμό Περιφερειών, Νομαρχιών, Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλων Δημοσίων και Ιδιωτικών Φορέων.

- Περίπου 100 εκατ. δρχ. από εκτέλεση έργων και μελετών υπέρ ΥΠΕΧΩΔΕ, Νομαρχιών, κ.α. που αφορούν γεωτεχνικές έρευνες.

Η εξασφάλιση των πιστώσεων έγινε μετά από συνεχείς παρεμβάσεις, συσκέψεις, προτάσεις και κινητοποιήσεις του προσωπικού του ΙΓΜΕ.

Μια άλλη πηγή χρηματοδότησης αποτέλεσαν τα έργα του Α' ΚΠΣ 1990-1993

- περίπου 400 εκατ. δρχ. διατέθηκαν για την υλοποίηση έργων σε 8 Περιφέρειες και αποτελούσαν υπόλοιπα του 1993 μεταφερθέντα στο 1994 και πρόσθετη χρηματοδότηση από 2 Περιφέρειες.

Μετά από συντονισμένες ενέργειες προς όλες τις Περιφέρειες και την εκ νέου σύνταξη και προώθηση - υποστήριξη προτάσεων ερευνητικών και αναπτυξιακών έργων εναρμονισμένων προς τις τοπικές και Περιφερειακές ανάγκες έγινε δυνατή η εξασφάλιση πιστώσεων ύψους περίπου 6 δις. δρχ. από το Περιφερειακό σκέλος του Β' ΚΠΣ. Παράλληλα με τη συμπαράσταση του ΥΒΕΤ και τη σύνταξη κατάλληλων προτάσεων εξασφαλίστηκαν για το Ινστιτούτο αλλά 7,7 δις. δρχ. από το Εθνικό σκέλος του Β' ΚΠΣ

Ακόμη έχουν εξασφαλιστεί για το 1994 πιστώσεις 240 εκατ. δρχ. από ανταγωνιστικά προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης που αφορούν την χρηματοδότηση έργων και μελετών της βασικής έρευνας.

Προς την κατεύθυνση της μέγιστης αξιοποίησης των Κοινοτικών Πόρων υποβλήθηκαν 10 προτάσεις για χρηματοδότηση ισάριθμων ερευνητικών έργων από το ΕΠΕΤ II το ALTENER, LEADER, EKAX, LIFE κ.α. ύψους προϋπολογισμού 3 δις. δρχ. Ήδη εγκρίθηκαν 3 προτάσεις του ΙΓΜΕ στο ΕΠΕΤ II και αναμένονται οι εγκρίσεις για τα υπόλοιπα προγράμματα.

Τέλος υποβλήθηκαν προτάσεις για χρηματοδότηση ερευνητικών έργων στο INTERREG II ύψους προϋπολογισμού 12,3 δις. δρχ. για την περίοδο 1994-99.

2. ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΕΡΓΟ

Στο χρονικό διάστημα των 9 μηνών της θητείας της νέας Διοίκησης πραγματοποιήθηκε το εξής ερευνητικό έργο:

- 2.1. Συνεχίσθηκε η διάνοιξη υδρογεωτρήσεων στην περιοχή Βοιωτικού Κηφισσού που ενισχύουν την ύδρευση της Αθήνας. Σημειώνεται ότι σήμερα περισσότερο από 75% της καθημερινής κατανάλωσης νερού στην Αττική προέρχεται από γεωτρήσεις που μελέτησε ή διάνοιξε το ΙΓΜΕ.
Με συνεχείς παρεμβάσεις και μελέτες του Ινστιτούτου λύνονται υδρευτικά προβλήματα Δήμων, Κοινοτήτων και Ιδιωτικών Φορέων.
Ενδεικτικά αναφέρουμε προγράμματα υδροδότησης σε Στερεά Ελλάδα, Ηπειρο, Κρήτη και Πελοπόννησο κ.ά.
- 2.2. Συνεχίσθηκε η έρευνα των Ενεργειακών Πρώτων Υλών με κυριότερα αποτελέσματα τα ακόλουθα:
 - Αυξήθηκαν τα αποθέματα του λιγνιτικού κοιτάσματος Ελασσώνας σε 120 εκατ. τόννους λιγνίτη πολύ καλής ποιότητας και με άριστες σχέσεις εκμεταλλευσιμότητας.
Όπως είναι γνωστό το κοιτάσμα αυτό μπορεί να στηρίξει μια μονάδα ηλεκτροπαραγωγής των 30 MW για 25 χρόνια.
 - Ολοκληρώθηκε η έρευνα για αξιολόγηση του γεωθερμικού πεδίου Μαγγάνων Ξάνθης το οποίο μπορεί να δώσει παροχή νερού περίπου 350 κ.μ/ώρα θερμοκρασίας 78° C για αξιοποίηση σε θερμοκήπια και άλλες χρήσεις.
- 2.3. Εντοπίσθηκαν αποθέματα βιομηχανικών ορυκτών τα οποία μπορούν να αξιοποιηθούν για διάφορες χρήσεις όπως δουνίτες (πάνω από 30 εκατ. τν.), Βολλαστονίτης (500 χιλιάδες τόννοι) και τεράστια αποθέματα ζεολίθων στη Θράκη. Η έρευνα συνεχίζεται κυρίως με χρηματοδότηση από ανταγωνιστικά προγράμματα της Ε.Ε. προς την κατεύθυνση της μελέτης αξιοποίησης των Βιομηχανικών Ορυκτών.
- 2.4. Ομάδα εργασίας του ΙΓΜΕ αξιολόγησε τη βιωσιμότητα του συγροτήματος

Μαντουδίου στην Εύβοια προκειμένου να επαναλειτουργήσει και παρέδωσε τη μελέτη στον Ο.Α.Ε.

2.5. Εκτελέστηκαν γεωτεχνικές μελέτες - έρευνες για την υποστήριξη τεχνικών έργων (οδικοί άξονες) στην Ηπειρο, Κοζάνη, Εύβοια, Δέλτα Αχελώου, αγωγού φυσικού αερίου και επίκειται η έναρξη μελετών σε Πελοπόννησο, Κρήτη, Σέρρες. Η συμμετοχή του ΙΓΜΕ στα μεγάλα τεχνικά έργα εξασφαλίστηκε μετά από παρέμβαση στο ΥΠΕΧΩΔΕ με τη συμπαράσταση του ΥΒΕΤ. Υπάρχουν όμως ακόμη πολλά περιθώρια για την ανάληψη έργων από το ΙΓΜΕ είτε ως μελετητής είτε ως τεχνικός σύμβουλος της Πολιτείας για τη σωστή εκτέλεση των έργων από τους εργολήπτες.

2.6. Ολοκληρώθηκαν συνεχιζόμενες και έγιναν νέες μελέτες και έρευνες για περιβαλλοντικούς σκοπούς όπως:

- επιλογή χώρων διάθεσης υγρών και στερεών αποβλήτων στην Στερεά Ελλάδα και Ν. Ελλάδα.
- επιπτώσεις από την αξιοποίηση γεωθερμικής ενέργειας στη Νίσυρο και το Σουσάκι.
- ολοκλήρωση του εργαστηρίου καταμέτρησης ινών αμιάντου με την παραλαβή του νέου ηλεκτρονικού μικροσκοπίου και εγκατάσταση του στην Κοζάνη.

3. ΜΕΤΡΑ ΒΕΛΤΙΩΣΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑΣ

Προκειμένου να βελτιωθεί η λειτουργικότητα και η ανταγωνιστικότητα του ΙΓΜΕ ώστε να διευρύνει τον κύκλο των εργασιών που εκτελεί προέβημε σε διάφορες ενέργειες όπως:

- Σύνταξη επιχειρησιακού σχεδίου (Business Plan) από τη Τεχνική Βοήθεια της Ε.Ε. μέσω ΥΠΕΘΟ (ήδη έχει εγκριθεί η ένταξη).

- Σύνταξη και έγκριση από το Δ.Σ. νέου Κανονισμού Προμηθειών του ΙΓΜΕ ο οποίος απλουστεύει τις διαδικασίες προμηθειών ώστε να υπάρχει η απαραίτητη ευχέρεια κατά την εκτέλεση των έργων υπέρ τρίτων και του Β' ΚΠΣ (εκκρεμεί η έγκριση του Κανονισμού από το ΥΒΕΤ).
- Προχωρήσαμε στις διαδικασίες σύνταξης νέας οργανωτικής διάρθρωσης του ΙΓΜΕ και αντικειμενικών κριτηρίων τοποθέτησης Προϊσταμένων Υπηρεσιακών Μονάδων του (εκκρεμεί η έγκριση τους από το Δ.Σ. του ΙΓΜΕ).
- Γίνεται προσπάθεια πάταξης της γραφειοκρατίας με τη σταδιακή υλοποίηση των προτάσεων επιτροπής που συστάθηκε για το σκοπό αυτό.
- Καθιερώθηκαν τριμηνιαίες συνελεύσεις του προσωπικού των Διευθύνσεων και Τομέων για την προώθηση και επίλυση από τη Διοίκηση θεμάτων λειτουργίας των υπηρεσιακών μονάδων.

Προκειμένου να βελτιώσουμε την ανταγωνιστικότητα μας μελετήσαμε τον τρόπο τιμολόγησης των εργασιών που εκτελούμε υπέρ τρίτων. Εδώ κρίνουμε απαραίτητη την οικονομική ενίσχυση μας από το ΥΒΕΤ για τον εκσυγχρονισμό του μηχανολογικού μας εξοπλισμού που έχει παλιώσει και για την εξαίρεση μας από τους νόμους περί προσλήψεων και προμηθειών του Δημοσίου ώστε να αποκτίσουμε την ευελιξία που χρειάζεται για να ανταποκριθούμε ως ερευνητικός οργανισμός στις απαιτήσεις των έργων του Β' ΚΠΣ που θα αναλάβουμε να εκτελέσουμε. Παράλληλα προχωρούμε στη συνεχιζόμενη εκπαίδευση του προσωπικού μας μέσα στα πλαίσια της χρηματοδότησης από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο.

Ανταποκρινόμενοι στο ρόλο μας ως συμβούλου της Πολιτείας σε θέματα γεωεπιστημών συμμετέχουμε με εκπροσώπους σε πολλές επιτροπές και συμβούλια όπως:

- Συντονιστική Επιτροπή Ενέργειας
- Επιτροπή ΥΒΕΤ για τροποποίηση θεσμικού πλαισίου ορυκτών πόρων

- Επιτροπές ΥΠΕΧΩΔΕ για την ύδρευση και το Περιβάλλον

Παράλληλα γίνονται προσπάθειες, στα πλαίσια των σχετικών κυβερνητικών εντολών, για την περιστολή των δαπανών σε κάθε δραστηριότητα του Ινστιτούτου χωρίς όμως αυτό να αποβαίνει σε βάρος της ομαλής εξυπηρέτησης των έργων που εκτελούνται. Ετσι ενδεικτικά αναφέρονται ότι:

- Δεν πραγματοποιήθηκε καμιά προσληψη μόνιμου προσωπικού παρά τις συσσωρευμένες ανάγκες πολλών ετών. Γίνονται μόνο περιορισμένου αριθμού προσλήψεις εποχιακού εργατικού προσωπικού για την κάλυψη των αναγκών των γεωτρητικών εργοταξίων στα πλαίσια σχετικών εγκρίσεων του Υπουργείου Προεδρίας.
- Περιορίστηκαν οι λειτουργικές δαπάνες (τηλέφωνα, καύσιμα υπηρεσιακών αυτοκινήτων, κοινόχρηστα κ.ά.) και γίνεται συνεχής έλεγχος για τον περαιτέρω περιορισμό τους.
- Το υπηρεσιακό αυτοκίνητο του Γενικού Διευθυντή δεν χρησιμοποιείται απ' αυτόν.

4. ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Η Διοίκηση του ΙΓΜΕ καταβάλλει προσπάθεια για την αποκατάσταση των επαφών και συνεργασιών του με αλλοδαπά παρόμοια ιδρύματα και οργανισμούς που είχαν ατονίσει κατά τα τελευταία χρόνια.

Ετσι συμμετέχει ως μέλος στον κοινό οργανισμό των γεωλογικών Ινστιτούτων και Υπηρεσιών των χωρών Μελών της Ε.Ε. που ιδρύθηκε φέτος με την επωνυμία "Euro Geosurveys" (E.G.S.)

Γίνονται ενέργειες για επανένταξη του ΙΓΜΕ στο πρόγραμμα του Ο.Η.Ε. Ο.Δ.Ρ. (Ocean Drilling Project) μεγάλης εθνικής σημασίας μετά τη διακοπή της συμμετοχής της χώρας κατά το διάστημα 1990-94. Υπάρχει όμως πρόβλημα οικονομικής κάλυψης της Συμμετοχής από τους 3 ενδιαφερόμενους εθνικούς φορείς (ΙΓΜΕ, ΔΕΠ, ΕΚΘΕ).

Δίνοντας ιδιαίτερη βαρύτητα στις διεθνείς σχέσεις αναπτύσσουμε τις διακρατικές συνεργασίες κυρίως με τις χώρες της Ε.Ε. αλλά και τις υπό ανάπτυξη χώρες ώστε να επεκτείνουμε, με την πρώτη ευκαιρία, τις δραστηριότητες μας εκεί (π.χ. Μαρόκο, χώρες Μ. Θάλασσας, πρώην ανατολικές χώρες, κ.ά.)

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ

ΑΠΟ 16.11.93 ΜΕΧΡΙ 30.9.94

(Συνημμένα στα ΓΓΔ/2565/6.6.94 & ΓΓΔ/4268/20.10.94 έγγραφα της ΔΕΗ)

1. ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Με βασικό στόχο μια ΔΕΗ ανταγωνιστική στην Ευρωπαϊκή Αγορά Ενέργειας, προς όφελος του Έλληνα καταναλωτή, εκπονήσαμε για την τριετία 1994-1996 και υποβάλλαμε στο Υπουργείο, πρόγραμμα με συγκεκριμένους στόχους και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του για τον εκσυγχρονισμό της Επιχείρησης. Στα πλαίσια αυτού του προγράμματος, στην υπόψη χρονική περίοδο, προωθήθηκαν :

Τροποποίηση Π.Δ. 57/1985

Εγιναν συναντήσεις και συζητήσεις με αρμόδιους παράγοντες του ΥΒΕΤ, σχετικά με την επιβαλλόμενη τροποποίηση του Π.Δ. 57/1985 ("Δομή, ρόλος και τρόπος διοίκησης και λειτουργίας της κοινωνικοποιημένης Επιχείρησης ΔΕΗ").

Υπήρξε καταρχήν συμφωνία σ' ένα πλαίσιο των κατ' ελάχιστα επιβαλλόμενων τροποποιήσεων του Π.Δ. 57/1985 και συντάχθηκε ένα πρώτο σχέδιο ΠΔ.

Συμβόλαιο μεταξύ ΔΕΗ και Κράτους

Σχέδιο Συμβολαίου έχει υποβληθεί στο ΥΒΕΤ, αναμένουμε τις συγκεκριμένες θέσεις του Υπουργείου ώστε στη συνέχεια να συμφωνήσουμε σε ένα "Συμβόλαιο" κοινής αποδοχής.

Χάραξη Στρατηγικής της Επιχείρησης

Ολοκληρώνονται οι μελέτες προοπτικής και συντάσσεται ένα πρώτο Στρατηγικό Σχέδιο για περαιτέρω επεξεργασία.

Πρόγραμμα Δράσης και "Συμβόλαια Διοίκησης"

Εκπονήθηκαν, για πρώτη φορά, ετήσια Προγράμματα Δράσης για όλους τους Κλάδους δραστηριότητας της ΔΕΗ, θεσμοθετήθηκαν και υπογράφηκαν "Συμβόλαια Διοίκησης" μεταξύ Γενικού Διευθυντή και Βοηθών Γενικών Διευθυντών.

Αποκέντρωση - Οργανωτικές Δομές

Αρχίζει σταδιακά η εφαρμογή της οργάνωσης της Επιχείρησης σε δύο ζώνες διοίκησης.

Διαχείριση ανά Έργο

Πρωθείται στα Έργα η εφαρμογή της "Διαχείρισης ανά Έργο" (PROJECT MANAGEMENT).

Σύστημα συνοχής και ελέγχου

Μελετήθηκε και αποφασίστηκε ο νέος ρόλος της Γενικής Επιθεώρησης μέσα στο πλαίσιο εκσυγχρονισμού των δομών και λειτουργιών της Επιχείρησης. Ξεκινά η Οργάνωση του εσωτερικού λειτουργικού ελέγχου στις εκτελεστικές "Γενικές Διευθύνσεις".

Οργάνωση Πληροφορικής

Ολοκληρώθηκε η αναδιοργάνωση και η στελέχωση της Διεύθυνσης Πληροφορικής. Παράλληλα θεσμοθετήθηκε και άρχισε να λειτουργεί Συμβούλιο Πληροφορικής, για το συντονισμό και τη κατεύθυνση του έργου ανάπτυξης της Πληροφορικής της Επιχείρησης.

Συστήματα Πληροφορικής

Ολοκληρώθηκε η σύνταξη των γενικών, τεχνικών και εμπορικών προδιαγραφών για την έρευνα αγοράς για το νέο Πληροφοριακό Σύστημα Υλικών - Προμηθειών.

2. ΔΕΚΑΕΤΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ - ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ

10ετες Αναπτυξιακό Πρόγραμμα

Καταρτίστηκε και εγκρίθηκε από το Δ.Σ. το 10ετές Αναπτυξιακό Πρόγραμμα που εντάσσεται στο Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης της Επιχείρησης.

Υποβλήθηκαν με το υπ' αριθ. ΓΓΔ/3863/15.9.94 σημείωμά μας

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι : ΧΡΗΜΑΤΟΡΡΟΕΣ και ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ
ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ και**

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ II : με ΥΠΟΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

- ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
- ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
- ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΑΦΟΜΟΙΩΣΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Μετά την συνεργασία με στελέχη του Υπουργείου επανεξετάζεται η επικαιροποίηση του 10ετούς Προγράμματος με τα εν τω μεταξύ νέα δεδομένα σε συνδυασμό με το 5ετές Πρόγραμμα επενδύσεων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται :

- στη στρατηγική που θα ακολουθηθεί
- στις οικονομικές επιπτώσεις που προκύπτουν από τους στρατηγικούς στόχους και από τη γενικότερη πολιτική που πρέπει να ακολουθήσει η Επιχείρηση σε ότι αφορά το δανεισμό και την αύξηση των Τιμολογίων.

Είναι ευνόητο ότι με την ως άνω επικαιροποίηση υπάρχει το ενδεχόμενο να προκύψει χρονική μετατόπιση σε έργα του Προγράμματος και ειδικότερα σε υδροηλεκτρικά, που είναι έργα εντάσεως κεφαλαίου.

Σύμβαση Αγοράς Φυσικού Αερίου

Ολοκληρώθηκαν οι διαπραγματεύσεις, που συνεχίζονταν επί μια περίπου τριετία χωρίς πρακτικό αποτέλεσμα, για την κατάρτιση σύμβασης με τη ΔΕΠΑ, για την αγορά Φυσικού Αερίου, που θα τροφοδοτήσει τους νέους Σταθμούς Παραγωγής Η/Ε.

3. ΜΕΓΑΛΑ ΕΡΓΑ ΥΠΟ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ

Νέοι σταθμοί παραγωγής

Συνεχίστηκαν οι εργασίες κατασκευής των νέων Σταθμών Παραγωγής :

- α. Θερμοηλεκτρικοί : Μονάδα V Αγίου Δημητρίου 366,5 MW και Μονάδα συνδυασμένου κύκλου Λαυρίου 173,4 MW.
- β. Υδροηλεκτρικοί : Θησαυρός Νέστου 300 MW. Πλατανόβρυση Νέστου 100 MW. Μεσοχώρα Αχελώου 150 MW , Αγ. Ιλαρίωνας Αλιάκμονα 100 MW και Πουρνάρι II Αράχθου 30 MW.

Εναρμόνιση Συμβάσεων ΥΗΕ

Πρωθήθηκε χωρίς να έχει ολοκληρωθεί το θέμα της εναρμόνισης των επιμέρους Συμβάσεων.

Νέα Ορυχεία

Προχώρησαν με προτεραιότητα οι εργασίες που αφορούν τις μελέτες για την ανάπτυξη της εκμετάλλευσης του κοιτάσματος της Φλώρινας. Στα πλαίσια αυτά ολοκληρώθηκαν οι σχετικές διαδικασίες και δόθηκε η Άδεια παραχώρησης για έρευνα και εκμετάλλευση του κοιτάσματος Φλώρινας από το ΥΒΕΤ.

Παράλληλα στο διάστημα αυτό ολοκληρώθηκε η μελέτη για την εξακρίβωση της ταυτότητας του καυσίμου, τα αποτελέσματα της οποίας θα επιτρέψουν την αξιόπιστη προδιαγραφή της νέας Μονάδας.

4. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας. Πρωθήθηκαν οι εργασίες ολοκλήρωσης της εγκατάστασης των Κέντρων Ελέγχου Ενέργειας (Εθνικού, Βορείου και Νοτίου). **Θα τεθούν σε εμπορική λειτουργία κατά τα τέλη Οκτωβρίου 1994.**

Διασύνδεση Ελλάδας - Ιταλίας

Οι διαπραγματεύσεις για την υπογραφή της σύμβασης της λειτουργίας της διασύνδεσης Ελλάδας - Ιταλίας αναμένεται να ολοκληρωθούν μέχρι το τέλος του έτους.

Ολοκληρώθηκαν οι απαιτούμενες ενέργειες για την υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης από τα Προγράμματα INTEREG.

Διασύνδεση Ελλάδας - Τουρκίας

Συνεχίστηκαν οι διαπραγματεύσεις και ολοκληρώνονται οι μελέτες διασύνδεσης των Συστημάτων των δύο Χωρών.

Γραμμή 400 KV Βορρά - Νότου : Υποβλήθηκαν στο ΥΠΕΧΩΔΕ στις αρχές Ιουλίου φάκελος ΜΠΕ και στις αρχές Αυγούστου (μετά από αίτημα του ΥΠΕΧΩΔΕ) συμπληρωματικά στοιχεία. Τ' ανωτέρω διαβιβάστηκαν στο τέλος Σεπτεμβρίου από το ΥΠΕΧΩΔΕ στο Νομαρχιακό Συμβούλιο για έκφραση γνώμης.

Η ΔΕΗ γνωστοποίησε στο ΥΠΕΧΩΔΕ ότι θα προχωρήσει στην ολοκλήρωση της

κατασκευής της Γραμμής πριν από την ολοκλήρωση της διαδικασίας περιβαλλοντικής αδειοδότησης. Το έργο θα αποπερατωθεί σε διάστημα 3 μηνών από την έναρξη των σχετικών εργασιών.

Ενίσχυση Κέντρων Υπερυψηλής Τάσης Αγ. Στεφάνου και Κουμουνδούρου :

Τέθηκε σε λειτουργία η πλευρά Υπερυψηλής Τάσης 400 KV στο ΚΥΤ Αγ. Στεφάνου και μέσα στον Οκτώβρη εγκαθίσταται ένας Αυτομετασχηματιστής ζεύξης της ΥΤ των 150 KV με αυτή των 400 KV. Ένας όμοιος Αυτομετασχηματιστής θα εγκατασταθεί στο ΚΥΤ Κουμουνδούρου μέχρι το τέλος του έτους.

Πλύση μονοτήρων με χρήση Ελικοπτέρων : Πραγματοποιήθηκε η πλύση 21.000 περίπου αλυσίδων Μονωτήρων σε ευαίσθητες Γραμμές Μεταφοράς 150 KV και 400 KV, με καλά αποτελέσματα.

5. ΚΑΛΥΨΗ ΖΗΤΗΣΗΣ Η.Ε. - ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ

Συντήρηση Μονάδων Παραγωγής. Καταρτίσθηκε και εφαρμόζεται πρόγραμμα άρτιας και έγκαιρης συζήτησης των Μονάδων Παραγωγής. Ηδη ολοκληρώνεται η συντήρηση των Μονάδων που ήταν προγραμματισμένες για το τρέχον έτος. Η συντήρηση αυτή συνέβαλε στην αύξηση της αποδοτικότητας των Μονάδων σε ισχύ και ενέργεια .

Αναβάθμιση Μονάδων ΑΗΣ :

Εγκρίθηκε από το Δ.Σ. και υπογράφηκαν οι συμβάσεις για την προμήθεια του σχετικού εξοπλισμού (μειωτήρες μύλων λιγνίτη) ώστε το Μάρτιος 1995 να αρχίσει η αναβάθμιση Μονάδων του ΑΗΣ Καρδιάς και του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας.

Από το έργο αυτό αναμένεται να έχουμε μια αύξηση της διαθέσιμης ισχύος κατά 175 MW και παράλληλα βελτίωση της διαθεσιμότητας των Μονάδων.

Κάλυψη ζήτησης Η.Ε. :

Η παραγωγή κάλυψε την ενέργεια και ισχύ που ζητήθηκε από το δίκτυο. Η ορθή και συστηματική διαχείριση των μέσων παραγωγής έχει αυξήσει τα αποθέματα ενέργειας των ΥΗΣ κατά 1000 GWH.

Εισαγωγές Ηλεκτρικής Ενέργειας από το Εξωτερικό :

Μειώθηκαν οι εισαγωγές Ηλεκτρικής Ενέργειας από ο εξωτερικό κατά 28% σε σχέση με το προηγούμενο έτος (1,7 δις για το 1994).

Παραγωγή Λιγνίτη

Στο 9μηνο 1994 η Γ.Δ. Ορυχείων ανταποκρίθηκε πλήρως τους στόχους παραγωγής λιγνίτη και ξεπέρασε κατά 5% την παραγωγή του αντίστοιχου διαστήματος του 1993.

Τα αποθέματα λιγνίτη στις αυλές των Σταθμών στο τέλος Σεπτεμβρίου ανήλθαν σε 3.2 εκατ. τον., δηλαδή αρκετά υψηλά σε σχέση με τα θεωρούμενα αποθέματα ασφάλειας.

Η ποιότητα του παραχθέντος λιγνίτη βελτιώθηκε σε ότι αφορά τη θερμογόνο δύναμη και την περιεκτικότητα σε τέφρα με αποτέλεσμα αφενός τη μείωση των χρησιμοποιηθέντων ποσοτήτων λιθάνθρακα (σχεδόν μηδενισμός) και αφετέρου την αύξηση της παραχθείσας ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνιτικούς σταθμούς κατά 7% περίπου έναντι του αντίστοιχου χρονικού διαστήματος του 1993.

Εξοικονόμηση Ενέργειας - Τιμολογιακή πολιτική

Εγκρίθηκε από το Δ.Σ. και υλοποιείται σταδιακά η μελέτη μέτρων εξοικονόμησης ενέργειας.

Πρωτλήθηκε στο Δ.Σ. δέσμη μέτρων βελτίωσης των τιμολογίων Α150 (τιμολόγια ΥΤ) για την παροχή κινήτρων στη Βιομηχανία και με παράλληλο όφελος της ΔΕΗ. Πρωθείται η ορθολογικοποίηση της δομής των τιμολογίων ώστε να αντανakλούν το κόστος ισχύος και ενέργειας και έμμεσα να επιδράσουν στην εξοικονόμηση ενέργειας.

6. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΕΛΑΤΩΝ

Σύστημα "ΕΡΜΗΣ" για "on-line" εξυπηρέτηση πελατών :

Το Σύστημα τέθηκε σε εμπορική λειτουργία στις 30.07.94 στην Περιοχή Περιστερίου και προχωράει σταδιακά η εφαρμογή στις λοιπές Μονάδες της Αττικής (ήδη ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την προμήθεια περιφερειακού εξοπλισμού).

Ιδρυση Προτύπων "Πρακτορείων Πελατών"

Μέχρι τώρα ιδρύθηκαν και λειτουργούν δύο πρότυπα Πρακτορεία πελατών, ένα στην Καλαμαριά και ένα στο Περιστερί.

Προχωρούν ενέργειες για την ίδρυση ομοίων Πρακτορείων στις μεγαλύτερες πόλεις της Ελλάδας.

Στάθμη ικανοποίησης πελατών : Ολοκληρώθηκε η δημοσκόπηση σε σημαντικό δείγμα πελατών για την αξιολόγηση της στάθμης ικανοποίησης τους. Τ' αποτελέσματα δείχνουν σημαντική βελτίωσή της (63% απάντησαν ότι είναι γενικά πολύ ικανοποιημένοι από την παρεχόμενη εξυπηρέτηση. Ο αντίστοιχος δείκτης το 1993 ήταν 56%).

7. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Επιπτώσεις από το φόρο στο CO₂

Πρωθείται στο Δ.Σ. μελέτη των επιπτώσεων από το φόρο στο CO₂, για τη χάραξη αντίστοιχης στρατηγικής.

Αποθείωση Καυσαερίων

Πρωθήθηκαν οι ενέργειες για την ταχεία ανάθεση κατασκευής των εγκαταστάσεων αποθείωσης καυσαερίων του ΑΗΣ Μεγαλόπολης Β.

Η αποσφράγιση των προσφορών έγινε στις 26.07.94, είμαστε στη φάση της αξιολόγησης τους και η υπογραφή της σχετικής σύμβασης θα γίνει μέχρι το τέλος του έτους.

Αντικατάσταση ηλεκτροστατικών φίλτρων

Η αντικατάσταση των παλαιών ηλεκτροστατικών φίλτρων με νέα σύγχρονης τεχνολογίας στις Μονάδες των ΑΗΣ βρίσκεται στο στάδιο :

- α. δοκιμαστικής λειτουργίας για τις Μονάδες I και II ΑΗΣ Καρδιάς.
- β. διαδικασιών προσωρινής παραλαβής για τη Μονάδα IV του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας και
- γ. διακήρυξης του έργου για τη Μονάδα III του ΑΗΣ Μεγαλόπολης Α, που προβλέπεται για τις αρχές του 1995.

Πρόσθετα μέτρα σε Σταθμούς, Ορυχεία, και Γραμμές Μεταφοράς

Ολοκληρώθηκε η εκπόνηση των περιβαλλοντικών μελετών και υποβλήθηκαν στο β' δεκαπενθήμερο Σεπτεμβρίου στο ΥΠΕΧΩΔΕ, ήτοι εντός των προβλεπομένων χρονικών προθεσμιών. Οι υποβληθείσες μελέτες αφορούν στα λειτουργούντα

Ορυχεία στο Αμύνταιο, Πτολ/δα και Μεγαλόπολη.

Ολοκληρώθηκαν επίσης όλες οι περιβαλλοντικές μελέτες των Σταθμών Παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και θα υποβληθούν στο ΥΠΕΧΩΔΕ μέχρι το τέλος Οκτωβρίου.

Παράλληλα υποβλήθηκαν οι περιβαλλοντικές μελέτες για τη γραμμή 400 KV Αράχθου - Τρικάλων και για αρκετές γραμμές 150 KV.

Εργα Περιβάλλοντος - Εργα Κοινωνικής Ανταποδοτικότητας

Στις αποθέσεις αγόνων των Ορυχείων συνεχίστηκαν οι εργασίες διαμόρφωσης των τελικών επιφανειών σύμφωνα με το Πρόγραμμα Δράσης '94 σε εκτάσεις συνολικού εμβαδού περίπου 3.000 στρεμμάτων.

Παράλληλα και σε υλοποίηση παλαιότερης απόφασης του Δ.Σ. συνεχίστηκε η εκτέλεση Εργων σε παρακείμενους προς τα Ορυχεία Δήμους και Κοινότητες που έχουν ως στόχο την περιβαλλοντική αναβάθμιση της ευρύτερης περιοχής. Κατά το 9μηνο απορροφήθηκαν για την εκτέλεση των πιο πάνω έργων περίπου 200 εκατ. δρχ.

8. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Μελέτη Οικονομικής Πολιτικής

Εκπονήθηκε προκαταρκτική μελέτη επί της Οικονομικής Πολιτικής και των Προοπτικών της Επιχείρησης κατά την περίοδο 1994-96. Διερευνήθηκε, με ενθαρρυντικά αποτελέσματα, η δυνατότητα διεύρυνσης και διαφοροποίησης των πηγών άντλησης κεφαλαίων για τη χρηματοδότηση του Αναπτυξιακού Προγράμματος της ΔΕΗ (εσωτερική Αμερικάνικη Κεφαλαιαγορά).

Εκπονήθηκε πενταετές πρόγραμμα οικονομικής πολιτικής.

Χρηματοδότηση

Εξασφαλίστηκε η χρηματοδότηση του Επενδυτικού Προγράμματος για το 1994 και από την Ευραγορά και από την Ελληνική Κεφαλαιαγορά.

Προϋπολογισμός

Αρχισε η εφαρμογή ενός νέου συστήματος σύνταξης και παρακολούθησης του Προϋπολογισμού, το οποίο δίνει έμφαση στην άσκηση συστηματικού, ουσιαστικού και συνεχούς ελέγχου τόσο στις δαπάνες εκμετάλλευσης, όσο και στις επενδυτικές

δαπάνες της Επιχείρησης. Οι επί μέρους Προϋπολογισμοί των Γενικών Δ/νσεων θα ενταχθούν στα Ετήσια Προγράμματα Δράσης τους, μέσα στα οποία θα είναι υποχρεωμένες να κινηθούν.

Προγραμματικές Συμφωνίες

Πρωτλήθηκε η σύναψη Προγραμματικών Συμφωνιών με Ελληνικές Βιομηχανίες, στα πλαίσια της πολιτικής μείωσης των κεφαλαίων που δεσμεύονται σε αποθεματοποιήσεις υλικών και αύξησης της συμμετοχής των Ελληνικών Βιομηχανικών Επιχειρήσεων στις προμήθειες της ΔΕΗ, με μείωση του κόστους. Συνολικά ποσά : α) Συμβάσεις που υπογράφησαν 63 δισ. δρχ., β) Συμβάσεις υπό έγκριση 24 δισ. δρχ. και γ) Συμβάσεις που προωθούνται για ολοκλήρωση 31 δισ. δρχ.

Στο χώρο της διανομής προγραμματικές συμφωνίες στο 80% της αξίας των Υλικών Διανομής που παράγονται στην Ελλάδα.

Εκσυγχρονισμός του Λογιστικού Συστήματος

Προχώρησε ο εκσυγχρονισμός των Λογιστικών Διαδικασιών με έμφαση :

- α) στη βαθμιαία μετάβαση σε on-line εφαρμογές και
- β) στην ανάπτυξη της Αναλυτικής Λογιστικής και Κοστολόγησης

Σ' αυτά τα πλαίσια αναπτύσσεται εφαρμογή για την on-line καταχώριση των Πινακίων Συμψηφιστικών Εγγράφων και των Φύλλων Απόδοσης Λογαριασμού (ΦΑΛ) και βρίσκεται σε εξέλιξη διαδικασία δόκιμου οίκου Λογιστικών Υπηρεσιών για τη σύνταξη πλήρους Λογιστικού Εγχειριδίου (manual).

Παράλληλα έχει ξεκινήσει η ανάπτυξη μιας πιλοτικής εφαρμογής για την αποκεντρωμένη επεξεργασία των Πινακίων και των ΦΑΛ που θα κάνει το Λογιστικό Σύστημα περισσότερο ευέλικτο και αποτελεσματικό.

Αποθέματα Υλικών

Εχει τεθεί, για το 1995, στόχος μείωσης των αποθεμάτων κατά 5% σε σταθερούς όρους

Κανονισμός Προμηθειών

Πρωθήθηκαν οι ενέργειες για τον νέο Κανονισμό Προμηθειών που βρίσκεται μετά την λήψη των απόψεων του ΣΕΒ, στο τελικό στάδιο έγκρισης.

9. ΘΕΜΑΤΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Νέα ΕΣΣΕ

Υπογράφηκε νέα ΕΣΣΕ με το προσωπικό για το 1994.

Αποκατάσταση Ιεραρχίας

Αποκαταστάθηκε σταδιακά ο διαταραγμένος ιεραρχικός ιστός της Επιχείρησης και αναβαθμίστηκε ο ρόλος του στελεχιακού δυναμικού.

Εκπαίδευση προσωπικού

Ολοκληρώθηκε το εκπαιδευτικό πρόγραμμα της Επιχείρησης τόσο κεντρικά όσο και αποκεντρωμένα.

Συνεχίζεται η εκπαίδευση των στελεχών όλων των ιεραρχικών επιπέδων στο σύγχρονο management.

Εξειδίκευση κατ' επάγγελμα

Αρχισε η εφαρμογή της μελέτης για τον καθορισμό των εξειδικεύσεων και επαγγελμάτων σε κάθε κύτταρο της Επιχείρησης. Τούτο θα οδηγήσει εκτός των άλλων, στην εξοικονόμηση προσωπικού και τον καθορισμό των **πραγματικά αναγκαίων θέσεων προσωπικού** στην Επιχείρηση.

Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης Προσωπικού

Μελετάται πληροφοριακό Σύστημα διαχείρισης εκπαιδευτικών θεμάτων Προσωπικού (MIS Εκπαίδευσης)

Μελετάται πληροφοριακό σύστημα υγειονομικών θεμάτων (ασθένεια, φάρμακο, επισκέψεις σε γιατρούς, παρακλινικές εξετάσεις κλπ. - MIS Υγειονομικής Ασφάλισης).