



Ο ΥΠΟΥΡΓΟΣ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ

Αθήνα, 25 Ιουλίου 2001

Αγαπητή Δρ. Σφοδρα

Σας αποστέλλω κείμενο επί των προτεραιοτήτων της Ελληνικής  
Εξωτερικής Πολιτικής μέχρι το 2004.

Σημείωση

ΓΙΩΡΓΟΣ Α. ΠΑΠΑΝΔΡΕΟΥ

Προς  
Πρωθυπουργό της Ελλάδος  
κ. Κωνσταντίνο Σημίτη

# Ι. ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΣΤΗΝ ΑΣΚΗΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

## 1. Ευρωπαϊκή Πολιτική

- 1.1. Προεδρία Ε.Ε.: Η πορεία μας μέχρι το 2004 θα χαρακτηριστεί, κατά κύριο λόγο, από την Προεδρία μας στην Ε.Ε. κατά το α' εξάμηνο του 2003. Παράλληλα, η περίοδος αυτή συμπίπτει με δύο μείζονες εξελίξεις στην Ε.Ε.: Την διεύρυνση και τον διάλογο για το μέλλον των θεσμών και των πολιτικών της Ε.Ε.
- 1.2. Ενταξιακή πορεία Κύπρου: Η απρόσκοπτη προώθηση της ενταξιακής πορείας της Κύπρου ώστε να ολοκληρωθούν οι διαπραγματεύσεις μέχρι το τέλος του 2002 αποτελεί προτεραιότητα εθνικής σημασίας. Παράλληλα, η Ελλάδα επιδιώκει να έχει ένα ενεργό ρόλο στις διαπραγματεύσεις με όλες τις υπό ένταξη χώρες και ιδιαίτερα με εκείνες της άμεσης γειτονίας της.
- 1.3. Ενταξιακή προοπτική Τουρκίας: Ειδικότερα ως προς την Τουρκία, στόχος μας είναι η διατήρηση της ενταξιακής της προοπτικής και η συνεχής προώθηση από την Ε.Ε. του στόχου της εφαρμογής των προτεραιοτήτων που τίθενται από την Εταιρική Σχέση.
- 1.4. Μέλλον Ευρώπης: Στο διάλογο για το Μέλλον της Ευρώπης η Ελλάδα θα στηρίξει την εμβάθυνση της ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης υπό το πρίσμα μίας ομοσπονδιακής προοπτικής. Επιδίωξη της Ελλάδος θα είναι η διεύρυνση του διαλόγου ώστε να μην αφορά μόνο θεσμικά ζητήματα, αλλά και συγκεκριμένες πολιτικές, ιδιαιτέρως αυτές που αφορούν στην ασφάλεια και άμυνα, την κοινωνική πολιτική, την οικονομική ένωση και συνοχή. Θα στηρίξει επίσης, την ενίσχυση του ρόλου των κατ'έξοχην ευρωπαϊκών θεσμών, όπως η Ευρωπαϊκή Επιτροπή και το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο. Παράλληλα, θα επιδιώξουμε να πραγματοποιηθεί ευρύς και ουσιαστικός διάλογος με τους πολίτες και τους κοινωνικούς εταίρους ώστε να ενεργοποιηθεί το ενδιαφέρον της κοινής γνώμης για το ευρωπαϊκό γίνεσθαι και να αξιολογηθούν όλες οι απόψεις κατά τις διαπραγματεύσεις που θα επακολουθήσουν εν όψει της Διακυβερνητικής του 2004.

## 2. Βαλκανική Πολιτική

Στόχο μας αποτελεί η προώθηση των σχέσεών μας με τις γειτονικές Βαλκανικές χώρες. Παράλληλα, η βαλκανική διάσταση της εξωτερικής πολιτικής της Ε.Ε. θα βρίσκεται στο επίκεντρο του ενδιαφέροντός μας κατά τα προσεχή έτη. Η διαφύλαξη του απαραβίαστου των συνόρων η

επίτευξη πολιτικής σταθερότητας και οικονομικής ανάπτυξης, με τελικό στόχο την προοπτική ένταξης στην Ε.Ε. όλων των Βαλκανικών χωρών, αποτελεί μακροπρόθεσμο στόχο, για την επίτευξη του οποίου πρέπει να γίνουν συγκεκριμένα βήματα μέχρι το 2004.

### **3. Ελληνοτουρκικές Σχέσεις – Κυπριακό**

Η προώθηση καλών γειτονικών σχέσεων με την Τουρκία και η διευθέτηση των ζητημάτων που εγείρει η Αγκυρα με βάση τις επιταγές του Διεθνούς Δικαίου και τις Διεθνείς Συνθήκες καθώς και του Κυπριακού, στο πλαίσιο των αποφάσεων του Ελσίνκι, του Συμβουλίου Ασφαλείας του Ο.Η.Ε. και του Διεθνούς Δικαίου, αποτελούν πάγιες προτεραιότητες της Εξωτερικής μας Πολιτικής.

### **4. Αξιοποίηση Ολυμπιακών Αγώνων 2004**

Βασική μας προτεραιότητα συνιστά, επίσης, η μέγιστη αξιοποίηση της επιτυχούς διεξαγωγής των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004, για

- την μακροπρόθεσμη προώθηση και αναβάθμιση της διεθνούς εικόνας της χώρας μας και των ευρύτερων στόχων της ελληνικής εξωτερικής πολιτικής,
- την προώθηση και ανάδειξη του θεσμού της Ολυμπιακής Εκεχειρίας καθώς και τη στήριξη των πρωτοβουλιών και των δράσεων του Διεθνούς Κέντρου Ολυμπιακής Εκεχειρίας,
- την αξιοποίηση των πολλαπλασιαστικών ευνοϊκών επιδράσεων για τα ευρύτερα συμφέροντα της χώρας πολύ πέραν του 2004.

### **5. Υποψηφιότητα σε Συμβούλιο Ασφαλείας Η.Ε.**

Η χώρα μας έχει αποφασίσει να διεκδικήσει μία μη μόνιμη έδρα στο Σ.Α. του ΟΗΕ για την διετία 2005-2006. Σημειώνεται ότι παρά την ουσιαστική μας συμβολή στην διεθνή ειρήνη και ασφάλεια δεν έχουμε εκλεγεί στο σημαντικότερο αυτό όργανο του Οργανισμού την τελευταία πενήνταετία.

Η επίπονη προσπάθεια που έχουμε τώρα αναλάβει και η οποία εξελίσσεται μέχρι στιγμής πολύ ικανοποιητικά, θα κορυφωθεί τον Οκτώβριο του 2004, οπότε και θα διεξαχθούν οι σχετικές εκλογές. Ελπίζουμε, βέβαια, ότι με την κινητοποίηση όλων των δυνάμεων και δυνατοτήτων της χώρας μας στον χώρο της πολυμερούς διπλωματίας, θα φθάσουμε στο ποθητό αποτέλεσμα. Πιστεύουμε ότι η διαρκής αναβάθμιση του κύρους και του ρόλου της χώρας μας θα της δώσει, δικαιωματικά, και με την αξία της, την ευκαιρία να συμβάλει με τον πιο ουσιαστικό τρόπο στον χειρισμό των μεγάλων διεθνών υποθέσεων, που βρίσκονται στην ευθύνη του ύπατου διεθνούς οργανισμού των Ηνωμένων Εθνών.

## **6. Ανάπτυξη και διαχείριση της διεθνούς εικόνας της χώρας προς όφελος των μακροπρόθεσμων στρατηγικών εθνικών στόχων**

Στόχο του Υπουργείου Εξωτερικών αποτελεί η αξιοποίηση της σειράς σημαντικών γεγονότων που θα λάβουν χώρα μέχρι τις επόμενες εκλογές και τα οποία αποτελούν κομβικά σημεία για την ανάπτυξη της πολιτικής μας στο εσωτερικό και το εξωτερικό, όπως η Προεδρία της Νομισματικής Ένωσης το 2002, η συμμετοχή στην Τρόικα για την εκπροσώπηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης το 2002, η Προεδρία το 2003, οι Ολυμπιακοί Αγώνες το 2004 και η προσπάθεια έως το τέλος του 2004 για την ανάληψη από την Ελλάδα μιας θέσης στο Συμβούλιο Ασφαλείας.

Τα γεγονότα αυτά δίνουν πρωταγωνιστικό ρόλο στην Ελλάδα σε παγκόσμιο επίπεδο και ταυτόχρονα παρέχουν ανεπανάληπτη, πιθανότατα, ευκαιρία για την ανάπτυξη και διαχείριση της διεθνούς εικόνας της Ελλάδας προς όφελος των μακροπρόθεσμων στρατηγικών εθνικών στόχων.

Η αξιοποίηση της παραπάνω συγκυρίας προϋποθέτει την υλοποίηση ενιαίας επικοινωνιακής πολιτικής. Το ΥΠΕΞ έχει εκπονήσει επιχειρησιακό σχέδιο για την επικοινωνιακή αντιμετώπιση των παραπάνω θεμάτων και αποτελεί σημαντικό στόχο η υλοποίηση των προτεινόμενων σ'αυτό δράσεων.

## **7. Διεθνείς Οικονομικές Σχέσεις**

Στόχο του Υπουργείου Εξωτερικών αποτελεί η συμβολή την προώθηση των εξωτερικών οικονομικών μας σχέσεων. Ειδικότερα, η Διϋπουργική Επιτροπή Οργάνωσης και Συντονισμού Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων (ΕΟΣΔΟΣ), που λειτουργεί υπό την Προεδρία του ΥΠΕΞ, θα πρέπει να επικεντρωθεί στην αναλυτική εξέταση των ζωνών προτεραιότητας και χωρών ειδικού ενδιαφέροντος, στη διερεύνηση των Ελληνικών συμφερόντων και δυνατοτήτων παρέμβασης ανά τομέα δραστηριότητας και στη διατύπωση κατευθυντηρίων προτάσεων.

## **8. Απόδημος Ελληνισμός**

Στόχο του Υπουργείου Εξωτερικών αποτελεί η αξιοποίηση του δικτύου των Αποδήμων και της Ομογένειας εν γένει προς όφελος του Ελληνισμού και των εθνικών ζητημάτων που εκκρεμούν. Επιζητείται, ειδικότερα, η συνέχιση της υποστήριξης εκ μέρους της οργανωμένης ομογένειας, κυρίως στις Η.Π.Α, στην προσπάθεια επίλυσης του Κυπριακού και ένταξης της Κύπρου στην Ε.Ε.

Κρίσιμο είναι, επίσης, να διατηρηθεί ακέραια η συγκρότηση και το κύρος της Ι. Αρχιεπισκοπής Αμερικής και να μείνει αλώβητη, οργανωτικά και ηθικά, η σχέση της με το Οικουμενικό Πατριαρχείο.

## **II. ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΣΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ**

### **9. Αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού,**

Σημαντικό στόχο του Υπουργείου Εξωτερικών αποτελεί η αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού του Υπουργείου με ανάπτυξη συστήματος συνεχιζόμενης εκπαίδευσης. Η εκπαίδευση που παρείχεται μέχρι πρόσφατα από την Διπλωματική Ακαδημία αφορούσε μόνον τους νεοπροσλαμβανόμενους διπλωματικούς υπαλλήλους. Στόχος μας είναι

- η συνεχιζόμενη επιμόρφωση όλων των υπαλλήλων του Υπουργείου Εξωτερικών,
- η προετοιμασία των υπαλλήλων πριν την αναχώρησή τους σε χώρα του εξωτερικού,
- η συμμετοχή σε εκπαιδευτικά προγράμματα ειδικευμένων σε διεθνείς σχέσεις έγκυρων εκπαιδευτικών φορέων της Ευρώπης και των ΗΠΑ,
- η παροχή συνεχιζόμενης εκπαίδευσης σε ξένες γλώσσες, σε θέματα που αφορούν στη χρήση των νέων εργαλείων πληροφορικής και επικοινωνιών, στη διοίκηση και σε θέματα σχετικά με την εξωτερική πολιτική αλλά και σε πρακτικής φύσεως ζητήματα που συνδέονται άρρηκτα με αυτά,
- ο εμπλουτισμός των δραστηριοτήτων συνεχιζόμενης εκπαίδευσης με βάση τις προτιμήσεις των ενδιαφερομένων σε συνδυασμό με τις συνεχώς επεκτεινόμενες ανάγκες.

Ταυτόχρονα θα καταβληθεί κάθε προσπάθεια για την αναγκαία αύξηση του αριθμού του υπηρετούντος προσωπικού.

### **10.Κτιριακή υποδομή**

Αναγκαία είναι η βελτίωση της κτιριακής υποδομής του Υπουργείου Εξωτερικών, τόσο της Κεντρικής όσο και της Εξωτερικής Υπηρεσίας.

Ειδικότεροι στόχοι είναι

- η απόκτηση της χρήσης ολοκλήρου του κτιρίου στην οδό Ακαδημίας 3 και επισκευή του,
- η ολοκλήρωση πλήρους κτιριολογικού προγράμματος και ο συσχετισμός του με το οργανόγραμμα του Υπουργείου για την Κεντρική Υπηρεσία,
- η αναδιοργάνωση, στη συνέχεια, της στέγασης της Κεντρικής Υπηρεσίας του ΥΠΕΞ,
- η ταχύτερη δυνατή επισκευή ακινήτων που αγοράσθηκαν για τη στέγαση των υπηρεσιών της Εξωτερικής Υπηρεσίας αλλά παραμένουν κλειστά λόγω μη επισκευής, ενώ συγχρόνως καταβάλλονται ενοίκια για τη στέγαση των υπηρεσιών.

## **11.Μηχανοργάνωση – Ηλεκτρονική Υποδομή**

Βασικός στόχος του Υπουργείου Εξωτερικών αποτελεί η ανάληψη πρωτοβουλιών για

- να ανταποκριθεί στον μέγιστο δυνατό βαθμό στα νέα τεχνολογικά δεδομένα και στις διαρκώς αυξανόμενες απαιτήσεις.,
- να υιοθετήσει τα δεδομένα της τεχνολογικής και επιστημονικής επανάστασης,
- να παράσχει υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πολιτών και την ποιοτική αναβάθμιση των παρεχομένων υπηρεσιών,
- να εφαρμόσει αποτελεσματικότερους τρόπους επικοινωνίας όχι μόνο μεταξύ των υπηρεσιών του Υπουργείου στην Ελλάδα αλλά και μεταξύ των υπηρεσιών του Υπουργείου και των αρχών του Εξωτερικού,
- να διασφάλισι την επαφή του Υπουργείου με την πρώτη γραμμή των επιστημονικών και τεχνολογικών εξελίξεων,
- να υπάρξει η βέλτιστη ανταπόκριση στα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις που συνεπάγεται η αναληψη της προεδρίας του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου από τη χώρα μας,
- να διασωθεί και αξιοποιηθεί το πολύτιμο αρχειακό υλικό από το Υπουργείο Εξωτερικών και να δημιουργηθούν οι απαραίτητες προϋποθέσεις για δυνατότητα χρήσης από τους πολίτες.

## **12.Πλήρης αξιοποίηση από το ΥΠΕΞ του Γ'Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης**

Το ΥΠΕΞ δεν συμμετείχε στο Β' ΚΠΣ. Συμμετέχει στο Γ'ΚΠΣ εντάσσοντας δράσεις για υλοποίηση σε Επιχειρησιακά Προγράμματα, των οποίων τον συντονισμό έχουν άλλα Υπουργεία και αναζητεί και περαιτέρω δυνατότητες αξιοποίησης των δυνατοτήτων που παρέχονται.