

Η ΧΩΡΑ ΔΑΝΕΙΣΤΗΚΕ 1,6 ΔΙΣ. ΜΕ ΕΠΙΤΟΚΙΟ 4,88% ■ 4 ΔΙΣ. ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΣΕ ΜΙΑ ΒΔΟΜΑΔΑ ■ ΜΙΚΡΗ ΚΑΜΨΗ ΤΟΥ SPREAD

Ελπιδοφόρο το τεστ των εντόκων

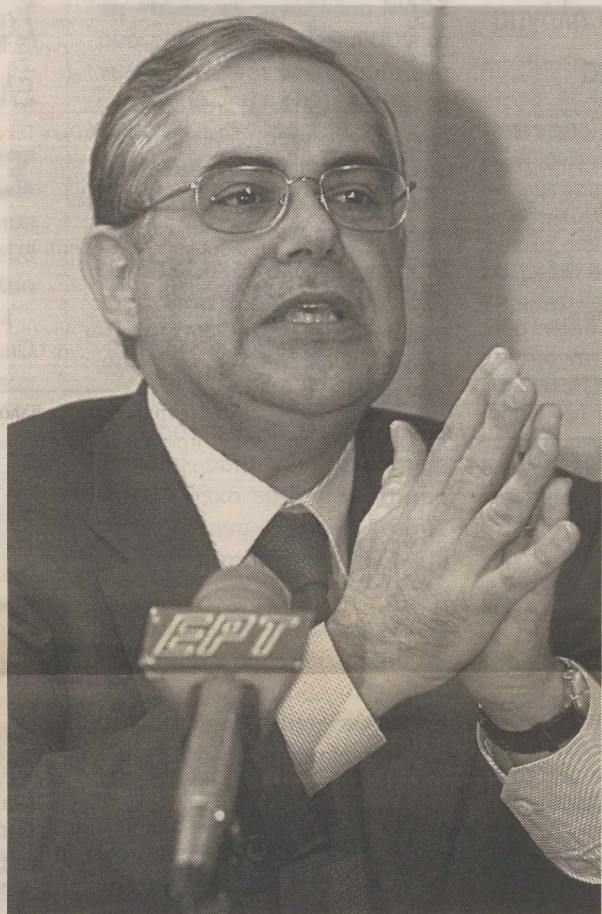
Ανώδυνα πέρασε το Δημόσιο το χθεσινό τεστ των εντόκων γραμματίων. Το επιτόκιο των τίτλων, οι οποίοι λήγουν σε τρεις μήνες, διαμορφώθηκε στο 4,88% από 4,8% που ήταν τον Απρίλιο. Το Δημόσιο από την έκδοση αυτή έβαλε ήδη στο ταμείο του περίπου 1,6 δισ. ευρώ. Από αυτά τα περίπου 580 εκατ. ευρώ τα πρόσφεραν ξένοι επενδυτές.

Του ΧΡΗΣΤΟΥ ΖΙΩΤΗ

Το ποσό που θα συγκεντρώσει το Δημόσιο από αυτή την έκδοση και την προ εβδομάδος των εξάμηνων εντόκων γραμματίων μπορεί να φθάσει τα 4 δισ. ευρώ.

Ετσι το Δημόσιο υπερκαλύπτει άνετα την αναχρηματοδότηση των εντόκων που λήγουν Μάιο - Ιούνιο, τα οποία υπολογίζονται σε 2,5 δισ. ευρώ. Ωστόσο δεν επαρκούν για να κλείσουν την «τρύπα» που θα προκαλέσει μια ενδεχόμενη καθυστέρηση στην εκταμίευση της πέμπτης δόσης των 12 δισ. ευρώ του δανείου από την Ε.Ε. και το ΔΝΤ.

Τα αποτελέσματα της δημοπρα-



Παπαδήμος: Οι αγορές θα πειστούν αν η κυβέρνηση καταθέσει ένα πειστικό Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγικής

σίας δεν στάθηκαν ικανά για ν' αντιστρέψουν το βαρύ κλίμα που επικρατεί με τις εξελίξεις της προ-

γούμενης εβδομάδας. Ο πρώην αντιπρόεδρος της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας Λουκάς Παπα-

δήμος εκτιμά ότι το «κλειδί για τη λύση του ελληνικού δράματος» βρίσκεται στη διακομματική αποδοχή του Μεσοπρόθεσμου Προγράμματος.

Παπαδήμος: Αποκρατικοποιήσεις

Όπως ανέφερε ο πρώην διοικητής της ΤτΕ μιλώντας στη «Wall Street Journal», οι αγορές θα μπορούσαν να πειστούν εάν η κυβέρνηση καταθέσει ένα πειστικό Μεσοπρόθεσμο Πλαίσιο Δημοσιονομικής Στρατηγικής, το οποίο θα ενσωματώνει και το πρόγραμμα των αποκρατικοποιήσεων. Η υλοποίηση του σχεδίου αυτού, αλλά και των μεταρρυθμίσεων -όπως υποστήριξε ο ίδιος- θα είναι πιο «πειστική» αν τύχουν ευρύτερης κοινοματικής στήριξης.

Ο κ. Παπαδήμος τάχθηκε κατά της λύσης του «κουρέματος» των ομολόγων, ωστόσο υποστήριξε ότι η «επιμήκυνσή» τους (reprofiling) με τη σύμφωνη γνώμη των επενδυτών θα μπορούσε να επιτευχθεί επιφέροντας θετικά αποτελέσματα.

Πάντως, η φημολογία για τη χορήγηση νέου δανείου το οποίο θα χορηγήσουν στην Ελλάδα οι «προστάτιδες» δυνάμεις (Ε.Ε. και

ΔΝΤ) έκανε τους επενδυτές να αναθαρρήσουν, καθώς αυτοί πρόκειται να εισπράξουν τη μερίδα του λέοντος.

Είναι ενδεικτικό ότι χθες, για πρώτη φορά έπειτα από πολύ καιρό, περιορίστηκε ελαφρώς το περιθώριο (spread) στη δευτερογενή αγορά, στο 12,49% από 12,66% με την απόδοση του ελληνικού δεκαετούς ομολόγου να υποχωρεί στο 15,50% από 15,75%.

Μυρίστηκαν φρέσκο χρήμα

Επίσης η προσδοκία «φρέσκου» χρήματος προσέλκυσε αρκετούς επενδυτές και στη δημοπρασία των εντόκων, με αποτέλεσμα να υποβληθούν προσφορές 4,47 δισ. ευρώ έναντι 1,25 δισ. ευρώ που προσδοκούσε να συγκεντρώσει το Ελληνικό Δημόσιο.

• Τα εξάμηνια έντοκα γραμμάτια είναι διαθέσιμα και σε φυσικά πρόσωπα (ιδιώτες αποταμιευτές), που μπορούν να ταπρομηθευτούν με αφορολόγητη απόδοση στην τιμή της δημοπρασίας (97,592) μέσω δημοσίας εγγραφής μέχρι και σήμερα σε οποιαδήποτε τράπεζα ή χρηματιστηριακή εταιρεία, με ανώτατο ποσό τα 15.000 ευρώ. ▶

■ ΗΜΕΡΙΔΑ ΣΤΟ ΑΠΘ

«Το διεθνές δίκαιο δίνει όπλα για παύση πληρωμών»

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
Του ΝΙΚΟΥ ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΥ

Παύση πληρωμών του δημόσιου χρέους, με τα «εργαλεία» του διεθνούς δικαίου, συγκρότηση Επιτροπής Λογιστικού Ελέγχου, έξοδος από την ΟΝΕ, έως και από την... Ε.Ε., προτείνουν Έλληνες επιστήμονες, στον αντίποδα του «αποτυχημένου Μνημονίου», όπως χαρακτηριστικά είπαν σε ημερίδα του ΑΠΘ.

«Το Μνημόνιο απέτυχε», υποστηρίζει ο καθηγητής Οικονομικών πανεπιστημίου της Κύπρου, δημοσιογράφος: Λεωνίδας Βατικιώτης:

«Δύο πράγματα πέτυχε μόνο. Πρώτον: τη μείωση του εργατικού κόστους, σύμφωνα με τις δηλώσεις του Προβόπουλου (σ' ένα χρόνο μειώθηκαν κατά 14% οι μισθοί). Δεύτερον: να διασώσει τις ξένες τράπεζες (από τα τελευταία στοιχεία της Τράπεζας Διεθνών Διακανονισμών, Βά-

σει των οποίων το χρόνο που πέρασε οι γαλλογερμανικές τράπεζες ξεφορτώθηκαν τα ελληνικά ομόλογα)». Και συνεχίζει:

«Η εναλλακτική λύση στη χρεοκοπία είναι η παύση πληρωμών του δημόσιου χρέους και η διαγραφή του, με την επίκληση κατάστασης έκτακτης ανάγκης, όπως είχε συμβεί στην Ελλάδα τη δεκαετία του '30 και το 2002 στην Αργεντινή. Όταν έχουμε νεκρούς από το κρύο, σφράγισμα 1.056 σχολείων και κλείσιμο νοσοκομείων και πανεπιστημιακών τμημάτων, το διεθνές δίκαιο προσφέρει τα εργαλεία για να γίνει παύση πληρωμών και διαγραφή του χρέους. Απομένει η πολιτική βούληση», υποστηρίζει.

■ «Οι πολιτικές που ακολουθήθηκαν είχαν κοινό χαρακτηριστικό τους την ευνοϊκότερη μεταχείριση των ελληνικών τραπεζών σε σχέση με τις ξένες», αναφέρει στην ομιλία του ο καθηγητής του Πανεπι-

στημίου Μακεδονίας, Λευτέρης Τσουλιφίδης, ο οποίος επικεντρώθηκε στις πτωχεύσεις του ελληνικού κράτους το 1893 και το 1932. Για τη σημερινή κατάσταση ο κ. Τσουλιφίδης υποστήριξε ότι οι πολιτικές που ακολουθούνται είναι συγκρουόμενες και θα οξύνουν την κρίση.

• «Η μία στοχεύει στη διάσωση του τραπεζικού συστήματος και εκπορεύεται από την ΕΚΤ.

• Η άλλη επικεντρώνεται στη διάσωση της πραγματικής οικονομίας και εκπορεύεται κυρίως από τη Γερμανία».

■ Στη «γραμμή» Στίγκλιτς και στο έλλειμμα δημοκρατίας που υπάρχει μέσα στο οικονομικό σύστημα, αναφέρθηκε η καθηγήτρια του ΑΠΘ Ελευθερία Καρνάβου, ενώ αποδέσμευση της Ελλάδας από την ΟΝΕ και την Ε.Ε., ζήτησε ο καθηγητής του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, Σταύρος Μαυρουδέας.

Του ΒΑΣΙΛΗ ΓΕΩΡΓΙΑ

■ ορκίζουν την αναδιάρθρωση του χρέους οι Έλληνες, σύμφωνα με δημοσκόπηση της Alco για λογαριασμό του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών.

Το οικονομικό βαρόμετρο του ΕΒΕΑ διεξήχθη από τις 28 Απριλίου μέχρι τις 5 Μαΐου, καταγράφει την αρνητική στάση των πολιτών απέναντι στη λύση της αναδιάρθρωσης (σ.σ. δεν διευκρινίζεται το «είδος» της). Το 45% των ερωτηθέντων απαντά αρνητικά, το 20% δίδεται θετικά σε μια τέτοια λύση και 1 στους 3 απαντά ότι δεν γνωρίζει ουσιαστικά το θέμα.

ΕΒΕΑ: Οι μισοί
Ξορκίζουν την
αναδιάρθρωση

Στη συντριπτική τους πλειονότητα οι πολίτες τα βλέπουν μαύρα για την οικονομία. Το 85% δηλώνουν ότι είναι αισιόδοξοι, έναντι 15% που δηλώνουν αισιόδοξοι. Λιγότεροι συγκριτικά οι αισιόδοξοι ψηφοφόροι του ΠΑΣΟΚ (67%) έναντι των ψηφοφόρων της Ν.Δ. και των υπόλοιπων κομμάτων (94-95%).

Σε ό,τι αφορά την κρίση τους για την ακολουθούμενη οικονομική πολιτική, το 77% των πολιτών απαντά αρνητικά, έναντι 15% που τη βλέπει θετικά. Οι ψηφοφόροι του ΠΑΣΟΚ κρίνουν αρνητικά την οικονομική πολιτική σε ποσοστό 57% και της Ν.Δ. σε ποσοστό 91%.

Μάλλον μοιρασμένες οι απόψεις για το αν οι ιδιωτικοποιήσεις δημοσίων εταιρειών συμβάλλουν ή όχι ουσιαστικά στη μείωση του χρέους. Το 47% απαντά καταφατικά, το 30% αρνητικά, ενώ το 23% δεν απαντά.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ

ΚΟΥΤΡΟΥΜΑΝΗΣ: ΜΑΖΙ ΜΕ ΤΙΣ ΑΠΟΛΥΣΕΙΣ, ΑΠΩΛΕΙΕΣ 3,3 ΔΙΣ. ΣΤΑ ΤΑΜΕΙΑ

Υπουργείο: 15% η μείωση μισθών πέρυσι και φέτος

Κατά 15% αναμένεται να μειωθούν τη διετία 2010-11 οι μισθοί στην Ελλάδα, τόσο στον ιδιωτικό όσο και στο δημόσιο τομέα.

Του ΧΡΗΣΤΟΥ ΜΕΓΑ

Σύμφωνα με μελέτη που εκπόνησε το υπουργείο Εργασίας στο σύνολο της οικονομίας, οι μέσες ακαθάριστες ονομαστικές αποδοχές μειώθηκαν κατά 5% το 2010 σε σχέση με το 2009, ενώ το 2011 εκτιμάται ότι θα μειωθούν (επιπλέον) κατά 2,7%.

Σε πραγματικούς όρους (δηλαδή λαμβάνοντας υπ' όψιν την εξέλιξη του πληθωρισμού), οι μέσες ακαθάριστες αποδοχές στο σύνολο της οικονομίας μειώθηκαν κατά 9,3% το 2010 (έναντι αύξησης 3,3% το 2009) και εκτιμάται ότι θα μειωθούν περαιτέρω κατά 5%-5,8% το 2011. Συνολικά, δηλαδή, πάνω από 15%.

Οι μέσες ακαθάριστες ονομαστικές αποδοχές το 2010 μειώθηκαν κατά 2,9% στον μη τραπεζικό ιδιωτικό τομέα (έναντι αύξησης 2,8% το 2009), κατά 1,8% στις τράπεζες (έναντι αύξησης 3,7% το 2009) και κατά 5,5% στις επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας (έναντι αύξησης 7,7% το 2009). Το 2011 προβλέπεται περαιτέρω μείωση 1,7% στον μη τραπεζικό ιδιωτικό τομέα, 3,3%

στις τράπεζες και 6,2% στις επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας.

Και 1,1 δισ. για ΙΚΑ, ΟΑΕΔ

Αυτό σημαίνει, σύμφωνα με τον υπουργό αναπληρωτή Εργασίας Γ. Κουτρούμνη, ότι τα ασφαλιστικά ταμεία και ο ΟΑΕΔ θα χάσουν έσοδα 3,3 δισ. ευρώ φέτος λόγω απολύσεων και μείωσης των αποδοχών. Συν 1,1 δισ. ευρώ που θα χρειαστεί το ΙΚΑ και ο ΟΑΕΔ από τον προϋπολογισμό για να καλύψει τις ανάγκες του.

Ως προς τους μισθούς του ιδιωτικού τομέα, αρνητικοί «πρωταθλητές» αναδεικνύονται οι ξενοδοχοϋπάλληλοι, οι οποίοι έχασαν το 34,5% του μισθού του, κατά το δ' τρίμηνο του 2010 (σε σχέση πάντα με το αντίστοιχο διάστημα του 2009) και ακολουθούν οι οικοδόμοι με -23,7% το γ' τρίμηνο και οι εργαζόμενοι στο εμπόριο με μόλις -3,8% (Δεκέμβριος του 2009).

Αξίζει να σημειωθεί ότι η πτώση των αποδοχών βρίσκεται σε ευθεία συνάρτηση με τη μείωση του κύκλου εργασιών (-15,8% στον τουρισμό, -23,7% στην επιφάνεια των κατασκευών -17% στο εμπόριο). Η μόνη δυσαρμονία παρατηρείται στο εμπόριο, όπου όμως το 40% είναι αυτοαπασχολούμενοι και (επιπλέον) το 45% των επιχει-

ΚΚΕ: Βαρύτερο το πλήγμα στο λαϊκό εισόδημα

«Η μείωση των μισθών στον ιδιωτικό τομέα είναι πολύ μεγαλύτερη από αυτή που εμφανίζει η κυβέρνηση», σχολίασε το ΚΚΕ. Σύμφωνα με το ίδιο σχόλιο, «συνολικά το εισόδημα της λαϊκής οικογένειας έχει υποστεί άγρια και απότομη μείωση, έχει δεχθεί οδυνηρά πλήγματα από την αύξηση της ανεργίας και του ΦΠΑ, από την ακρίβεια, την αύξηση των δαπανών για υγεία, φάρμακα και παιδεία. Αυτός εξάλλου είναι ένας από τους βασικούς στόχους του Μνημονίου και η επίτευξή του δείχνει ότι η κυβέρνηση το υλοποιεί αποτελεσματικά για τις επιδιώξεις των μεγαλοκαπιταλιστών». Όπως εκτιμάει το ΚΚΕ, «πλουτοκρατία, κυβέρνηση και τρόικα δεν πρόκειται να σταματήσουν να επιτίθενται αν δεν βρουν μπροστά τους την εργατική τάξη οργανωμένη και αποφασισμένη να υπερασπίσει το δικό της και να βάλει τέλος στην εκμετάλλευσή της».

ρήσεων έχουν μόλις έναν μισθωτό.

Παράλληλα, και πέραν της ευθείας μείωσης των αποδοχών, υπήρχαν και έμμεσες περικοπές.

Χάνει έδαφος η πλήρης απασχόληση

■ Το 2010 μετατράπηκαν 26.253 συμβάσεις εργασίας πλήρους απασχόλησης σε άλλες μορφές ευέλικτων συμβάσεων εργασίας. Ο αριθμός αυτός είναι κατά

54,6% αυξημένος σε σχέση με το 2009. Ήδη μόλις τους δύο πρώτους μήνες του 2011 έχουν μετατραπεί 11.331 συμβάσεις εργασίας πλήρους απασχόλησης είτε σε συμβάσεις μερικής είτε σε συμβάσεις εκ περιτροπής εργασίας.

■ Υπογράφηκαν 586.281 συμβάσεις εργασίας πλήρους απασχόλησης, δηλαδή 21,5% λιγότερες σε σχέση με το 2009. Αντίθετα, το 2010 υπογράφηκαν κατά 45,2% περισσότερες συμβάσεις εργασίας μερικής απασχόλησης σε σχέση με το 2009 και 49,9% περισσότερες συμβάσεις εκ περιτροπής εργασίας.

■ Ενώ το 2009 οι συμβάσεις εργασίας πλήρους απασχόλησης αντιπροσώπευαν το 79% των νέων συμβάσεων, το 2010 αντιπροσώπευαν το 66,9% και το α' δίμηνο του 2011 το 57,2%. Από την άλλη πλευρά, η αναλογία των συμβάσεων μερικής απασχόλησης στο σύνολο των νέων συμβάσεων αυξήθηκε από 16,7% το 2009 σε 26,1% το 2010 και σε 32,1% το πρώτο δίμηνο του 2011.

■ Τέλος, οι συμβάσεις εκ περιτροπής εργασίας αντιπροσώπευαν το 4,3% του συνόλου των νέων συμβάσεων το 2009, το 6,9% των νέων συμβάσεων εργασίας το 2010 και το 10,8% των νέων συμβάσεων εργασίας κατά το πρώτο δίμηνο του 2011. ▽

Οι μεγαλύτερες μειώσεις μισθών το 2010

	Κύκλος εργασιών	Μείωση αποδοχών
Ξενοδοχεία-δ' τρίμηνο	-15,8%	-34,5%
Οικοδομή-γ' τρίμηνο	23,7%	-14,5%
Εμπόριο-Δεκέμβριος	-17%	-3,8%
Μεταποίηση-γ' τρίμηνο	—	-8,2%
Δημόσιο-γ' τρίμηνο	—	-12,3%

Σφιγγει ο μισθολογικός έλεγχος σε ΝΠΔΔ και ΟΤΑ

Σε στενό κλοιό μπαίνουν τα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου, οι ΟΤΑ και οι φορείς που επιχορηγούνται κατά 50% τουλάχιστον από τον κρατικό προϋπολογισμό.

Με χθεσινή εγκύκλιο του υφυπουργού Οικονομικών Φίλιππου Σαχινίδη, ο έλεγχος μισθοδοσίας επεκτείνεται και στα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου ή ΟΤΑ ή επιχορηγούμενα από τον κρατικό προϋπολογισμό σε ποσοστό τουλάχιστον 50% ή Δημόσιες Επιχειρήσεις. Επεκτείνονται και στα ΝΠΙΔ και τις Δημόσιες Επιχειρήσεις οι διατάξεις περί μείωσης των αμοιβών από συμμετοχή σε συλλογικά όργανα.

Εξαιρούνται από τη μείωση αποδοχών 10% οι εργαζόμενοι σε ερευνητικούς και τεχνολογικούς φορείς, που έχουν τη μορφή Νομικού Προσώπου Ιδιωτικού Δικαίου και αμείβονται βάσει μισθολογίου και εφόσον έχουν εφαρμόσει τις διατάξεις περί μισθολογικών αναπροσαρμογών.

Οι προϊστάμενοι των ειδικών υπηρεσιών θα λαμβάνουν πλέον μόνο τις αποδοχές που προβλέπονται για τη θέση τους στην ειδική υπηρεσία που υπηρετούν, χωρίς τα επιδόματα ή άλλες πρόσθετες παροχές που λάμβαναν από τη θέση προέλευσής τους. Οσοι αποσπώνται ή μετακινούνται από το Δημόσιο ή τον ευρύτερο δημόσιο τομέα σε ειδικές υπηρεσίες, θα λαμβάνουν τις αποδοχές της οργανικής τους θέσης με τις προϋποθέσεις που προβλέπονται για την καταβολή τους. **ΕΛ.Κ.**

Η Sunlight κέρδισε διαγωνισμό του πολωνικού ναυτικού

Νέο συμβόλαιο για την παραγωγή μπαταριών υποβρυχίων τύπου Kobben για το πολωνικό ναυτικό υπέγραψε η Συστήματα Sunlight ABEE, επικρατώντας μεγάλων εταιρειών του κλάδου που συμμετείχαν στο διεθνή διαγωνισμό που προκήρυξε η κοινοπραξία NAUTA-SMW. Η Sunlight έχει ήδη εγκαταστήσει 50 συστήματα συστοιχιών μπαταριών σε υποβρύχια διαφόρων χωρών, έχοντας παράλληλα αναπτύξει 20 διαφορετικούς τύπους μπαταριών για υποβρύχια και τορπίλες που διανέμονται σε 25 χώρες με συνολικές εξαγωγές 150 εκατ. ευρώ. Οι μπαταρίες για τον κλάδο της αμυντικής βιομηχανίας αντιπροσωπεύουν το 20% του κύκλου εργασιών της εταιρείας. **ΔΗΜ.ΚΟΝΤ.**

Μέχρι τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας θα φτάσει η ΓΕΝΟΠ για να αποτρέψει την ιδιωτικοποίηση της ΔΕΗ. Το ραντεβού της Ομοσπονδίας με τον Κάρλο Παπούλια ορίστηκε για την ερχόμενη Πέμπτη στις δύο το μεσημέρι. Χθες το προεδρείο της ΓΕΝΟΠ βρέθηκε στον Περισσό, όπου συναντήθηκε με τον κοινοβουλευτικό εκπρόσωπο του ΚΚΕ Σπύρο Χαλβατζή, ενώ είχαν προηγηθεί την περασμένη εβδομάδα συναντήσεις με τη Δημοκρατική Αριστερά, τον ΛΑΟΣ και τον ΣΥΡΙΖΑ.

Ελαστικό δωρο και επιχειρησιακές στο επίκεντρο των απαιτήσεων

Η διευθέτηση του χρόνου εργασίας σε ετήσια βάση (ελαστικό δωρο), η παράταση των συμβάσεων ορισμένου χρόνου στα 3 έτη (από 23 μήνες σήμερα) και η επέκταση των ειδικών επιχειρησιακών συμβάσεων, με μείωση των μισθών (κάτω των κλαδικών), βρίσκονται στην ατζέντα της τρόικας, η οποία επισκέπτεται σήμερα το υπουργείο Εργασίας.

Οι επιτηρητές, παρά την αυστηρή λίστα των νέων μέτρων (σ.σ.: που στόχο έχουν τη μείω-

» Κόπηκαν 7.500 συντάξεις ΟΓΑ

ση των αμοιβών στον ιδιωτικό τομέα, την ενίσχυση της ευελιξίας και τον περιορισμό των επιδομάτων και των κοινωνικών μεταβιβάσεων), έχουν διατυπώσει πολλές ενστάσεις για το μεσοπρόθεσμο πλαίσιο προσαρμογής (2012-15), θεωρώντας ότι είναι υπεραισιόδοξο. Κοντολογίς, θεωρούν ανέφικτο το στόχο τόσο για τη μείωση της «μαύ-

ρης»-ανασφάλιστης εργασίας στο 16% το 2012 και στο 12% το 2015 όσο και για τη συγκράτηση των υγειονομικών δαπανών και την είσπραξη των καθυστερημένων οφειλών.

Οφελος 40 εκατ.

■ Πάντως, το πρώτο βήμα στις περικοπές έγινε στον ΟΓΑ, όπου καταργήθηκαν 7.500 συντάξεις, καθώς αντίστοιχος αριθμός δεν πήγε να απογραφεί και, έτσι, να λαμβάνει μέσω τραπεζών τη σύνταξή του. Η ηγεσία του