

Γ.Α.
ΠΑΡΟΛΑ - ΙΣΤΑΜΕ



16/10/1996

Στον παρόντα φάκελο περιλαμβάνονται:

1. Πρόταση-εισήγηση στον Πρόεδρο και Ε.Γ. για το ΙΣΤΑΜΕ.
2. Ιδρυτική διακήρυξη ΙΣΤΑΜΕ.
3. Εισαγωγικό κείμενο δημιουργίας ΙΣΤΑΜΕ.
4. Δ. Συμβούλιο και Επ. Συμβούλιο ΙΣΤΑΜΕ.
5. Καταστατικό ΙΣΤΑΜΕ.
6. Εσωτερικός Κανονισμός ΙΣΤΑΜΕ.
7. Οργανόγραμμα ΙΣΤΑΜΕ.

Δουλιανός - Πότε γίνει η Δοχεία

κ. Θέμελα

Σωφείης
Πιρίνας
Παπαδάος
Γιούβας
Λογαδάκης
- Τούρας
- Παυσομάς

1. Πρόταση-Εισήγηση στον Πρόεδρο και Ε.Γ. για το ΙΣΤΑΜΕ.

Δωδύκης-Μοσχά

- Κοινωνία της αγοράς

Από Γιάννη Σουλαδάκη
Προς Πρόεδρο και μέλη Ε.Γ. της Κ.Ε. του ΠΑΣΟΚ

16/10/1996

Περί ΙΣΤΑΜΕ

Στις αρχές φθινοπώρου 1994 μια ομάδα πρωτοβουλίας που προήλθε κυρίως από Επιστημονικοπολιτικά στελέχη του χώρου μας αλλά και ευρύτερα με τους οποίους κατά κύριο λόγο είχαμε συνεργασθεί κατά την περίοδο 1991-1993 στην επεξεργασία, τεκμηρίωση και σύνταξη ολοκληρωμένων προτάσεων σε διάφορους τομείς πολιτικής (που ουδέποτε λήφθηκαν στη συνέχεια υπ' όψιν στην κυβερνητική πρακτική, ούτε καν διαβάστηκαν από διάφορα κυβερνητικά επιτελεία) συζητήσαμε για την ανάγκη επιστημοτεχνικής τεκμηρίωσης πολιτικών προτάσεων με πρόβλεψη για το μέλλον και την ανάγκη στρατηγικού σχεδιασμού τους.

Μετά από αρκετές συζητήσεις οδηγηθήκαμε στην δημιουργία του ΙΣΤΑΜΕ ως παράπλευρου αλλά αυτόνομου επιστημοτεχνικοπολιτικού ινστιτούτου προς το ΠΑΣΟΚ κατά τα πρότυπα του αντίστοιχων ινστιτούτων π.χ. (Friedrich Ebert κλπ).

Βεβαίως είχε υπάρξει και ενημέρωση και έγκριση του Ε.Γ. της Κ.Ε του ΠΑΣΟΚ γι' αυτές τις πρωτοβουλίες.

Οδηγηθήκαμε στο να λειτουργήσει με την νομική μορφή της Αστικής μη Κερδοσκοπικής Εταιρείας και τούτο διότι η άλλη μορφή του ιδρύματος απαιτούσε υπουργικές αποφάσεις και αντίστοιχα Διατάγματα και κρίθηκε όχι πολιτικά σκόπιμο να εμπλέξουμε την κυβέρνηση στο θέμα διότι υπήρχε πιθανότητα να παρερμηνευθεί από τρίτους αυτή η επιλογή επειδή αφορούσε το ΠΑΣΟΚ.

Με βάση αυτές τις σκέψεις και συμπεράσματα τον Μάρτη του 1995 υπογράφηκε το σχετικό καταστατικό και συγκροτήθηκαν τα προβλεπόμενα από τα καταστατικό και τον Εσωτερικό Κανονισμό όργανα.

Το καταστατικό, ο εσωτερικός κανονισμός, το οργανόγραμμα όπως και τα πρόσωπα που στελεχώνουν σήμερα τα αντίστοιχα όργανα επισυνάπτονται.

Διευκρινίζεται ότι στη σύνθεση των οργάνων λήφθηκε υπ' όψιν το ότι το ΠΑΣΟΚ δια του τομέα Διεθνών σχέσεων λειτουργούσε και ως "Ινστιτούτο" (ελλείπει Ινστιτούτου) σε αντίστοιχες πρωτοβουλίες (European Forum κλπ , σχέσεις με Friedrich Ebert διεθνείς συναντήσεις κλπ).

Εκ των πραγμάτων λοιπόν τα μέλη του Τομέα Διεθνών Σχέσεων του ΠΑΣΟΚ που είχαν ανάλογες ευθύνες εντάχθηκαν και στα όργανα του ΙΣΤΑΜΕ.

Πέραν του οργανογράμματος που αναφέρθηκε νωρίτερα προβλέπονται και τα ακόλουθα γραφεία υπαγόμενα κατ' ευθείαν στο Διοικητικό Συμβούλιο:

- 1) Γραφείο Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων.
- 2) Γραφείο Διεθνών Σχέσεων.
- 3) Γραφείο Οργανωτικού (για παραρτήματα).
- 4) Γραφείο Σχέσεων με επιστημονικά, ερευνητικά, πανεπιστημιακά κλπ ιδρύματα.

Το σύνολο των δραστηριοποιούμενων γύρω από το ΙΣΤΑΜΕ με διαφορετικούς όμως βαθμούς δραστηριοποίησης είναι περίπου 300.

Με βάση πλέον τα νέα δεδομένα το ΙΣΤΑΜΕ πρέπει να αναδιοργανωθεί αξιοποιώντας την πείρα του χρόνου λειτουργίας του τις εμπειρίες αντίστοιχων ιδρυμάτων άλλων κομμάτων της λοιπής Ευρώπης τις ανάγκες που το ΠΑΣΟΚ θέλει να αντιμετωπίσει αλλά και τι προϋποθέσεις και προδιαγραφές του Νόμου περί χρηματοδότησης κομμάτων και τις προβλέψεις που έχει για αντίστοιχες δραστηριότητες.

ii) Σε κάθε περίπτωση όμως το ΙΣΤΑΜΕ πρέπει να διατηρήσει την αυτονομία και αυτοτέλεια του απέναντι στο ΠΑΣΟΚ ως χώρος προτάσεων διαλόγου και πρωτοβουλιών, αλλά και συνάντησης και συνύπαρξης ευρύτερων αντιλήψεων και των φορέων τους πράγμα που θα το διατηρήσει ζωντανό, παραγωγικό ιδεολογικοπολιτικά, αλλά και επιστημονοτεχνοκρατικά άρα και χρήσιμο και για το ΠΑΣΟΚ και γενικότερα.

Το ΙΣΤΑΜΕ δημιουργήθηκε και έδρασε σε μια περίοδο έντονων εσωτερικών τριβών στο ΠΑΣΟΚ αλλά και μιας σαφούς τάσης αποπολιτικοποίησης και αποστροφής των πολιτών απ' την πολιτική.

Παρ' όλα αυτά κρατήθηκε έξω από όποιες αντιθέσεις και τριβές με συναντίληψη και παραγωγική συνεργασία όλων όσων προσέφεραν τις απόψεις τους και προτάσεις τους στη λειτουργία ανεξάρτητα των εκτιμήσεων τους για τα δρώμενα εντός ΠΑΣΟΚ, δημιούργησε τις συνθήκες της δραστηριοποίησης

δυνάμεων μη ενταγμένων οργανωτικά στο ΠΑΣΟΚ και κυρίως σε μια περίοδο πολιτικής πενίας κατάφερε να κατωχυρωθεί σε σοβαρά τμήματα της κοινωνίας (Πανεπιστήμια, Ερευνητικά Ιδρύματα, Παραγωγικές Δυνάμεις, Μ.Μ.Ε. κλπ) ως θεσμός υπεύθυνος παραγωγικός και με προοπτική.

Η μέχρι σήμερα λειτουργία του ΙΣΤΑΜΕ στηρίχθηκε σε εθελοντική προσφορά των μελών του με οικονομική στήριξη από πλευράς ΠΑΣΟΚ κυρίως για γενικά έξοδα και υλικοτεχνική-γραμματιακή υποστήριξη.

Το ΙΣΤΑΜΕ αποτελεί σήμερα καταξιωμένο θεσμό όχι όμως και διαχρονικά κατοχυρωμένο.

Η διακύρηξη της ίδρυσης του ήταν πραγματικά επίκαιρη και γι' αυτό μπόρεσε να αποτελέσει πόλο έλξης και έκφρασης για τον πολιτικό-επιστημονικό κόσμο. Αυτά ενισχύονται και από το γεγονός ότι ενώ οι διαλέξεις δεν αποτελούν χαρακτηριστικό επιτυχίας Ινστιτούτων και Ομίλων (μεγάλη προσφορά, έλλειψη χρόνου, επαναλαμβανόμενες θέσεις κλπ.), οι παρουσιάσεις του ΙΣΤΑΜΕ του προσμετρώνται εξαιρετικά θετικά, κυρίως λόγω της ιδιαιτερότητας του (πολιτικό-επιστημονικό) σε συνδιασμό με τον τύπο των διοργανώσεων, οι οποίες ήταν διαφοροποιημένες από τις συνηθισμένες πολιτικού τύπου αναμενόμενες διοργανώσεις.

Σήμερα το ΙΣΤΑΜΕ βρίσκεται σε κρίσιμο μεταίχμιο και από τις όποιες αποφάσεις και επιλογές αλλά και τις προθέσεις και της αντικειμενικές δυνατότητες όσων ασχοληθούν με αυτό μπορεί να μετεξελιχθεί σε πραγματικό θεσμό σχεδιασμού πολιτικής και αναπτυξιακής στρατηγικής με τεκμηριωμένο υπόβαθρο ή θα απορροφηθεί σε μια διαχείριση ρουτίνας όπως συμβαίνει σχεδόν κατά κανόνα με τους περισσότερους τομείς του κινήματος.

Θα λειτουργεί δηλαδή ως Τομέας του ΠΑΣΟΚ εκτός παραδοσιακής οργανωτικής δομής.

Σε κάθε περίπτωση όμως η αφετηρία της οποίας δράσης του ΙΣΤΑΜΕ πρέπει να καθορίζεται από την ανεξαρτησία και αυτονομία του απέναντι στα καθημερινά δρώμενα, τριβές ή σκοπιμότητες του ΠΑΣΟΚ.

Στην κοτεύθυνση αυτή σας καταθέτω ορισμένες σκέψεις και προτάσεις που πολλές από αυτές εκφράζουν και αντιλήψεις μελών του Δ.Σ. αλλά και Ε.Σ. του ΙΣΤΑΜΕ.

Στρατηγικές και αναπτυξιακές μελέτες: Είναι η επεξεργασία στοιχείων για επιλογές και πολιτικές προκειμένου να προσδιορισθεί το αποτέλεσμα και οι συνέπειες τους στο παρόν και σε ορατό χρονικό ορίζοντα (πενταετία, δεκαετία), ώστε να εντοπισθούν οι απαιτούμενες τροποποιήσεις στις

επιλογές και τις πολιτικές (αριστοποίηση λύσεων). Οι μελέτες αυτές από φύση τους απαιτούν πολυπαραγοντική ανάλυση πεπερασμένων στοιχείων που προϋποθέτει τον καθορισμό των πεδίων μεταβολής και ελέγχου.

Η ανάπτυξη του ΙΣΤΑΜΕ πρέπει να στηριχτεί σε τρεις άξονες:

1. Διεθνείς και δημόσιες σχέσεις.
2. Ανάπτυξη της επιστημονικής έρευνας με κεντρική επιδίωξη την παραγωγή πολιτικής σκέψης.
3. Ανάπτυξη της επιρροής του Ινστιτούτου μέσω της διαφωτιστικής του δραστηριότητας.

Διεθνείς σχέσεις

Το Ινστιτούτο μπορεί να συμβάλλει στη δημιουργία δικτύου διεθνών σχέσεων με τα αντίστοιχα ινστιτούτα, κέντρα ή και τομείς μελετών σοσιαλιστικών κομμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, των Βαλκανίων και της Μεσογείου. Η διαμόρφωση των δικτύων αυτών πρέπει να γίνει ταυτοχρόνως στη βάση διμερών σχέσεων με το κάθε αντίστοιχο ίδρυμα και πολυμερών δραστηριοτήτων σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος. Τα θέματα αυτά που θα δραστηριοποιούν περισσότερα αδελφά ιδρύματα μπορούν να είναι για την Ευρώπη "Η κοινωνική σημασία της πολιτικής σήμερα" και "Η ευρωπαϊκή αριστερά". Για τα Βαλκάνια τα θέματα είναι πολλά και ποικίλα, αλλά η κυριότερη δραστηριότητα με τα αντίστοιχα βαλκανικά ινστιτούτα θα ήταν η παροχή τεχνογνωσίας για την συγκρότηση τους. Κάτι ανάλογο ισχύει και για τα ιδρύματα μεσογειακών χωρών, ιδίως των αραβικών.

Επειδή τα ευρωπαϊκά ιδίως ινστιτούτα αποδίδουν, και ορθώς, πολύ μεγάλη σημασία στην παραγωγή γνώσης του κοινωνικού και πολιτικού επιστητού της χώρας τους με κατεύθυνση την παραγωγή νέων πολιτικών ιδεών, εκτός από τις συναντήσεις και άλλες δημόσιες εκδηλώσεις το ΙΣΤΑΜΕ θα πρέπει να σχεδιάζει και να προτείνει κοινές ερευνητικές δραστηριότητες περισσότερων ινστιτούτων ευρωπαϊκών σοσιαλιστικών κομμάτων ιδίως για τα φαινόμενα που είναι ιδεολογικά και πολιτικά κρίσιμα: πχ "Μηχανισμοί παραγωγής της ανεργίας", "Κοινωνική λειτουργία της πολιτικής εξουσίας", "Υπερεθνικά κέντρα ισχύος", "Το κράτος έθνος και η Ευρωπαϊκή Ένωση" κλπ. Εννοείται πως κοινές εκδηλώσεις καθώς και κοινές έρευνες του τύπου που προαναφέρθηκαν δίνουν περιεχόμενο στις διεθνείς σχέσεις του Ινστιτούτου μας,

περιεχόμενο χωρίς το οποίο οι σχέσεις αναπτύσσονται μόνο γραφειοκρατικά και γρήγορα φθίνουν.

Οργανωτικά οι διεθνείς σχέσεις θα πρέπει να στηριχτούν στο υφιστάμενο γραφείο του ΙΣΤΑΜΕ με την προϋπόθεση ότι θα στελεχωθεί από εξαιρετικά έμπειρα και αποτελεσματικά πρόσωπα.

Δημόσιες σχέσεις.

Οι δημόσιες σχέσεις του Ινστιτούτου θα πρέπει να εξασφαλίζουν τις καλές σχέσεις και την απρόσκοπτη κατά περίπτωση συνεργασία με τα επιστημονικά ιδρύματα της χώρας μας, με τους επιστήμονες υψηλού κύρους και πραγματικών ικανοτήτων, με τα ηλεκτρονικά και τα έντυπα μέσα ενημέρωσης. Γενικά οι δημόσιες σχέσεις θα πρέπει να έχουν ως στόχο την προώθηση και συνεχή καλλιέργεια του έργου του Ινστιτούτου σε ποικίλες ομάδες του πληθυσμού.

Οργανωτικά, οι δημόσιες σχέσεις θα πρέπει να είναι αρμοδιότητα του Προέδρου του Ινστιτούτου, να εξυπηρετούνται από το γραφείο τύπου και σε αυτές να υπάγονται τα περιφερειακά παραρτήματα του ΙΣΤΑΜΕ.

Ειδικώς για τα περιφερειακά παραρτήματα, θα πρέπει να καθοριστεί ότι οι δημόσιες δραστηριότητες τους σε τοπικό επίπεδο θα απαιτούν την προηγούμενη έγκριση του κεντρικού. Αντιθέτως, σε ότι αφορά την παραγωγή γνώσης για τοπικά ή και περιφερειακά ζητήματα θα πρέπει να διαθέτουν πλήρη ελευθερία.

Επιστημονική έρευνα.

Σε ότι αφορά την επιστημονική έρευνα το Ινστιτούτο, εκτός από όσα προαναφέρθηκαν για τις ευρωπαϊκές συνεργασίες ιδίως, αλλά και τις βαλκανικές και επίσης εκτός όσων έχουν ήδη αναφερθεί στο προηγούμενο σημείωμα, πρέπει να επιμείνει στην προσπάθεια ανάλυσης των ειδικών ζητημάτων της ελληνικής κοινωνίας. Ακόμη και όταν πρόκειται για ζητήματα που εκδηλώνονται και σε πολλές άλλες χώρες, το Ινστιτούτο πρέπει να επιμείνει στην προσπάθεια ανάλυσης των ειδικών ζητημάτων της ελληνικής κοινωνίας. Ακόμη και όταν πρόκειται για ζητήματα που εκδηλώνονται και σε πολλές άλλες χώρες, το Ινστιτούτο πρέπει να το ενδιαφέρει μεν η διεθνή τους διάσταση αλλά εργάζεται για να αναλύσει τις εκφάνσεις του εκάστοτε ζητήματος στην ελληνική κοινωνία ή και αμιγώς

ελληνικά ζητήματα με την προϋπόθεση ότι είναι πολιτικά κρίσιμα.

Σε ότι αφορά τις κατευθύνσεις το ΙΣΤΑΜΕ, εκτός του ότι πρέπει να επιλέγει τα πολιτικά κρίσιμα (στρατηγικής σημασίας) ζητήματα πρέπει να ειδικευτεί, χωρίς όμως να επιλέξει το εύκολο, δηλαδή την εξειδίκευση. Ως ειδίκευση προτείνονται τρεις τομείς αρκετά γενικοί ώστε να περιλαμβάνουν αρκετά θέματα:

- α. Κοινωνικές δομές
- β. Πολιτικές δομές
- γ. Πολιτικό σύστημα.

Σε κάθε περίπτωση η κατεύθυνση της έρευνας θα πρέπει να είναι προς την διακρίβωση των ανασχέσεων στις μεταρρυθμίσεις και προς την αναπαραγωγή των ανισοτήτων. Όλα τα άλλα, οικονομία, κόμματα, κράτος, περιβάλλον κλπ θα ενυπάρχουν ως παράμετροι.

Συμπληρωματικά προς την έρευνα το Ινστιτούτο θα πρέπει να κάνει παρεμβάσεις σε συγκεκριμένα σημαντικά θέματα. Αυτές δεν θα είναι αποτέλεσμα επιστημονικής έρευνας αλλά οργάνωσης της υφιστάμενης επιστημονικής γνώσης για τα θέματα αυτά. Δηλαδή μια τριμελής ομάδα ειδικών κύρους θα συζητάει επί δύο-τρεις μήνες το θέμα και στην συνέχεια με ένα σύντομο περιεκτικό κείμενο θα παρουσιάζει την πρόταση ως θέση του ΙΣΤΑΜΕ. Η ιδέα αυτή εκτός από την μεγάλη επικοινωνιακή της σημασία δημιουργεί για το Ινστιτούτο ένα επιπλέον επίπεδο παραγωγής γνώσης και διάχυσης της πιο ευέλικτο από την βαριά έρευνα. Επίσης επιτρέπει τον πολλαπλασιασμό των δημοσίων σχέσεων με επιστήμονες και αντίστοιχους θεσμούς από τους οποίους το Ινστιτούτο θα αντλεί με το αζημίωτο γνώσεις και κύρος.

Οργανωτικά το ΙΣΤΑΜΕ δεν μπορεί να αγνοήσει το υφιστάμενο επιστημονικό περιβάλλον, τους αντίστοιχους θεσμούς και τα πρόσωπα γιατί θα ήταν σαν να ξεκινούσε να ανακαλύψει τον τροχό. Η θα συνεργαστεί μαζί τους επιλέγοντας μάλιστα για τις επιστημονικές του δραστηριότητες τους καλύτερους μεταξύ αυτών, ή δεν θα αποκτήσει ποτέ επιστημονικό κύρος. Υπεύθυνο για τον επιστημονικό τομέα πρέπει να είναι ένα υψηλών προδιαγραφών και ολιγομελές Επιστημονικό Συμβούλιο με επικεφαλής τον Διευθυντή του Ινστιτούτου.

Η επιρροή του Ινστιτούτου.

Η επιρροή του Ινστιτούτου δεν υφίσταται ανεξάρτητα από το έργο και τις δραστηριότητες του. Η προσχώρηση μελών καθώς και η εθελοντική προσφορά πρέπει να διατηρηθούν. Ωστόσο σε καμία περίπτωση δεν πρέπει να θεωρούμε ότι το ΙΣΤΑΜΕ σε μία εποχή που οι κατεξοχήν μαζικοί φορείς, τα πολιτικά κόμματα, χάνουν την μαζικότητά τους, το Ινστιτούτο μπορεί να μετατραπεί σε μαζικό χώρο. Αυτός ο προβληματισμός που υπάρχει από την αρχή της ίδρυσης του προτάσσει έναν στόχο διπλά ανέφικτό, αφενός επειδή το αντικείμενο έργου του ΙΣΤΑΜΕ είναι άσχετο με την όποια μαζικοποίηση, αφετέρου επειδή η εξατομίκευση (και άλλες αιτίες) αποτρέπουν απλο την μαζική δράση σε βαθμό που και η λέξη να αποκτά βαθμιαία νόημα με αρνητικές αποχρώσεις. Και αυτή η τάση δεν αναστρέφεται ούτε καν σε προβλεπτή ιστορική προοπτική.

ωσω!

Αν επιμείνουμε σε αυτή, το πρακτικό αποτέλεσμα θα είναι κάτι που συνυπάρχει σήμερα ως τάση στο ΙΣΤΑΜΕ, δηλαδή η παρουσία διάφορων πτυχιούχων επαγγελματιών κάθε είδους που εμφανίζονται ως επιστήμονες στο Δ.Σ. ακόμη και στο Ε.Σ. και υποβαθμίζουν την όλη προσπάθεια.

ωσω!

Αντίθετα το Ινστιτούτο μας με τις δραστηριότητες του μπορεί να αποκτήσει επιρροή σημαντική, με την προϋπόθεση ότι οι δραστηριότητες αυτές έχουν να προσφέρουν γνώση που εκβάλλει στην πολιτική, κοινώς πολιτική σκέψη. Σκέψη που οι πολιτικές ελίτ, τα μέσα ενημέρωσης καθώς και ο κλειστός και συχνότατα ο συμβατικός (βλέπε επαρχιακός) χαρακτήρας του επιστημονικού λόγου στην χώρα μας δεν μπορούν ή δεν θέλουν να προσφέρουν στην κοινωνία.

Οργανωτικά σε αυτές τις δραστηριότητες εντάσσονται οι εκδηλώσεις λαϊκής πολιτικής επιμόρφωσης στην επαρχία και στη Δυτική Αθήνα και τους Δήμους του Πειραιά, κεντρικές εκδηλώσεις στην Αθήνα και την Θεσσαλονίκη και άλλες μεγάλες πόλεις με θέματα που στοχεύουν επιλεγμένες ομάδες του πληθυσμού, επίσης εκδόσεις, ηλεκτρονική επικοινωνία κλπ. Η γνώση που θα διαχέεται με αυτές τις εκδηλώσεις θα είναι κατά περίπτωση είτε αυτή που παράγει το Ινστιτούτο είτε αυτή που υφίσταται και το Ινστιτούτο θα οργανώνει την διάχυση της προς όφελος όλων. Σήμερα πλέον η επιρροή ενός θεσμού αυξάνεται με την πειστικότητα, το υψηλό επίπεδο με την πρωτοτυπία, την επικοινωνιακή απλότητα κλπ.

Γενικότερα το ΙΣΤΑΜΕ δεν πρέπει να γίνει ένας δυσκίνητος γραφειοκρατικός μηχανισμός "επαγγελματιών μόνιμης απασχόλησης (όπως έχει εξελιχθεί το Friedrich Ebert Stiftung) αλλά να παραμείνει ευέλικτος θεσμός στηριζόμενος

ωσω

κατά κύριο λόγο σε εθελοντική προσφορά πρέπει να συνδιάζει το επιστημονικό και πολιτικό κύρος με την μαζικότητα αποφεύγοντας την μετατροπή σε αποκομμένη από την κοινωνία ελιτίστικη ομάδα.

Πέραν του Επιστημονικού Συμβουλίου (ας ονομάσουμε Κεντρικού Επιστημονικού Συμβουλίου) πρέπει να δημιουργηθούν Επιστημονικά Συμβούλια κατά βασικό τομέα ενασχόλησης του ΙΣΤΑΜΕ.

Επίσης πρέπει να δημιουργηθεί ένα ευρύτερο σώμα αντιπροσώπων στο οποίο να συμμετέχουν οι επικεφαλής των παραρτημάτων το Κ.Ε.Σ. και το Δ.Σ. που θα συνεδριάζει κάθε δίμηνο για ανταλλαγή απόψεων ενημέρωση και προγραμματισμό.

Οργάνωση- Δράση

- Θεσμοθέτηση και σαφής περιγραφή διαδικασιών παραγωγής και ελέγχου (η δημιουργία ιδρύματος προσιδιάζει περισσότερο σε ένα τέτοιο σχήμα λειτουργίας και ίσως μπορεί να διασφαλίσει την αυτονομία από παρεμβάσεις).
- Δημιουργία τεχνικής υποδομής σε επίπεδο γραμματείας, μέσων (υπολογιστές, σύνδεση με τράπεζες στοιχείων κλπ) καθώς και σε προσωπικό συλλογής και πρωτογενούς επεξεργασίας στοιχείων (χειριστές υπολογιστών, ενημέρωση αρχείων) και επιμέλειας εκδόσεων.
- Επεξεργασία προγράμματος μελετών και ερευνών από το οποίο να προκύπτει ο επιμερισμός θεματικών αντικειμένων σε ομάδες εργασίας με κοινό στόχο και σε ομάδες εξαγωγής συμπερασμάτων.
- Πλατιές κριτικές συζητήσεις στοιχείων και συμπερασμάτων αρχικά σε επίπεδο συγκεντρώσεων μελών, συσκέψεων με αντίστοιχα ιδρύματα του εξωτερικού ή εσωτερικού και στη συνέχεια σε εκδηλώσεις.
- Εκδόσεις και κυκλοφορία υλικών.
- Μαζικοποίηση των συζητήσεων επεξεργασμένων θέσεων σε ολομέλειες στην Αθήνα και σε άλλες πόλεις, κοινωνικές εκδηλώσεις, ώστε τα μέλη να αισθανθούν ότι ανήκουν σε ένα άλλο κύκλο προβληματισμού και συζητήσεων που επηρεάζει τα πολιτικά δρώμενα και εξασφαλίζει προσωπική προβολή.

Συλλογή, επεξεργασία και διαχείριση της υπάρχουσας πληροφόρησης για όλες τις θεματικές ενώσεις στις οποίες το ΙΣΤΑΜΕ δραστηριοποιείται αξιοποιώντας τις τεχνολογίες της πληροφορικής.

- Διοικητικό Συμβούλιο: Σαφείς όροι εντολής για το πρόγραμμα δράσης (πρόγραμμα ερευνών, συζητήσεων, εκδηλώσεων εκδόσεων, δημόσιων και διεθνών σχέσεων κλπ).
- Γενική Διεύθυνση: Υλοποίηση του προγράμματος δράσης και διεύθυνση των υπηρεσιών και των μηχανισμών (προσωπικό, αρχεία, εκδόσεις, διαχείριση οικονομικού, κλπ).
- Επιστημονικά Συμβούλια: Καθορισμός κριτηρίων και μεθοδολογιών για μελέτες και έρευνες, παρακολούθηση και αξιολόγηση προγραμμάτων, ευθύνη για τη διαμόρφωση συμπερασμάτων. Για το σκοπό αυτό το Ε.Σ. πρέπει να λειτουργεί σε ολομέλεια και επιπλέον τα μέλη του να συμμετέχουν σε επιμέρους μελέτες και έρευνες στο θεματικό τους αντικείμενο.
- Μέλη: συμμετοχή σε ομάδες εργασίας αλλά κυρίως σε ολομέλειες και εκδηλώσεις.
- Η συμμετοχή στο ΙΣΤΑΜΕ (Δ.Σ., Ε.Σ. και μέλη) πρέπει να είναι εθελοντική και χωρίς αμοιβή.
- Έμμισθος πρέπει να είναι ο Γενικός Διευθυντής και το προσωπικό.
- Μέλη του Δ.Σ. του Ε.Σ. και άλλα μέλη του ΙΣΤΑΜΕ που συμμετέχουν σε ομάδες εκπόνησης συγκεκριμένου έργου πρέπει να αμοιβονται με καθορισμένο και πάγιο ωρομίσθιο για τον πραγματικό τους χρόνο απασχόλησης. Ο Γενικός Διευθυντής πρέπει να είναι υπεύθυνος για την πιστοποίηση της πραγματικά παρασχεθείσας εργασίας. Η επιλογή των ατόμων που θα συμμετέχουν σε αμοιβόμενες εργασίες πρέπει να γίνεται από τον Γενικό Δ/ντή, στα πλαίσια του προγράμματος δράσης, μετά από πρόταση του Επιστημονικού Συμβουλίου.
- Η ανάθεση μελετών και ερευνών σε τρίτους γενικά πρέπει να αποφεύγεται. Στην περίπτωση που είναι αναγκαία η ανάθεση εργασιών, σκόπιμο είναι οι εργασίες να προκηρύσσονται με συγκεκριμένη συγγραφή υποχρεώσεων, να επιβλέπονται και να παραλαμβάνονται με προκαθορισμένες διαδικασίες.

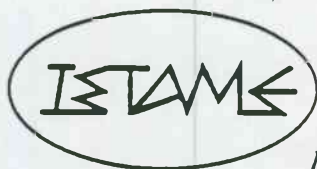
Οι σκέψεις και προτάσεις που προηγήθηκαν, ούτε κωδικοποιημένες είναι, ούτε εξαντλούν το θέμα, είναι μάλιστα σε ορισμένες τους πλευρές όχι απόλυτα συμβατές μεταξύ τους.

Πιο ολοκληρωμένη εικόνα μπορεί να προκύψει αφ' ενός με την συμβολή των απόψεων των μελών του Ε.Γ. με την αποσαφήνιση των δυνατοτήτων χρηματοδότησης από πλευράς ΠΑΣΟΚ σύμφωνα με τον νόμο χρηματοδότησης κομμάτων, αλλά κυρίως από την συμμετοχή και δράση όσων πραγματικά ενδιαφέρονται για το ξαναζωντάνεμα της πολιτικής για την

απογραφειοκρατικοποίηση της, έχουν προβληματισμούς και ανησυχίες.

Το ΙΣΤΑΜΕ είναι ακόμη εν τω γενάσθαι και ακριβώς αυτή η ελπιδοφόρα αοριστία είναι η βασική του δυναμική. Το μέλλον θα δείξει.

2. Ιδρυτική διακήρυξη ΙΣΤΑΜΕ.

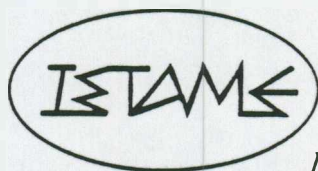


ΣΤΟΧΟΙ

Το Ινστιτούτο Στρατηγικών και Αναπτυξιακών Μελετών (ΙΣΤ.Α.ΜΕ.) ιδρύθηκε για να αποτελέσει έναν έγκυρο κι αποτελεσματικό φορέα για επιστημονικό προβληματισμό, πολιτική ανάλυση, μελέτη και διαμόρφωση προτάσεων για ν' αντιμετωπιστούν τα προβλήματα της ελληνικής κοινωνίας και οικονομίας.

Όραμά μας η δημοκρατική Πολιτεία η οποία παρέχει ίσες ευκαιρίες, ελευθερία επιλογών, κοινωνική δικαιοσύνη και αλληλεγγύη. Έχουμε ως στόχο μας την ενεργοποίηση και κινητοποίηση του επιστημονικού και γενικώς του κοινωνικού δυναμικού της χώρας, καθώς και τον συντονισμό δράσεων, ώστε να διαμορφωθούν τεκμηριωμένες προτάσεις που θα αποτελέσουν τη βάση της πολιτικής για την επίλυση των πολύπλοκων κοινωνικοοικονομικών και εθνικών προβλημάτων μας. Προβλήματα που γεννιούνται και από την καθοριστική επίδραση, την οποία έχει η παρατεταμένη ύφεση της παγκόσμιας οικονομίας, σε συνδυασμό με την επικράτηση συντηρητικών μονεταριστικών απόψεων ιδιαίτερα, μετά την κατάρρευση των καθεστώτων της Κεντροανατολικής Ευρώπης.

Τα νέα γεωπολιτικά δεδομένα της Βαλκανικής, της ευρύτερης λεκάνης της Ανατολικής Μεσογείου, αλλά και της Ευρώπης στο σύνολό της και ειδικότερα η άμεση επιρροή τους στα εθνικά μας θέματα και τη γενικότερη κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη της χώρας αποτελούν κρίσιμα πεδία έρευνας και υπεύθυνης πολιτικής πρότασης.



Η κρίση πολιτιστικού και πολιτισμικού προσανατολισμού, η ανεργία, η άνιση κατανομή του εισοδήματος και του πλούτου, η υποχώρηση του κράτους πρόνοιας και η υποβάθμιση της ποιότητας ζωής, είναι μεταξύ άλλων, προβλήματα που εμφανίζονται με ένταση στην κοινωνία και σταδιακά περιθωριοποιούν σημαντικά τμήματα του πληθυσμού.

Αυτά αποτελούν, από τη δική μας θεώρηση, τα κυριότερα ζητήματα με τα οποία πρέπει να ασχοληθούμε, και απαιτούν συγκεκριμένες και συγκροτημένες προτάσεις πολιτικής. Προτάσεις, σαφώς διαφοροποιημένες από την συντηρητική άποψη.

Η πολιτική θεώρηση των προβλημάτων υπό το κομματικό πρίσμα πραγματοποιείται συνήθως χωρίς την αναγκαία - πλέον - προσαρμογή στη μεθοδολογία που επιβάλλει η επιστημονική ανάλυση και η τεκμηρίωση. Η έλλειψη επιχειρημάτων επιστημονικού υπόβαθρου κοινής αποδοχής, τροφοδοτεί αντιπαραθέσεις που οξύνουν τα προβλήματα και βαθαίνουν το χάσμα στην επικοινωνία.

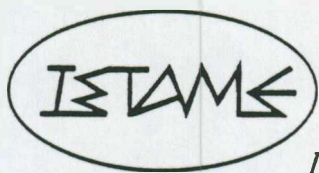
Ο κοινωνικοπολιτικός διάλογος διεξάγεται με μορφές που δεν ανταποκρίνονται στις σημερινές ανάγκες για τον ουσιαστικό προσδιορισμό των στόχων.

Για να λυθούν αυτά τα προβλήματα τα κόμματα πρέπει να υποστηριχθούν ουσιαστικά από επιστημονικές - πολιτικές ομάδες, οι οποίες, ανεξάρτητα από δεσμευτικούς μηχανισμούς, θα αναλύουν τα προβλήματα και θα θεμελιώνουν εφικτές λύσεις. Θα προωθούν προς την κοινωνία καλά τεκμηριωμένες προτάσεις που θα αποτελούν άξονες για να σχεδιασθούν οι τακτικές και στρατηγικές των πολιτικών στόχων.



Η ομάδα πρωτοβουλίας ίδρυσης του ΙΣΤ.Α.ΜΕ πιστεύει ότι ενεργοποιώντας το επιστημονικό δυναμικό και με την ουσιαστική συμβολή των παραγωγικών τάξεων και των επιστημονικών ιδρυμάτων, είναι δυνατό να υποστηριχθεί το πράγματι δύσκολο έργο της τεκμηρίωσης, συστηματικής προσέγγισης και επεξεργασίας των σημαντικών προβλημάτων και της διατύπωσης πολιτικών προτάσεων για την λύση τους.

Το ΙΣΤ.Α.ΜΕ θεωρεί ότι η συνεργασία με αντίστοιχους και ομοειδείς φορείς είναι αναγκαία, για ν' αξιοποιηθεί η εμπειρία τους και να δημιουργηθούν οι προϋποθέσεις για παρέμβαση στον Ελληνικό και Διεθνή χώρο.



ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ:

Το Ι.Σ.Τ.Α.ΜΕ θα επικεντρώσει την βασική του δραστηριότητα στα παρακάτω θέματα:

- Την παρακολούθηση και την μελέτη των διεθνών εξελίξεων στον πολιτικό, στρατιωτικό, οικονομικό και κοινωνικό τομέα. Στην ανάλυση και αξιολόγηση αυτών των εξελίξεων καθώς και την διατύπωση προβλέψεων για το μέλλον.
- Την επιστημονική διερεύνηση, ανάλυση, μελέτη και εξαγωγή συμπερασμάτων και την διαμόρφωση προτάσεων στρατηγικής και τακτικής, όσον αφορά τα εθνικά, τα πολιτικά και τα οικονομικά θέματα.
- Την παρακολούθηση, μελέτη και διερεύνηση των εξελίξεων στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης και την διαμόρφωση προτάσεων στρατηγικού και τακτικού περιεχομένου.
- Την επιστημονική διερεύνηση και μελέτη θεμάτων παιδείας και πολιτισμού.
- Την ανάληψη μελετών ειδικότερου και γενικότερου ενδιαφέροντος, που να σχετίζονται με τους προαναφερθέντες σκοπούς.
- Την διοργάνωση Συνεδρίων, Σεμιναρίων και την παραγωγή εκδόσεων για προώθηση των συμπερασμάτων των μελετών και των ερευνών.
- Την εφαρμογή συγχρόνων μεθόδων για την οργάνωση και την αξιοποίηση αρχείου πληροφοριών (data bank), δεδομένων και μελετών.



ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΟΜΗ

Το Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ είναι αστική επιστημονική εταιρεία χωρίς κερδοσκοπικό σκοπό και διοικείται από Πμελές Διοικητικό Συμβούλιο.

Το επιστημονικό έργο του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ οργανώνει, επιβλέπει και εποπτεύει 9μελές Επιστημονικό Συμβούλιο. Τα μέλη του Ε.Σ. είναι ειδικοί επιστήμονες με αναγνωρισμένο έργο στους τομείς δραστηριότητας του Ινστιτούτου.

Στο πλαίσιο του κύριου στόχου να ενεργοποιηθεί το επιστημονικό δυναμικό αλλά και ο ενεργός Έλληνας πολίτης, εγγράφονται ως μέλη - που εντάσσονται σε τομείς και ομάδες εργασίας - επιστήμονες, καθώς και άτομα με ιδιαίτερη πείρα και επίδοση σε κοινωνικές, πολιτικές και άλλες γενικού χαρακτήρα δραστηριότητες.

Το Ινστιτούτο προτίθεται να ιδρύσει Παραρτήματα στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό.

3. Εισαγωγικό κείμενο δημιουργίας ΙΣΤΑΜΕ.

ΓΙΑΝΝΗΣ ΣΟΥΛΑΔΑΚΗΣ
Πρόεδρος του Δ.Σ. Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ.
Μέλος του Ε.Γ. της Κ.Ε. του ΠΑΣΟΚ

ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΚΑΙ ΤΙ ΕΠΙΔΙΩΚΕΙ ΤΟ ΙΣΤΑΜΕ.

Το ΙΣΤΑΜΕ είναι ινστιτούτο επιστημονικό με πολιτικό προσανατολισμό. Έχει καθορισμένο ευρύ ιδεολογικοπολιτικό πλαίσιο λειτουργίας στο χώρο του Δημοκρατικού Σοσιαλισμού χωρίς δογματισμούς και απλουστεύσεις αλλά και χωρίς καταναγκασμούς ή συνταγές σκοπιμότητας.

Προσδοκούμε και ελπίζουμε με την σοβαρότητα και υπευθυνότητα των επεξεργασιών και της δράσης του το Ινστιτούτο να καταξιωθεί ως σύγχρονος θεσμός της πολιτικής σκέψης και δράσης αλλά και να μετεξελιχθεί σε ίδρυμα με ευρύτατη δραστηριότητα και όχι μόνο στα όρια της χώρας μας.

Τα τελευταία χρόνια μια ακατάσχετη κρισιολογία κυριαρχεί στα πολιτικά και γενικώτερα μας πράγματα.

Η διευθύνουσα ελίτ της χώρας (πολιτική ηγεσία, ηγεσία της οικονομίας των θεσμών και των μαζικών κινημάτων και τα ανώτερα στρώματα της Δημόσιας διοίκησης) φαίνονται αδύναμα να προσανατολίσουν τη χώρα και να δώσουν προοπτική, παλινωδούν πολλές φορές ενδοσκοπούν και ομφαλοσκοπούν κινούμενα ανάμεσα στα όρια της σκοπιμότητας της άγνοιας της ατολμίας. Υπάρχουν βέβαια και κάποια τμήματα που έχουν προθέσεις αλλά δρουν είτε απομονωμένα είτε άναρχα και διάσπαρτα. Και η κοινωνία αγωνιά με συνεχώς μειωμένη αντίσταση με τάση αναχωρητισμού ωχαδελφισμού και παράδοσης.

Πολλές αναλύσεις πολλές επισημάνσεις με βασικό χαρακτηριστικό ότι οι κρίνοντες αποστασιοποιούνται από το πρόβλημα χωρίς να αποδέχονται ότι πιθανά και οι ίδιοι ή η δράση τους είναι μέρος του προβλήματος. Μετά την όποια όμως διαπίστωση σπάνια προτείνεται συγκεκριμένη σαφής και ορισμένη επεξεργασμένη πρόταση διεξόδου.

Η επιθετικότητα κατά την παρουσίαση, η τεχνητή φραστική οξύτητα και η ασάφεια, χαρακτηρίζουν την άτολμη και κατά κανόνα ενταγμένη σε προσωπικές ή άλλες σκοπιμότητες δημοσιοποίηση απόψεων. Απόψεων που διακρίνονται, αφ' ενός από την απεμπόληση της προσωπικής ευθύνης, αφ' ετέρου για τις αποστάσεις ασφαλείας από το

κατεστημένο πλέγμα οικονομικοκοινωνικής εξουσίας που άμεσα διαπλέκεται με τα Μ.Μ.Ε.

Οι περισσότεροι αντί να βλέπουν μέσα από τον πολιτικοκοινωνικό προσομοιωτή τις ανάγκες συνολικά της κοινωνίας και να διαβλέπουν προς το μέλλον για να μπορούν να σχεδιάζουν σωστά, βλέπουν συνεχώς το δικό τους είδωλο στον προσομοιωτή μικροί άβουλοι και μοιραίοι. Η σύγχυση και ο αποπροσανατολισμός είναι ενδημικό φαινόμενο. Ο κίνδυνος να περάσουμε από την παθητικοποιημένη στην παραδομένη και αποχαυνωμένη κοινωνία είναι ορατός.

Είναι πολλοί εκείνοι που με απίστευτη ευκολία αν όχι επιπολαιότητα συμπεράσματαολογούν: ότι έχει επέλθει το τέλος των ιδεολογιών ή ακόμη και η πτώχευση της πολιτικής.

Άλλοι οδηγούνται σ' αυτά τα συμπεράσματα από αδυναμία ανάλυσης και σύνθεσης. Όμως υπάρχουν και δυνάμεις που ακριβώς επιδιώκουν την πτώχευση της πολιτικής, την ισοπέδωση, την ομοιομορφία έτσι ώστε ανενόχλητες να καθορίζουν εκείνες μόνο έξω από θεσμοθετημένες διαδικασίες του πολιτικού κοινοβουλευτικού συστήματος τις τύχες όχι πια αυτού του τόπου αλλά τις δικές τους ανεξάρτητα από την πορεία και τα συμφέροντα του κοινωνικού συνόλου.

Όμως και αυτή η μη πολιτική είναι εν τέλει πολιτική.

Βρισκόμαστε στο μεταίχμιο μιας νέας εποχής. Σε μια κρίσιμη αναμέτρηση στην μια πλευρά βρίσκονται οι δυνάμεις που μέσα από Δημοκρατικές Διαδικασίες, αναλαμβάνουν την ευθύνη και οφείλουν να καθορίζουν το παρόν και το μέλλον και από την άλλη οι δυνάμεις που δεν αντλούν την ισχύ τους από την λαϊκή εντολή.

Η εντεινόμενη διεκδίκηση δικαιωμάτων, για τη λήψη σημαντικών αποφάσεων, για την διακυβέρνηση και αναπτυξιακή πορεία της χώρας, από κέντρα και παράκεντρα που δεν ελέγχονται και δεν υπόκεινται στην κρίση της λαϊκής ετυμηγορίας, αλλά και η διαμορφωμένη έμμεση ή άμεση αποδοχή της ισχύος του, από τις πολιτικές δυνάμεις, που αναδεικνύονται με την ψήφο του λαού, αποτελεί κατά την αποψη μου, το μείζον ζήτημα της Δημοκρατίας και όχι μόνο. Όπως μείζον ζήτημα είναι η άμεση διαπλοκή τμήματος των πολιτικών δυνάμεων, τμημάτων της Δημόσιας Διοίκησης αλλά και τμήματος των φορέων των μαζικών κινημάτων και των θεσμών με αυτές τις δυνάμεις.

Πρέπει να ξεκαθαρισθεί ότι η κριτική μου δεν αφορά τις οργανωμένες κοινωνικές ομάδες σε σωματεία, συλλόγους, ενώσεις κλπ. Αυτές ως κοινωνικοί θεσμοί έχουν ουσιαστικό λόγο σε όποιες διαδικασίες κοινωνικού διαλόγου.

Η μάχη αυτή πρέπει να κερδηθεί. Και καμία μάχη δεν κερδίζεται αν δεν υπάρχει σχέδιο, αν δεν υπάρχει στρατηγική, αν δεν υπάρχει αναγκαία προετοιμασία.

Όμως αν δεν γίνει συνείδηση, ότι η αφετηρία της νίκης είναι η διαφάνεια και η ικανότητα, η αξιοπρέπεια και η πίστη, ότι η αφετηρία της διαφάνειας είναι η γνώση και επίγνωση ο σχεδιασμός και η προοπτική τότε μάλλον πολλοί ματαιοπονούν.

Για την πατρίδα μας ιδιαίτερα η τρέχουσα δεκαετία παρουσιάζει εξαιρετικό ενδιαφέρον. Είναι μια πρόκληση μια και με την συνολική αλλαγή των γαιοπολιτικών συνθηκών στην εγγύτερη αλλά και ευρύτερη περιοχή δίδεται η δυνατότητα ανάπτυξης τέτοιων πρωτοβουλιών που ποτέ τουλάχιστον στο σύνολο της μεταπολεμικής περιόδου δεν ήσαν εφικτές.

Η χώρα μας αυτή τη φορά δεν πρέπει να χάσει ή να εκχωρήσει τα στρατηγικά της πλεονεκτήματα.

Οι διαφαινόμενες τάσεις της επικυριαρχίας των αριθμών πάνω στους ανθρώπους, η προσπάθεια ισοπέδωσης αντιλήψεων και αρχών, η δημιουργία ενός προκρούστειου κοινωνικού μοντέλου που ως κυρίαρχα κριτήρια του θα λειτουργούν μόνο ταποσοστά, δεν φαίνεται να είναι ότι το καλλίτερο για την κοινωνία μας.

Γινόμαστε μάρτυρες μιας φαινόμενης ή και πραγματικής διάσπασης και διάλυσης του κοινωνικού ιστού, ενός ιδιότυπου κατακερματισμού την ίδια ώρα που θεωρείται απαραίτητα προϋπόθεση για οποιαδήποτε θετική εξέλιξη το ακριβώς αντίθετο δηλαδή η κοινωνική συνοχή.

Προσδοκούμε μια κοινωνία συνεκτική ίσων ευκαιριών ανοικτή στους πολίτες της μετριοπάθειας και της ανοχής, της αξιοκρατίας και της αξιοπρέπειας, μια ουμανιστική κοινωνία.

Δεν είναι τυχαίο ότι μέσα στη σύγχιση και τον αποπροσανατολισμό αρχίζουν πάλι να διαμορφώνονται ιδεολογικά αλλά και κοινωνικά και πολιτικά μέτωπα. Δεν είναι τυχαίο ότι οι όποιες αντιστάσεις αλλά και οι θετικές προοπτικές αναδεικνύονται μέσα από τις κοινωνίες και τους λαούς.

Τα φαινόμενα ανάδρασης είναι φανερά σε πολλές χώρες.

Στην προσπάθεια να δοθούν απαντήσεις διακρίνουμε και την αγωνία αλλά και την σκοπιμότητα και την υπεκφυγή.

Οι απαντήσεις δεν δίδονται ούτε με υπερβατικό λόγο ούτε με λεξιλαγνεία και λεξιπλασία, ούτε με αδιέξοδες φυγές προς τα μπρός, ούτε με κακέκτυπες παραλαγές του Τόφλερ, ούτε με ακατάσχετες φλυαρίες πάνω στα επιφαινόμενα.

Απαιτείται έρευνα τεκμηρίωση με ορίζοντα με γνώση αλλά και με επίγνωση δυνατοτήτων και τόλμη. Απαιτείται σχεδιαμός με ευελιξία με όραμα αλλά και πρόβλεψη για την ανοχή των όποιων αστοχιών.

Όσο λάθος είναι μια πολιτική απόφαση μετέωρη χωρίς ρεαλιστική τεκμηρίωση άλλο τόσο λάθος είναι η υποταγή στην όποια επιστημονική τεχνοκρατική πρόταση.

Η πολιτική απόφαση οφείλει να στηρίζεται επιστημονικοτεχνοκρατικά χωρίς όμως να υποτάσσεται.

Δεν σημαίνει βέβαια ότι η πολιτική πρέπει να γίνει προνόμιο των ολίγων, των ειδικών των επαϊόντων. Όμως πρέπει να γίνει σαφές ότι η εποχή των γενικεύσεων, της έλλειψης τεκμηρίωσης, οδηγεί αντικειμενικά σε διάσταση εξαγγελιών και πράξεων. Άρα και στον αποπροσανατολισμό και στην αναξιοπιστία που τροφοδοτούν τελικά την αποστασιοποίηση του πολίτη.

Ο κίνδυνος των ανεπεξέργαστων πολιτικών είναι ότι φαίνονται τελικά όμοιες μεταξύ τους, και με βάση τις γενικότερες συνθήκες που επηρεάζουν την χώρα μας λόγω ένταξης ΕΕ να ερμηνεύονται όλες ως παραλλαγές της νεοφιλελεύθερης εκδοχής. Οι ανεπεξέργαστες πολιτικές δεν είναι σε θέση να θίξουν και ιδίως να εκσυγχρονίσουν, να δημιουργήσουν τις αναγκαίες δομικές αλλαγές. Αντιμετωπίζουν μόνο τα επιφανόμενα άρα οδηγούν στην ενσωμάτωση και στο τέλμα.

Είναι κοινός τόπος η αναγκαιότητα του εκσυγχρονισμού των κομμάτων και γενικότερα των πολιτικών θεσμών σαν απαραίτητες συνθήκες για την εξέλιξη και εκσυγχρονισμό της χώρας.

Το τι σημαίνει εκσυγχρονισμός των κομμάτων πρωτίστως αφορά την πολιτική και τις θέσεις τους.

Το ΠΑΣΟΚ είναι γνωστό ότι καταβάλλει ιδιαίτερη προσπάθεια για τον αυτοεκσυγχρονισμό του.

Η αναγκαιότητα της ύπαρξη ξεκάθαρης εθνικής στρατηγικής αποτελεί κοινή συνείδηση.

Είναι ζητούμενο όμως το που συγκροτείται από ποιούς συγκροτείται πως συγκροτείται.

Συγκροτείται αυτόματα από τους θεσμούς του κράτους στους θεσμούς του κράτους; Αυτομετατρέπεται δηλ. το κράτος από αυτό που όλοι γνωρίζουμε σε κράτος στρατηγείο;

Συγκροτείται στους θεσμούς της κοινωνίας;

Η εθνική στρατηγική κατά τη γνώμη μου είναι προνόμιο και ευθύνη των πολιτικών φορέων όσον αφορά την επεξεργασία της. Οφείλουν όμως να την καταστήσουν κτήμα και συνείδηση του ενεργού πολίτη του ενημερωμένου πολίτη έτσι ώστε να αυτοκαθορίζεται με βάση τις ανάγκες και τις προοπτικές του τόπου είτε βρίσκεται στο κράτος είτε στους κοινωνικούς και παραγωγικούς θεσμούς και να κάνει τις αντίστοιχες επιλογές ώστε να δρα σαν ενημερωμένος και προσανατολισμένος πολίτης.

Η όποια ευρύτερη Ευρωπαϊκή Στρατηγική είναι αρκετή για την χώρα μας; Αρκεί δηλ. να είμαστε παρακολουθητές των όποιων εξελίξεων ή η ιδιαιτερότητα μας απαιτεί μια άλλη στρατηγική που θα παίρνει υπ' όψιν της τα όποια Ευρωπαϊκά δρώμενα και θα συμμετέχει σε αυτά αλλά συγχρόνως θα καθορίζεται από τις ιδιαιτερότητες μας αλλά και τα εθνικά μας συμφέροντα;

Είναι εύκολη λύση να οχυρώνεσαι πίσω από τις όποιες κατευθύνσεις για να αποφύγεις τις δικές σου ευθύνες ή τηνκριτική για την απουσία της δικής σου κατάλληλης προετοιμασίας.

Μπορεί στο όποιο απληροφόρητο σύνολο οι όποιες επικλησεις δεσμεύσεων να γίνονται μοιρολατρικά δεκτές. Όμως το τελικό αποτύπωμα παραμένει στη χώρα και καθορίζει την εξέλιξη της.

Μπορεί να διακηρύσσεις σε πολλούς τόνους την ανάγκη της Ευρώπης της μιας ταχύτητας του εννιαίου κοινωνικού χώρου, της σύγκλισης της οικονομίας και επιπέδων ανάπτυξης, στην πραγματικότητα όμως να οδηγείσαι σταθερά σε μια περιφερειακή ενμσωμάτωση β' και γ' ταχύτητας έναντι κάποιων προσωρινών επιδομάτων που μάλιστα μπορείς να τα διαφημίζεις ως σημαντικές πολιτικές επιτυχίες.

Μπορεί να διακηρύσσεις τον εκσγχρονισμό, το κράτους, των θεσμών της παραγωγικής βάσης της οικονομίας αλλά να εισπράττεις μονίμως δομές περιφέρειας άρα οπισθοχώρησης.

Μια πολιτική πρακτική που καθορίζεται από την καθημερινότητα ή το ρεύμα είναι δύσκολο να έχει αποτελέσματα. Συνήθως έχομε μορφές πολιτικού πρωτογωνισμού ενώ στη καλλίτερη περίπτωση οδηγεί σε μάχες οπισθοφυλακών και χαρακωμάτων και όχι σε μάχες εμπροσθοφυλακών και εξέλιξης.

Πρέπει να σημειωθεί το ιδιότυπο: πολλές πολιτικές επιλογές να στηρίζονται στον εμπειρισμό και το αποτέλεσμα τους να αποτελεί στοιχείο βαρύγδουπων επιστημονικών μελετών και ανακοινώσεων που απλά υπηρετούν τις ανάγκες υποστήριξης των ήδη εκφρασμένων θέσεων των επιστημόνων, στο όνομα της πολιτικής επιστήμης.

Την μεταπολιτευτική περίοδο έχουμε γίνει μάρτυρες ακραιφνών και άκαμπτων μέχρι δογματισμού υπερασπιστών μιας αριστερής καθαρότητας. Τα ίδια τα πρόσωπα μεταξελίσσονται σε απολογητές μιας ολοφυρόμενης αριστεράς και στη συνέχεια αναδεικνύονται σε ένθερμους διαχειριστές ενός ιδιότυπου νεοφιλελευθερισμού ή μιας απλουστευτικής, αποπροσανατολιστικής αλλά και επικίνδυνης θεωρίας συναινετικών διαδικασιών και λύσεων.

Γινόμαστε μάρτυρες όλο και συχνότερα μιας απολίτικης και επικίνδυνης αντίληψης των δήθεν συναινετικών λύσεων επί παντός επιστητού. Σαν να μην υπάρχουν ιδιαιτερότητες σαν να μην υπάρχει αντικειμενικό υπόβαθρο για διαφορετικές πολιτικές στρατηγικές.

Η περιφορά μιας φετιχοποιημένης συναίνεσης στην ουσία εξαφανίζει την πολιτική συγκαλύπτει τις υπαρκτές ιδεολογικές και πολιτικές διαφορές τα διαφορετικά κοινωνικά συμφέροντα και στην ουσία οδηγεί την πολιτική σε αδεξιότητα αρχικά, πενία και ήττα στην συνέχεια.

Αυτή η αντίληψη που ισοπεδώνει και τελικά εξαφανίζει πολιτικές μπορεί να οδηγήσει σε αποπδοχές επιλογών που πολλές φορές καθορίζονται έξω από πολιτικά κέντρα με ανομολόγητους στόχους. Αυτή βρίσκει γόνιμο έδαφος να καρποφορήσει μια και ηχεί καλόχηα. Και είναι αυτός ένας ακόμη λόγος για την ανάγκη ύπαρξης ολοκληρωμένων και επεξεργασμένων πολιτικών.

Η Δημοκρατία λειτουργεί με αντιθέσεις ουσίας που πολιτικοποιούνται και όχι με ψευδοαντιθέσεις. Η όποια συναίνεση μπορεί να υπάρξει σε συγκεκριμένες επιλεγμένες περιπτώσεις, που όμως υπάρχει σαφήνεια θέσεων και προθέσεων σαν αναγκαίο σημείο ισορροπίας ή συμβιβασμού.

Υπάρχει ο κίνδυνος να εκληφθεί αυτή η τοποθέτηση σαν άρνηση της πολιτικής και των κομμάτων. Κάτι τέτοιο δεν συμβαίνει μια και η ίδια η πρωτοβουλία της ίδρυσης και λειτουργίας του ΙΣΤΑΜΕ εντάσσεται στο πλαίσιο της λειτουργίας και εκσυγχρονισμού του ίδιου του ΠΑΣΟΚ και λειτουργεί και σαν πρόταση προς τους άλλους πολιτικούς φορείς να αν'λάβουν ανάλογες πρωτοβουλίες.

Υπάρχει το ερώτημα γιατί η όλη αυτή προσπάθεια δεν εξαντλείται μέσα στα όρια ενός κόμματος.

Οι ιδιαιτερότητες των κομμάτων με τις όποιες εσωτερικές τριβές και αντιθέσεις, τους εσωτερικούς ανταγωνισμούς με την ύπαρξη προβλημάτων που αυτοαναγνωρίζονται από τα ίδια τα κόμματα που άλλωστε συχνά διατυπώνεται ως ανάγκη αυτοεκσυγχρονισμού τους, η ανάγκη τα κόμματα να εκφράζουν με σαφήνεια πολιτικές προτάσεις και να μην δρουν αποπροσανατολιστικά που σημαίνει τα περιθώρια πολλαπλών ή και συγκρουόμενων απόψεων δεν είναι απεριορίστα αν θέλουν να υφίστανται ως κόμματα, αλλά και μια ιδιότυπη αποστέωση που διακρίνει πολλές λειτουργίες τους με κίνδυνο να καθηλωθούν σε στείρους μηχανισμούς εσωτερικών ανταγωνισμών και διαμεσολάβησης προς το κράτος, διαμορφώνουν μια καθόλου ελκυστική εικόνα προς ευρύτατες δυνάμεις της κοινωνίας και της παραγωγής της επιστήμης και της τέχνης που δεν του ενδιαφέρουν ούτε οι εσωτερικοί

ανταγωνισμοί ούτε η πρόσβαση στο κράτος, είναι όμως ενεργοί πολίτες που θέλουν να συμβάλλουν στη προκοπή αυτού του τόπου.

Αυτή η ανάγκη και όχι μόνο, οδήγησε το ΠΑΣΟΚ να δημιουργήσει το ΙΣΤΑΜΕ.

Σε καμμία περίπτωση δεν είναι ούτε θυγατρική του επιχείρηση ούτε ψευδεπίγραφο δόκανο για τους μη "κομματικοποιημένους". Η αυτονομία του ο ελεύθερος προβληματισμός είναι αδιαπραγμάτευτος όρος λειτουργίας του και σε τελευταία ανάλυση απαραίτητος και μη αντικαταστάσιμος όρος επιβίωσης του.

Δεν είναι του παρόντος οι σχοινοτενείς αναλύσεις. Είναι όμως δεδομένο ότι η πολιτική παρέχει ιστορικά το μόνο δημοκρατικό τρόπο επίλυσης των προβλημάτων της κοινωνίας. Ανώτερη μορφή της πολιτικής οργάνωσης είναι τα κόμματα και ο ρόλλος τους είναι αναντικατάστατος.

Τα περισσότερα από τα θέματα που αναφέρθηκαν περιγράφουν καταστάσεις και φαινόμενα ενδημικά της Ελληνικής πραγματικότητας.

Χωρίς να υπάρχει κίνδυνος του χαρακτηρισμού μου ως δογματικού πιστεύω ότι η ανάλυση της σχέσης μητρόπολης-περιφέρειας δεν έχει χάσει ούτε την ιστορικότητα της ούτε την αναλυτική της ούτε τη πολιτικοκοινωνική της αξία.

Δεν είναι δύσκολο να καταδειχθεί ότι όλα εκείνα τα φαινόμενα που χαρακτηρίζουν μια περιφερειακή χώρα τείνουν να γίνουν κανόνας. Τα στρώματα της παραοικονομίας και της διαμεσολάβησης η ιδιόμορφη δορυφορική αριστοκρατία της μετριότητας που αποτελεί του κρίκου σύνδεσης εξάρτησης από τις μητροπόλεις ανθούν και διεκδικούν να υποτάξουν πολιτικά οικονομικά αλλά και πολιτιστικά τον τόπο.

Η συνεχής στασιμότητα η καθήλωση των παραγωγικών συνάμεων, η προϊούσα περιθωριοποίηση των κοινωνικών και πολιτικών θεσμών η αποδιάρθρωση του κράτους ως εργαλείου ικανού να εφαρμόσει μια εθνική στρατηγική, είναι σαφή δείγματα αυτής της περιφερειοποίησης.

Εμείς σαν ΙΣΤΑΜΕ δεν προσδοκούμε μέσα από την δράση μας να αλλάξουμε τον πολιτικοκοινωνικό χάρτη και να εκσηγχρονίσουμε τη χώρα. Δεν είναι αυτό ο ρόλος μας, ούτε και έχουμε τέτοιες γνώσεις και τεκμηρίωση, να προσφέρουμε αναλύσεις και προτάσεις και στους πολιτικούς φορείς και ιδιαίτερα στο ΠΑΣΟΚ καθώς και στους κοινωνικούς φορείς. Όπου χρειασθεί θα επιχειρήσουμε και εκλαϊκευση και ενημέρωση του λαού, αλλά και την κατάρτιση πολιτικών και κοινωνικών στελεχών.

Οι πολιτικοί φορείς σε συνεργασία με τους κοινωνικούς φορείς μπορεί και πρέπει να δώσουν την μάχη του

εκσυγχρονισμού της εξέλιξης, των δομικών αλλαγών για μια συγκροτημένη πορεία σε όλους τους τομείς στην οικονομία, στην κοινωνία, στον πολιτισμό, στην μόρφωση, στην υπεράσπιση των εθνικών μας θεμάτων.

Πιστεύουμε ότι η προσπάθεια μας θα επιτύχει, ήδη η ανταπόκριση είναι ενθαρρυντική.

Καλούμε κάθε σκεπτόμενο πολίτη αυτής της χώρας και ιδίως το επιστημονικό και παραγωγικό δυναμικό, τα πανεπιστήμια, τα επιμελητήρια, τα ερευνητικά κέντρα να συνεργασθούν μαζί μας για την σωστή και ολοκληρωμένη επεξεργασία των κρίσιμων θεμάτων μας.

Τελειώνοντας επιτρέψτε μου να θυμίσω σε όλους το γνωστό σας απόσπασμα κάλεσμα για ενεργοποίηση του πολίτη από τον Επιτάφιο του Περικλέους.

"Είναι δυνατό, άλλωστε, οι ίδιοι άνθρωποι να νοιάζονται και τ' ατομικά τους ζητήματα και συνάμα, και τα ποικίτα κι άλλοι πάλι, αν κι απορροφημένοι ολότελα σε κάθε λογής εργασίες, είναι δυνατό να ξέρουν αρκετά καλά κι από πολιτικά, γιατί μόνο εμείς όποιον δεν ανακατεύεται καθόλου στα πολιτικά δεν τον περνάμε για φιλήσυχο αλλά γι' άχρηστο κι οι ίδιοι προσωπικά είτε βάζουμε με το μυαλό μας κι υποβάλλουμε σωστές λύσεις τους, γιατί δεν νομίζουμε τα λόγια να βλαφτούν τα έργα, αλλά μάλλον πως βλάπτει το να μη διαφωτιστούμε με λόγια απ' τα πριν σχετικά μ' εκείνα που πρέπει να εκτελέσουμε μ' έργα".

4. Δ. Συμβούλιο και Επ. Συμβούλιο ΙΣΤΑΜΕ.



ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Πρόεδρος	: Γιάννης Σουλαδάκης ✓	Πολιτικός Μηχανικός, Μέλος Ε.Γ. ΠΑΣΟΚ	Εταίρος 1
Α' Αντιπρόεδρος	: Τάσος Χριστοδουλάκης ✓	Σύμβουλος Μηχανικός, Περιβαλλοντολόγος, Προεδρος και Γεν. Δ/ντής ΟΑΣΑ-ΕΘΕΛ	11 - 2.
Β' Αντιπρόεδρος	: Νίκος Δημάδης ✓	Οικονομολόγος	11 - 3.
Γραμματέας	: Δρ Σταθής Τσοτσρός ✓	Μηχανολόγος - Ηλεκτρολόγος, Οικονομολόγος	11 - 4.
Ταμίας	○ Βασίλης Κωνσταντίνεας	Επικουρος Καθηγητής Παντείου Πανεπιστημίου	
Μέλη	: Δρ Ντίνος Μακρόπουλος ✓	Σύμβουλος Υπουργείου Εξωτερικών	
	Γιάννης Παπαδάτος ✓	Ηλεκτρολόγος Μηχανικός	11 - 5.
	○ Χριστίνα Μεταξάκη	Αναπληρωτής Καθηγητής Παν/μίου Αθηνών	11 - 6.
	○ Δήμος Δασκαλάκης	Επικουρος Καθηγήτρια Παν/μίου Αθηνών	
	○ Κώστας Παπαβασιλείου	Επικουρος Καθηγητής ΤΕΙ Αθηνών	
		Επικουρος Καθηγητής Παν/μίου Αθηνών	

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

• Σταμάτης Αλαχιώτης	: Πρύτανης Παν/μίου Πατρών
Πέτρος Πιζάνιας	: Αναπληρωτής Καθηγητής Ιονίου Παν/μίου - Πρόεδρος Ε.Σ. ΙΣΤΑΜΕ
Μανώλης Σταυρακάκης	: Επίκουρος Καθηγητής Γεωργικού Παν/μίου
Δημήτρης Παπούλιας	: Αναπληρωτής Καθηγητής Παν/μίου Αθηνών - Πρόεδρος Δ.Σ. ΟΤΕ
Γιώργος Βαβίζος	: Βιολόγος - Μελετητής
Μενέλαος Γκίβαλος	: Λέκτορας του Παν/μίου Αθηνών
Μαίρη Μπόση	: Πολιτικός Επιστήμονας - Διεθνείς Σχέσεις 8044.252
• Γιώργος Σωτηρέλης	: Επίκουρος Καθηγητής Παν/μίου Αθηνών
Βασίλης Καρασιάνης	: Επίκουρος Καθηγητής ΕΜΠ - Διευθυντής Ευρωπαϊκού Πολιτιστικού Κέντρου Δελφών
• Ανδρέας Λοβέρδος	: Αναπληρωτής καθηγητής Παντείου Παν/μίου
Δρ Μιλτιάδης Τσόγκας	: Γεωπόνος - Ερευνητής, Γενικός Δ/ντής Εθνικού Ιδρύματος Αγροτικής Έρευνας ΕΘ.Ι.ΑΓ.Ε.)

- Παναγιωτάκης
- Παυσοδης
- Δαρμάνος

Γενικός Διευθυντής : Ι. Παπαδάτος

5. Καταστατικό ΙΣΤΑΜΕ.

ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΑΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
(χωρίς κερδοσκοπικό σκοπό)



Στην Αθήνα σήμερα στις του μηνός
έτους οι υπογράφωντες :

1. Απόστολος-Αθανάσιος Τσοχατζόπουλος του Ευαγγέλου και της Αρετής
αρ. αστυν. ταυτότητας Κ. 068561 κάτοικος Μελισίων οδός Κίμωνος 10,
151 27

2. Ιωάννης Σουλαδάκης του Ματθαίου και της Μαρίας
αρ. αστυν. ταυτότητας Ι. 142925/73 κάτοικος Αθηνών οδός Αλκμάνος 51.

3. Νικόλαος-Αθανάσιος Δημάδης του Γεωργίου και της Ιουλίας
αρ. αστυν. ταυτότητας Ζ. 900351/9-10-69 Γ' Α.Τ. Θεσ/νικης κάτοικος
Παγκρατίου οδός Σπύρου Λούη 4-6.

4. Ανέστης Χριστοδουλάκης του Εμμανουήλ και της Ζαμπέτας
αρ. αστυν. ταυτότητας Α. 697818 κάτοικος Άνω Κηφισιάς, οδός
Αγ. Ιωάννου 4.

5. Ευστάθιος Τσοτσουρός του Νικολάου και της Ιουλίας
αρ. αστυν. ταυτότητας Ξ. 430517/85 κάτοικος Χολαργού, οδός
Βεντούρη 47.

6. Κωνσταντίνος Μακρόπουλος του Γεωργίου και της Αγγελικής
αρ. αστυν. ταυτότητας Κ. 922... 03 κάτοικος Χρ. Διδασκ. οδός Αγίου 31.

7. Δημήτριος Σταυρόπουλος του Αριστρείδη και της Αικατερίνης
αρ. αστυν. ταυτότητας Κ. 063300 κάτοικος Αθηνών, οδός Γεωργούλα 14,
115 24.

8. Γεώργιος Φλωρεντής του Κωνσταντίνου και της Ευαγγελίας
αρ. αστυν. ταυτότητας Ξ. 100399 κάτοικος Αθηνών, οδός Σπετσών 40,
113 62
9. Ιωάννης Παπαδάτος του ~~Λεωνίδα~~ και της ~~Μαρίας~~
αρ. αστυν. ταυτότητας..... κάτοικος ~~Λεωκωτίας~~ ~~75~~
10. Μιλτιάδης Νεκτάριος του Αγαμέμνονα και της Αλεξάνδρας
αρ. αστυν. ταυτότητας Ξ. 441095/10-8-92 Α.Τ. Καπανδριτίου Αττικής
κάτοικος Χαλανδρίου οδός Βουλγαροκτόνου 21
11. Ιωαν-Γεώργιος Κωτούλας του Βασιλείου και της Ελένης
αρ. αστυν. ταυτότητας Π. 679909/91 κάτοικος Ν. Σμύρνης, οδός
Πλαστήρα 92.
12. Δημήτρης Παπούλιας του Βασιλείου και της Σταυρούλας
αρ. αστυν. ταυτότητας Ξ. 092194/3-10-89 ΙΕ Παράρτημα Ασφ. Αθηνών
κάτοικος Αθηνών, οδός Τριανταφυλλοπούλου 6.
13. Εμμανουήλ Σταυρακάκης του Νικολάου και της Μαρίας
αρ. αστυν. ταυτότητας Γ. 008313/63, Τ.Α. Ηρακλείου Κρήτης,
κάτοικος Δάφνης, οδός Μεσολογγίου 60, 17 234
14. Περικλής Βασιλόπουλος του Περικλέους και της Γεωργίας
αρ. αστυν. ταυτότητας Ξ. 164243 Γ' Τμήμα Ασφ. Αθηνών κάτοικος Αθηνών
οδός Κλεομένους 12, 106 75.
15. Ιωάννης Δρόσος του Ζαχαρία και της Λουκίας
αρ. αστυν. ταυτότητας Θ. 239163/67 Α.Τ. Ηλιουπόλεως κάτοικος
Χαλανδρίου, οδός Παλαιών Πατρών Γερμανού 48.
16. Βασίλειος Τσιλίκας του Χαραλάμπους και της Πηνελόπης
αρ. αστυν. ταυτότητας Θ. 142583 κάτοικος Αγ. Παρασκευής
οδός Ειρήνης 11Α

συμφωνούμε και συνιστούμε μεταξύ μας με το καταστατικό αυτό επιστημονική
εταιρεία - νομικό πρόσωπο μη κερδοσκοπικού σκοπού, κατά τις διατάξεις του
Αστικού κώδικα, υποκειμένη ειδικότερα στην ρύθμιση του άρθρου 784 Α.Κ. με
τους ακόλουθους όρους και συμφωνίες :

ΑΡΘΡΟ 1ο
ΕΠΩΝΥΜΙΑ

Επωνυμία της επιστημονικής εταιρείας ορίζεται η εξής : "Ινστιτούτο Στρατηγικών και Αναπτυξιακών μελετών", (Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ.),

ΑΡΘΡΟ 2ο
ΕΔΡΑ

Έδρα της εταιρείας ορίζεται η πόλη της Αθήνας και διεύθυνση τα γραφεία επί της οδού Ακαδημίας αρ. 4 Αθήνα.

ΑΡΘΡΟ 3ο
ΣΚΟΠΟΣ

Σκοπός της επιστημονικής εταιρείας είναι:

- A. Η παρακολούθηση και μελέτη των διεθνών εξελίξεων στον πολιτικό, στρατιωτικό, οικονομικό και κοινωνικό τομέα, η ανάλυση και αξιολόγηση αυτών καθώς και η διατύπωση προβλέψεων για τις πιθανές μελλοντικές εξελίξεις.
- B. Η επιστημονική διερεύνηση, ανάλυση - μελέτη, η εξαγωγή συμπερασμάτων και η διαμόρφωση προτάσεων στρατηγικής και τακτικής επί των εθνικών πολιτικών, οικονομικών και κοινωνικών θεμάτων.
- Γ. Η παρακολούθηση, μελέτη και επιστημονική διερεύνηση των εξελίξεων στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης και η διαμόρφωση προτάσεων στρατηγικής και τακτικής.
- Δ. Η επιστημονική διερεύνηση και μελέτη θεμάτων παιδείας, εκπαίδευσης και πολιτισμού.
- Ε. Η ανάληψη μελετών γενικότερου και ειδικότερου ενδιαφέροντος, σχετικών με τους παραπάνω σκοπούς της επιστημονικής εταιρείας.

ΣΤ. Η διοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και προβολών ως και η έκδοση βιβλίων για την προώθηση μελετών και ερευνών σχετικών με τους σκοπούς της επιστημονικής εταιρείας.

Ζ. Η θεσμοθέτηση, προκήρυξη και χορήγηση οικονομικών ενισχύσεων για την προώθηση ερευνών και μελετών σχετικών με τους σκοπούς της επιστημονικής εταιρείας.

Η. Εφαρμογή όλων των σύγχρονων μεθόδων για την οργάνωση και αξιοποίηση αρχείου πληροφοριών (data bank).

ΑΡΘΡΟ 4ο

ΔΙΑΡΚΕΙΑ

Η διάρκεια της επιστημονικής εταιρείας ορίζεται αορίστου χρόνου.

ΑΡΘΡΟ 5ο

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ

Α. Το κεφάλαιο της επιστημονικής εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των πέντε (5) εκατομμυρίων δραχμών, διαιρείται σε εκατό (100) μερίδια των 50.000 δραχμών το καθένα και καταβλήθηκε σήμερα στο ταμείο της από τους εταίρους, ως εξής:

1. Άκης Τσοχατζόπουλος 500.000 δραχ. ήτοι δέκα (10) μερίδια.
2. Ιωάννης Σουλαδόκης 500.000 δραχ. ήτοι δέκα (10) μερίδια.
3. Νικόλαος Δημάδης 500.000 δραχ. ήτοι δέκα (10) μερίδια.
4. Αναστάσιος Χριστοδουλάκης 500.000 δραχ. ήτοι δέκα (10) μερίδια.
5. Ευστάθιος Τσοτσορός 500.000 δραχ. ήτοι δέκα (10) μερίδια.
6. Κωνσταντίνος Μακρόπουλος 500.000 δραχ. ήτοι δέκα (10) μερίδια.
7. Δημήτριος Σταυρόπουλος 200.000 δραχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.
8. Γεώργιος Φλωρεντής 200.000 δραχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.
9. Ιωάννης Παπαδάτος 200.000 δραχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.
10. Μιλτιάδης Νεκτάριος 200.000 δραχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.
11. Ιωάν-Γεώργιος Κωτούλας 200.000 δραχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.
12. Δημήτρης Παπούλιας 200.000 δραχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.

13. Εμμανουήλ Σταυρακάκης 200.000 δρχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.

14. Περικλής Βασιλόπουλος 200.000 δρχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.

15. Ιωάννης Δρόσος 200.000 δρχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.

16. Βασίλειος Τσιλίκας 200.000 δρχ. ήτοι τέσσερα (4) μερίδια.

- Β. Η περιουσία της επιστημονικής εταιρείας ανήκει αποκλειστικά σε αυτήν. Αποτελείται από τις εισφορές των μελών, τις δωρεές και τις πάσης φύσεως παροχές αυτών ή τρίτων τις τυχόν επιδοτήσεις εκ μέρους του Δημοσίου, των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων και άλλων νομικών προσώπων - φορέων του Ιδιωτικού ή Δημοσίου Δικαίου καθώς και από τα εν γένει περιουσιακά δικαιώματα και υποχρεώσεις που δημιουργούνται από την εταιρεία, κατά τη διάρκεια της λειτουργίας της στα πλαίσια πραγμάτωσης των σκοπών της.

ΑΡΘΡΟ 6ο

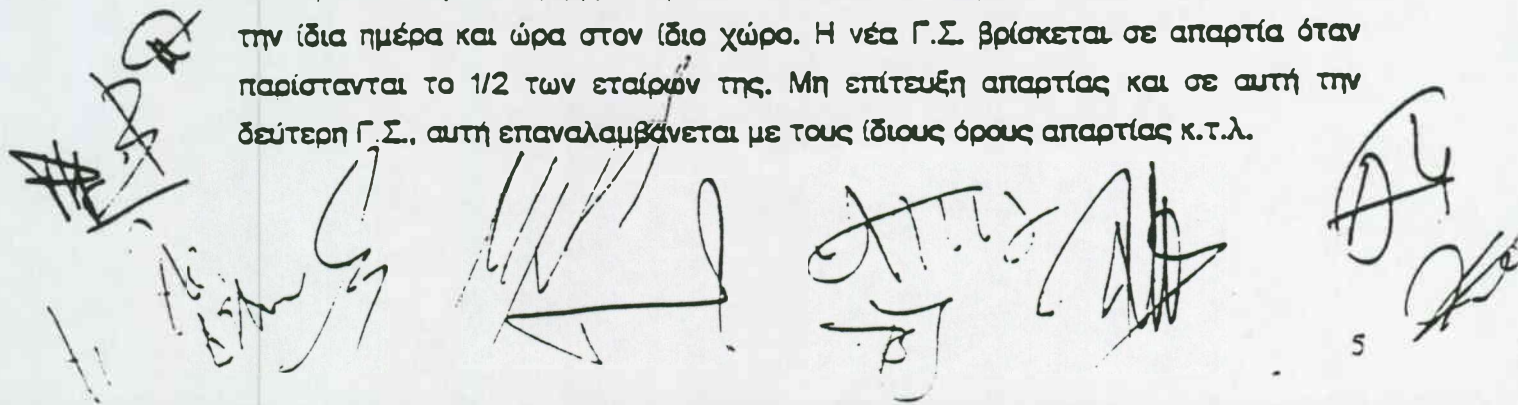
ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΩΝ

Η επιστημονική εταιρεία διοικείται από τη συνέλευση των εταίρων της. Η Συνέλευση αποφασίζει για όλα τα θέματα και τις δραστηριότητες της επιστημονικής εταιρείας. Για την λήψη οποιασδήποτε απόφασης απαιτείται απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων εταίρων στην σε απαρτία ευρισκόμενη Γ.Σ. πλην των περιπτώσεων που άλλως ορίζει το παρόν καταστατικό ή ο συνημμένος εσωτερικός κανονισμός.

Η Συνέλευση συγκαλείται τακτικά μία φορά το χρόνο και έκτακτα από το Δ.Σ. ή μετά από πρόταση του ενός τετάρτου των εταίρων προς τον Διαχειριστή. Όλα τα μέλη ειδοποιούνται για τη σύγκληση της Συνέλευσης από το Διαχειριστή με επιβεβαίωση της γνωστοποίησης δι' υπογραφής των ειδοποιούμενων σε σχετικό βιβλίο ή δι' αποστολής συστημένης επιστολής.

ΑΡΘΡΟ 7ο

Η Γ.Σ. βρίσκεται σε απαρτία όταν παρίστανται σ' αυτήν τα 3/4 των εταίρων της. Σε περίπτωση μη ύπαρξης απαρτίας, αυτή επαναλαμβάνεται μετά μία εβδομάδα την ίδια ημέρα και ώρα στον ίδιο χώρο. Η νέα Γ.Σ. βρίσκεται σε απαρτία όταν παρίστανται το 1/2 των εταίρων της. Μη επίτευξη απαρτίας και σε αυτή την δεύτερη Γ.Σ., αυτή επαναλαμβάνεται με τους ίδιους όρους απαρτίας κ.τ.λ.



ΑΡΘΡΟ 8ο
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΚΠΡΟΣΩΠΗΣΗ

Κατά την ετήσια Γ.Σ. εκλέγονται ο διαχειριστής της εταιρίας και ο αναπληρωτής του.

Η Διαχείριση των Εταιρικών υποθέσεων και η εκπροσώπηση της επιστημονικής εταιρείας σε όλες της τις σχέσεις προς τρίτους, περιγράφονται αναλυτικά στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας που αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του Καταστατικού.

Η Συνέλευση οποτεδήποτε μπορεί να αποφασίσει την ανάκληση των προσώπων που την εκπροσωπούν και να ορίσει νέα. Η απόφαση για την ανάκληση λαμβάνεται κατά πλειοψηφία, σύμφωνα με το άρθρο 6 και μάλιστα χωρίς να απαιτείται η επίκληση σπουδαίου λόγου.

ΑΡΘΡΟ 9ο
ΕΥΘΥΝΗ ΕΤΑΙΡΩΝ

Η ευθύνη των εταίρων για τα χρέη της επιστημονικής εταιρείας τόσο κατά την διάρκεια της λειτουργίας της όσο και μετά την εκκαθάριση περιορίζεται στο ποσό της εισφοράς τους, όπως άλλωστε προβλέπεται και το άρθρο 784 Α.Κ.

Εξάλλου, λόγω του μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα της επιστημονικής εταιρείας ουδεμία διανομή κερδών κατά την διάρκεια λειτουργίας της ή κατά την διάλυση αυτής, επιτρέπεται να λαμβάνει χώρα προς τα μέλη αυτής.

Τα τυχόν πέραν των συνεισφορών των εταίρων καθαρά κεφάλαια της επιστημονικής εταιρείας ή περιουσιακά στοιχεία πάσης φύσεως, διατίθενται τόσο κατά την διάρκεια λειτουργίας της εταιρείας, όσο και κατά το στάδιο της εκκαθάρισης αυτής, από τα αρμόδια αυτής όργανα, προς πραγματοποίηση του εταιρικού σκοπού.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large signature on the left and several smaller ones on the right, some with dates like '18/11' and '19/11'.

ΑΡΘΡΟ 10ο
ΜΕΛΗ-ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ

Για την επίτευξη και πρόωψη των σκοπών της επιστημονικής εταιρείας, μετά αιτιολογημένη απόφαση, αυξημένης πλειοψηφίας των τριών τετάρτων των μελών του Δ.Σ., εγγράφονται ως μέλη της επιστημονικής εταιρείας, επιστήμονες καθώς και άτομα με ιδιαίτερη πείρα και επίδοση σε κοινωνικές, πολιτικές και άλλες γενικού χαρακτήρα δραστηριότητες.

Τα μέλη μπορούν να συμμετέχουν στη Συνέλευση των εταίρων χωρίς δικαίωμα λόγου και ψήφου.

Μέλος το οποίο αντιδρά στις επιδιώξεις της επιστημονικής εταιρείας ή παρεμβάλλει προσκόματα στην εκτέλεση των αποφάσεων της Διοίκησης και της Συνέλευσης, μπορεί να διαγραφεί από την επιστημονική εταιρεία με απόφαση της Συνέλευσης.

Μπορεί, επίσης, κατόπιν ομόφωνης απόφασεως των εταίρων, να χαρακτηρισθούν ως επίτιμα μέλη πρόσωπα που μπορούν να προσφέρουν αποφασιστικές υπηρεσίες για την επίτευξη των σκοπών της επιστημονικής εταιρείας. Εκτός από τον ως άνω τίτλο, τα πρόσωπα αυτά δεν έχουν συμμετοχή κανενός είδους στην Διοίκηση, Διαχείριση και Εκπροσώπηση της επιστημονικής εταιρείας.

Η επιστημονική εταιρεία, μπορεί επίσης να αναπτύσσει συνεργασίες με μεμονωμένα άτομα, ή φορείς, οι οποίοι θα μετέχουν στις ομάδες εργασίας και τις επιτροπές που θα αποτελούν το δυναμικό της επιστημονικής εταιρείας, παρέχοντας κατά περίπτωση, αμοιβόμενες ή μη υπηρεσίες.

Οι εταίροι και τα μέλη της επιστημονικής εταιρείας δεν μπορούν να τεθούν σε υπαλληλική σχέση μετ' αυτής επιτρέπεται όμως η σύναψη συμβάσεως έργου.

ΑΡΘΡΟ 11ο
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

Η επιστημονική εταιρεία μετά τεκμηριωμένη εισήγηση και απόφαση της Συνέλευσης μπορεί να ιδρύει Παραρτήματα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.



ΑΡΘΡΟ 12ο
ΕΙΔΙΚΕΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ

- A. Οι εταίροι οφείλουν να συμβάλλουν με κάθε δυνατό τρόπο στην επιτυχία των σκοπών και στόχων της επιστημονικής εταιρείας.
- B. Οι εταίροι απαγορεύεται να μεταβιβάζουν με ή χωρίς αντάλλαγμα την εταιρική τους ιδιότητα καθώς και τα εκ της εταιρείας δικαιώματά τους και η εταιρική ιδιότητα δεν επιδέχεται αντιπροσώπευση εκτός αν αποφασίσει αντίθετα η Γενική Συνέλευση.
- Γ. Πρόσληψη συνεταίρου επιτρέπεται κατόπιν συμφωνίας των δύο τρίτων των Εταίρων. Οι νέοι εταίροι θα υποχρεούνται σε καταβολή ισόποσης εισφοράς που θα έχει σαν συνέπεια την ανάλογη αύξηση του εταιρικού κεφαλαίου.
- Δ. Κάθε εταίρος δικαιούται να αποχωρήσει από την επιστημονική εταιρεία οποτεδήποτε με γραπτή δήλωσή του απευθυνόμενη προς την Συνέλευση, η οποία συνεχίζεται μεταξύ των λοιπών εταίρων. Σε περίπτωση αποχώρησης μέλους η Συνέλευση διαγράφει τούτον από την επιστημονική εταιρεία, η σχετική δε απόφαση δημοσιεύεται νόμιμα ως τροποποίηση του καταστατικού.
- Ε. Τα θέματα οργάνωσης και λειτουργίας της επιστημονικής εταιρείας ρυθμίζει ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας ο οποίος αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του καταστατικού και ορίζει αναλυτικά το οργανόγραμμα διοίκησης της εταιρείας, το αντικείμενο των επί μέρους τομέων και τις αρμοδιότητες των οργάνων διοίκησης.

ΑΡΘΡΟ 13ο
ΛΥΣΗ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

- A. Η επιστημονική εταιρεία λύεται με απόφαση των τριών τετάρτων των εταίρων και για κάθε άλλο λόγο που προβλέπεται από το νόμο.
- B. Μετά την καθ'οιονδήποτε τρόπο λύση της επιστημονικής εταιρείας αυτή τίθεται αυτοδικαίως σε εκκαθάριση και χρέη εκκαθαριστή εκτελεί ο τελευταίος Διαχειριστής της ή άλλο πρόσωπο που θα επιλέξει η Συνέλευση.

- Γ. Σε περίπτωση θανάτου, Δικαστικής απαγορεύσεως, πτωχεύσεως, ή αποχωρήσεως για οποιονδήποτε λόγο οιαδήποτε μέλους της εταιρείας, αυτή συνεχίζεται μεταξύ των λοιπών μελών. Οι κληρονόμοι δικαιούνται να λάβουν μόνο την εισφορά του κληρονομούμενου απόκως και φυσικά δεν καθίστανται μέλη της επιστημονικής εταιρείας.

ΑΡΘΡΟ 14ο
ΒΙΒΛΙΑ-ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ

Η επιστημονική εταιρεία θα τηρεί τα βιβλία και στοιχεία που προβλέπονται από το νόμο. Οι λογαριασμοί της εταιρείας και τα βιβλία αυτής που βρίσκονται πάντοτε στη διάθεση των εταίρων κλείονται την 31η Δεκεμβρίου κάθε έτους, οπότε και λήγει κάθε εταιρική χρήση, εκτός από την πρώτη η οποία λήγει την 31η Δεκεμβρίου του 1995.

ΑΡΘΡΟ 15ο
ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟΥ

Η τροποποίηση του παρόντος καταστατικού αποφασίζεται μόνο με απόφαση των τριών τετάρτων των παρόντων μελών της Συνέλευσης.

Κάθε τροποποίηση του παρόντος αποδεικνύεται έγγραφα και δημοσιεύεται νόμιμα.

Προς πίστωση συνετάγη το παρόν και υπογράφεται ως έπεται:

1. Άκης Τσοχατζόπουλος

2. Ιωάννης Σουλαδάκης

3. Νικόλαος Δημάδης

4. Αναστάσιος Χριστοδουλάκης

5. Ευστάθιος Τσοτσόρος

6. Κωνσταντίνος Μακρόπουλος

7. Δημήτριος Σταυρόπουλος.

8. Γεώργιος Φλωρεντής

9. Ιωάννης Παπαδάτος

10. Μιλτιάδης Νεκτάριος

11. Ιών-Γεώργιος Κωτσύλας

12. Δημήτρης Παπούλιας

13. Εμμανουήλ Σταυρακάκης

14. Περικλής Βασιλόπουλος

15. Ιωάννης Δρόσος

16. Βασίλειος Τσιλίκας

50000

1.1.3/... 95

Ακριβές αντίγραφο από το πρωτότυπο
που καταχωρήθηκε στα βιβλία εταιρειών
του Προπρωτοδικείου Αθηνών με αριθμό
3839 το οποίο θεωρήθηκε
για τη νομιμη σήμανση.
Αθήνα Γραμματείας

- 3 MAR 1995

Αθήνα Γραμματείας



ΑΝΑΡΤΗΤΟ ΔΕΛΤΙΟ

6. Εσωτερικός Κανονισμός ΙΣΤΑΜΕ.

ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ

Σήμερα 14 Μαΐου 1995 ημέρα Τετάρτη οι υπογραφόμενοι:

1. Άκης Τσοχατζόπουλος
2. Ιωάννης Σουλαδάκης ΔΣ
3. Νικόλαος Δημάδης ΔΣ
4. Ανέστης Χριστοδουλάκης ΔΣ
5. Ευστάθιος Τσοτσόρος ΔΣ
6. Κωνσταντίνος Μακρόπουλος ΔΣ
7. Δημήτριος Σταυρόπουλος
8. Γεώργιος Φλωρεντής
9. Ιωάννης Παπαδάτος ΔΣ
10. Μιλτιάδης Νεκτάριος
11. Ιων-Γεώργιος Κωτούλας
12. Δημήτριος Παπούλιας
13. Εμμανουήλ Σταυρακάκης
14. Περικλής Βασιλόπουλος
15. Ιωάννης Δρόσος
16. Βασίλειος Τσιλίκας

εταίροι της αστικής, επιστημονικής και μη κερδοσκοπικής εταιρίας, με την επωνυμία "Ινστιτούτο Στρατηγικών και Αναπτυξιακών Μελετών", σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. ε του εταιρικού της, το οποίο δημοσιεύθηκε στο βιβλίο εταιρειών του Πρωτοδικείου Αθηνών, με αύξοντα αριθμό 3839, εγκρίνουμε ομόφωνα τον παρακάτω Εσωτερικό Κανονισμό, που θα ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας:

Α. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ

Άρθρο 1

Η Διοίκηση του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ ασκείται

α) από την Συνέλευση των Εταίρων

β) από το Δ.Σ.



Άρθρο 2

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Εταίρων συνέρχεται εντός του πρώτου τριμήνου κάθε έτους και διαγράφει τα πλαίσια της Εταιρικής δράσης, καθορίζει τις στρατηγικές επίτευξης των σκοπών και στόχων, εκλέγει και ελέγχει το Δ.Σ. με τους όρους και τους περιορισμούς του Εταιρικού.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Εταίρων εγκρίνει ή καταψηφίζει τον απολογισμό του Δ.Σ. εγκρίνει τον προϋπολογισμό του επόμενου έτους.

Άρθρο 3

Το Δ.Σ. αποτελείται από 11 μέλη και εκλέγεται με απόλυτη πλειοψηφία των εταίρων των παρόντων στην σε απαρτία ευρισκόμενη Γενική Συνέλευση η οποία περιλαμβάνει στα θέματα ημερήσιας Διάταξης αυτή την εκλογή. Είναι δυνατή η ανάκληση του Δ.Σ. ή μέλους του με πλειοψηφία των 3/4 των εταίρων των παρόντων στη σε απαρτία ευρισκόμενη Γ.Σ. Δύο (2) από τα παραπάνω 11 μέλη εκλέγονται από τα Μέλη του ΙΣΑΜΕ. Έως την πραγματοποίηση αυτής της εκλογής οι δύο αυτές θέσεις καλύπτονται από μέλη εκλεγόμενα ως αναπληρωματικά από τη Γ.Σ. των εταίρων.

Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διετής.

Άρθρο 4

Τα μέλη του Ι.Σ.Α.ΜΕ. παρακολουθούν την ετήσια Γ.Σ. των εταίρων και εκλέγουν με σχετική πλειοψηφία πριν από την έναρξη της με ανεξάρτητη διαδικασία τους εκπροσώπους τους στο Δ.Σ. και στο Επιστημονικό Συμβούλιο (Ε.Σ.). Στην παραπάνω διαδικασία προεδρεύει ο πρόεδρος του Δ.Σ.

Η εκλογή αυτή της Γ.Σ. είναι υποχρεωτική για τους Εταίρους και το Δ.Σ.

Άρθρο 5

Το Δ.Σ. ασκεί τη διοίκηση, το συντονισμό και την επίβλεψη όλων των εσωτερικών λειτουργιών της εταιρείας και μεριμνά για την εκπλήρωση των σκοπών της. Το Δ.Σ. αποτελείται :



- Από τον Πρόεδρο
- Από τον Α' Αντιπρόεδρο
- Από τον Β' Αντιπρόεδρο
- Από τον Γραμματέα
- Από τον Ταμία
- Από 6 μέλη

Τα 5 τουλάχιστον μέλη του Δ.Σ. πρέπει υποχρεωτικά να προέρχονται από τους εταίρους του Ι.Σ.Τ.Α.ΜΕ., ενώ τα 2 από αυτά εκλέγονται από τα μέλη του Ι.Σ.Τ.Α.ΜΕ.

Άρθρο 6

Το Δ.Σ. βρίσκεται σε απαρτία όταν τουλάχιστον 7 μέλη του είναι παρόντα. Τα μέλη του εκλέγουν με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων τον Α' Αντιπρόεδρο τον Β' Αντιπρόεδρο τον Γραμματέα και τον ταμία.

Ο πρόεδρος του Δ.Σ. είναι ο διαχειριστής της εταιρείας εκτός εάν η Γ.Σ. των εταίρων αποφασίσει διαφορετικά με πλειοψηφία των 3/4 των μελών της.

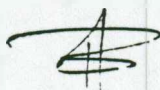
Άρθρο 7

Το Δ.Σ. συνεδριάζει τακτικά τουλάχιστον μία φορά το μήνα και έκτακτα όποτε το ζητήσει ο Πρόεδρος ή 3 από τα μέλη του με γραπτή αίτηση προς τον Πρόεδρο, πάντοτε όμως έπειτα από πρόσκληση του Προέδρου.

Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται κατά πλειοψηφία των παρόντων μελών και σε περίπτωση ισοψηφίας υπερισχύει η γνώμη με την οποία συντάσσεται ο Πρόεδρος.

Άρθρο 8

Σε περίπτωση που κάποιο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου απουσιάζει αδικαιολόγητα ένα εξάμηνο συνεχώς από τις συνεδριάσεις, θεωρείται ότι έχει παραιτηθεί σιωπηρά και βεβαιώνεται με σχετική απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και η κενή θέση αυτού συμπληρώνεται κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 3 του παρόντος.



Άρθρο 9

Σε κάθε συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου τηρούνται πρακτικά, στα οποία καταχωρίζονται όλες οι αποφάσεις που λαμβάνονται από αυτό, καθώς και η γνώμη των μελών που τυχόν διαφωνούν.

Τα πρακτικά υπογράφονται από όλα τα μέλη που μετέχουν στη συνεδρίαση και σε περίπτωση άρνησης κάποιου μέλους να υπογράψει, η άρνησή του αναγράφεται στο πρακτικό και υπογράφεται από τον Πρόεδρο.

Άρθρο 10

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου προσφέρουν τις υπηρεσίες τους χωρίς αμοιβή. Δικαιούνται όμως οδοιπορικών ή άλλων εξόδων που δαπάνησαν για την εκτέλεση υπηρεσίας, εφόσον έγιναν έπειτα από ειδική εντολή του Διοικητικού Συμβουλίου και αποδεικνύεται ότι πραγματοποιήθηκαν νόμιμα.

Άρθρο 11

Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου

1. Το Διοικητικό Συμβούλιο διοικεί και διαχειρίζεται την περιουσία του Ι.Σ.Τ.Α.ΜΕ και γενικά αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά στη διοίκηση και στη λειτουργία του, καθώς και για κάθε ενέργεια που σχετίζεται με την εκπλήρωση των σκοπών του, πάντοτε όμως σύμφωνα με το εταιρικό και τις αποφάσεις της Γ.Σ. των εταίρων.

2. Το Διοικητικό Συμβούλιο ειδικότερα:

- α) Καταρτίζει, ψηφίζει και υποβάλλει κάθε χρόνο για έγκριση στην Γ.Σ. των εταίρων τον προϋπολογισμό και απολογισμό του Ι.Σ.Τ.Α.ΜΕ. Μαζί με τον απολογισμό, καταρτίζει, ψηφίζει και υποβάλλει και το γενικό ισολογισμό του ενεργητικού και του παθητικού.
- β) Αποφασίζει την πρόσληψη του αναγκαίου προσωπικού, με την προϋπόθεση όμως ότι υπάρχει αντίστοιχη πίστωση στον εγκεκριμένο προϋπολογισμό του. Προσδιορίζει τα δικαιώματα, τις υποχρεώσεις και τα



ειδικότερα καθήκοντα του παραπάνω προσωπικού, καθώς και την αμοιβή του, σύμφωνα με τους όρους των συλλογικών συμβάσεων εργασίας και τις διατάξεις γενικότερα της εργατικής νομοθεσίας.

- γ) Αποφασίζει για κάθε θέμα που έχει σχέση με την εύρυθμη λειτουργία των υπηρεσιών του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ.
- δ) Αποφασίζει για την αποδοχή ή αποποίηση κληρονομιών, κληροδοσιών και δωρεών, καθώς και για την ανακήρυξη Φύλων, Χορηγών, Δωρητών, Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ.
- ε) Ορίζει τις προϋποθέσεις ίδρυσης παραρτημάτων του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ και εγκρίνει τον εσωτερικό κανονισμό οργάνωσης και λειτουργίας τους.

Άρθρο 12 Αρμοδιότητες Προέδρου

1. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και διαχειριστής της εταιρείας :

- α) Εκπροσωπεί τούτο στα Δικαστήρια, στις Αρχές, καθώς και στις σχέσεις του με κάθε τρίτο, αυτοπροσώπως ή με πρόσωπο που ορίζεται απ' αυτόν και εγκρίνεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- β) Συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο σε τακτικές και έκτακτες συνεδριάσεις, κηρύσσει την έναρξη και λήξη αυτών και διευθύνει τις συζητήσεις.
Οι προσκλήσεις για συνεδρίαση στέλνονται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τρεις (3) τουλάχιστον μέρες πριν από τη συνεδρίαση.
- γ) Καταρτίζει, βοηθούμενος από το Γραμματέα, την ημερήσια διάταξη των θεμάτων που θα συζητηθούν, την οποία και υπογράφει. Θέμα που δεν περιλαμβάνεται σ' αυτήν δεν συζητείται, εκτός αν πρόκειται για επείγουσα υπόθεση και συμφωνήσει γι' αυτό η πλειοψηφία των παρόντων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- δ) Αλληλογραφεί με τις Αρχές και υπογράφει όλα τα έγγραφα του ιδρύματος προς τρίτους.



Ι Σ Τ Α Μ Ε

ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ
ΑΣΤΙΚΗ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ 4 ΑΘΗΝΑ ΔΟΥ Η' ΑΘΗΝΩΝ
ΤΗΛ. 3631745-8 - FAX: 3625616 ΑΦΜ 90260597

- ε) Εκδίδει τα εντάλματα πληρωμής για κάθε δαπάνη που προβλέπεται στον εγκεκριμένο προϋπολογισμό.
- στ) Ασκεί εποπτεία και έλεγχο στο προσωπικό του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ, εκτελεί τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και ενεργεί σύμφωνα με τις ειδικές εξουσιοδοτήσεις και εντολές αυτού και
- ζ) Καταρτίζει την ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων του Διοικητικού Συμβουλίου.

2. Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει ο Α' Αντιπρόεδρος και σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος τούτου, ο Β' Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός από τις αρμοδιότητες οικονομικής διαχείρισης για τις οποίες τον αναπληρώνει ο αναπληρωτής διαχειριστής σύμφωνα με το εταιρικό.

Άρθρο 13

Αρμοδιότητες Αντιπροέδρου

1. Ο Α' Αντιπρόεδρος εκτός από τις αρμοδιότητες της παρ. 2 του άρθρου 12 είναι υπεύθυνος απέναντι στο Δ.Σ. για την εύρυθμη λειτουργία και αποδοτικότητα του επιστημονικού συμβουλίου στο οποίο αυτοδικαίως μετέχει.
2. Ο Β' Αντιπρόεδρος εκτός από τις αρμοδιότητες της παρ. 2 του άρθρου 12 αναπληρώνει τον Α' αντιπρόεδρο για τις αρμοδιότητες της παρ. 1 του άρθρου 13 και εποπτεύει της οργάνωσης των εκδηλώσεων του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ.



Άρθρο 14

Αρμοδιότητες Γραμματέα

1. Ο Γραμματέας του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ.:

- α) Συνυπογράφει με τον Πρόεδρο κάθε έγγραφο του ιδρύματος προς τρίτους.
- β) Φροντίζει για τη σύνταξη των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- γ) Διεκπεραιώνει την αλληλογραφία.
- δ) Φυλάττει τα έγγραφα, τα βιβλία του Δ.Σ. (εκτός από τα διαχειριστικά) και τη σφραγίδα του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ και ευθύνεται για την καταστροφή ή την απώλεια τούτων.

2. Ο Γραμματέας μπορεί, εφόσον κρίνεται αιτιολογημένα απαραίτητο από το Διοικητικό Συμβούλιο (λόγω ειδικών συνθηκών), να βοηθείται από υπάλληλο του ιδρύματος, την ευθύνη όμως για τις ενέργειες τούτου φέρει πάντοτε ο ίδιος.

3. Το Γραμματέα, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει άλλο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που ορίζεται με απόφαση αυτού.

Άρθρο 15

Αρμοδιότητες Ταμία

1. Ο Ταμίας του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ. :

- α) Εισπράττει όλα τα έσοδα τούτου, εκδίδοντας και υπογράφοντας σχετικές αριθμημένες διπλότυπες αποδείξεις.
- β) Καταθέτει τα έσοδα του ιδρύματος, στον Τραπεζικό λογαριασμό του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ. έχοντας την ευχέρεια να παρακρατεί από αυτά ένα μικρό ποσό, που είναι αναγκαίο για την πληρωμή έκτακτων και επείγουσών δαπανών του ιδρύματος, το ύψος του οποίου καθορίζεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στην αρχή κάθε έτους.
- γ) Εκτελεί κάθε πληρωμή, ύστερα από έγγραφη εντολή του Προέδρου ή του νόμιμου αναπληρωτή του.



- δ) Τηρεί και φυλάττει τα διαχειριστικά βιβλία και στοιχεία του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ.
- ε) Φροντίζει για την έγκαιρη κατάρτιση και υποβολή στο Διοικητικό Συμβούλιο των σχεδίων προϋπολογισμού, απολογισμού και ισολογισμού του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ.

2. Τον Ταμία, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει άλλο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, που ορίζεται με απόφαση αυτού.

Άρθρο 16 **Αρμοδιότητες Γενικού Διευθυντή**

Ο Γενικός Διευθυντής του Ι.Σ.Α.ΜΕ. ορίζεται από Δ.Σ.

- α) Διαθέτει εμπειρία στα θέματα που σχετίζονται με την εκπλήρωση των σκοπών του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ. και αμείβεται σύμφωνα με τους όρους της εργατικής νομοθεσίας και της σχετικής σύμβασης απασχόλησής του.
- β) Είναι το κύριο εκτελεστικό όργανο του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ. και προϊστάται των υπηρεσιών και του προσωπικού αυτού.
- γ) Μετέχει ως εισηγητής, χωρίς δικαίωμα ψήφου, στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, του Επιστημονικού Συμβουλίου και μεριμνά για την εκτέλεση των αποφάσεων.

Β. ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Άρθρο 17

Το Επιστημονικό Συμβούλιο του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ αποτελείται από εννέα (9) μέλη και αυτά ορίζονται από το Δ.Σ. στη πρώτη συνεδρίαση του μετά την συγκρότηση του σε σώμα. Σ' αυτά τα μέλη περιλαμβάνονται 2 Εκπρόσωποι των Μελών του Ι.ΣΤ.Α.ΜΕ εφόσον έχει πραγματοποιηθεί η εκλογή τους.

Το Επιστημονικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την οργάνωση επίβλεψη και εποπτεία των επιστημονικών ομάδων εργασίας (team work) οι οποίες δημιουργούνται για να φέρουν σε πέρας συγκεκριμένο συμβατικό ή μη έργο. Τα



working group

μέλη του Ε.Σ. πρέπει να είναι ειδικοί επιστήμονες που στο μέτρο του δυνατού θα καλύπτουν τους Επιστημονικούς τομείς δραστηριότητας του Ι.Σ.Τ.Α.ΜΕ.

Άρθρο 18

Το Επιστημονικό Συμβούλιο εκλέγει με απόλυτη πλειοψηφία στη πρώτη συνεδρίαση του τον πρόεδρο, αντιπρόεδρο και γραμματέα του, ορίζει της αρμοδιότητες τους με στόχο την εύρυθμη λειτουργία του.

Στο Επιστημονικό Συμβούλιο, μετέχει ο Α' Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. που αποτελεί και τον σύνδεσμο με το Δ.Σ. Επίσης μετέχει και ο Γ.Δ. του Ι.Σ.Α.ΜΕ. χωρίς ψήφο.

Άρθρο 19

Αποφάσεις του Επιστημονικού Συμβουλίου που εμπίπτουν στις αρμοδιότητες του γίνονται υποχρεωτικώς αποδεκτές από το Δ.Σ. εφόσον έχουν ληφθεί με πλειοψηφία των 5 μελών του.

Άρθρο 20

Τροποποίηση Εσωτερικού Κανονισμού.

Άρθρο ή άρθρα του παρόντος Εσωτ. Κανονισμού είναι δυνατόν να τροποποιηθούν εφόσον η τροποποίηση γίνει αποδεκτή από τα 3/4 των παρόντων μελών της Γ.Σ. των εταίρων μετά από πρόταση του Δ.Σ. ή του 1/4 των εταίρων.



7. Οργανόγραμμα ΙΣΤΑΜΕ.

ΟΜΑΔΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΒΑΣΙΚΕΣ ΘΕΜΑΤΙΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ

