

Αρχείο-Λόγοι

ΟΜΙΛΙΑ κ. ΥΠΟΥΡΓΟΥ Β.Ε.Τ.

ΣΤΟΥΣ ΔΙΑΜΟΡΦΩΤΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΓΝΩΜΗΣ

ΣΤΙΣ 22.11.1994

ΚΥΡΙΑ ΣΗΜΕΙΑ

Κυρίες και Κύριοι,

1. Θέλω κατ'αρχήν να σας ευχαριστήσω θερμά για την παρουσία σας.
 2. Σκοπός της συνάντησής μας αυτής είναι να διερευνήσουμε τη δυνατότητα υλοποίησης της Βιομηχανικής Στρατηγικής (ΒΣ) του Υπουργείου μας, με τρόπο που να εξασφαλίζει τη συναίνεση, τη συμμετοχικότητα, την κινητοποίηση των παραγωγικών συντελεστών και σαν αποτέλεσμα την δημιουργία μίας συνθετικής ΒΣ, με αλληλοτροφοδότηση ΒΑΣΗΣ-ΚΟΡΥΦΗΣ.
 3. Στο διάστημα της θητείας μας στο ΥΒΕΤ, έχουμε καταστρώσει μια ΒΣ για Εκσυγχρονισμό και Ανάπτυξη. Αυτή εκφράστηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμά μας για τη Βιομηχανία και εξειδικεύθηκε περαιτέρω σε άρθρα και ομιλίες μου, πλέον πρόσφατη των οποίων μόλις πριν μία ώρα στο Ελληνοαμερικανικό Επιμελητήριο.
- Εχουμε μία Β.Σ., που βασίζεται στις πλέον πρόσφατες και αποδεκτές θεωρητικές προσεγγίσεις, που λαμβάνει υπόψη την Ελληνική και διεθνή εμπειρία και που επιπλέον είναι εξειδικευμένη στην περίπτωση της Ελλάδος, λαμβάνοντας υπόψη τους περιορισμούς και δυνατότητές της.

4. Πιστεύουμε ακράδαντα όμως, ότι και η καλύτερη Β.Σ. μορφής "ΚΟΡΥΦΗ-ΒΑΣΗ", όπως κυρίως είναι η δική μας, δεν επαρκεί θεωρητικά. Οι θεωρητικές αδυναμίες προκύπτουν από το γεγονός, ότι "η γνώση είναι διάχυτη" και έτσι δεν είναι δυνατόν να την κατέχει ένα μόνο πρόσωπο ή μία ομάδα και εάν ακόμη πρόκειται για τον πλέον ευφυή Υπουργό και τους επιτελείς του.

5. Επιπλέον των θεωρητικών αδυναμιών, σημαντικώτερο είναι νομίζουμε το πρόβλημα της υλοποίησης μιας Β.Σ., όταν αυτή δεν τυγχάνει γενικής συναίνεσης, αποδοχής, συμμετοχής και υποστήριξης όλων αυτών των ομάδων, φορέων και ατόμων που υφίστανται τα αποτελέσματά της. Με δυό λόγια, οι πολιτικές "ΚΟΡΥΦΗΣ-ΒΑΣΗΣ" έχουν εγγενή προβλήματα που θέλουμε να αποφύγουμε. Αυτός είναι ο σκοπός του Έργου που έχουμε αναλάβει και για το οποίο είμαστε εδώ σήμερα.

6. Η περιγραφή του "Έργου" δίνεται στο κείμενο που σας έχει ήδη σταλεί και θα επεξηγηθεί παραπέρα στην Εισήγηση του Συντονιστή που ακολουθεί. Εδώ θα ήθελα να επισημάνω ότι το Έργο πραγματοποιείται στο πλαίσιο της εφαρμογής του Ε.Π.Β. και χρηματοδοτείται από τους πόρους του ΚΠΣ και της Τεχνικής Βοήθειας.

7. Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα για τη Βιομηχανία, αναφερθήκαμε σε πέντε κυρίως θέματα. Τις υποδομές, την προώθηση ιδιωτικών επενδύσεων, τον εκσυγχρονισμό των επιχειρήσεων, τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις και το ανθρώπινο δυναμικό. Η ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ δεν είναι τόσο αυτή της εκμετάλλευσης υπάρχοντων συγκριτικών πλεονεκτημάτων, όσο κυρίως η προσπάθεια δημιουργίας νέων ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων. Κύριοι άξονες της προσπάθειάς μας είναι:

1. Εμφαση στη δημιουργία ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων μέσω εστίασης στην παραγωγή προϊόντων που μεγιστοποιούν "ΑΞΙΑ ΓΙΑ ΧΡΗΜΑΤΑ ΤΩΝ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ" (δηλαδή διαφοροποιημένα, επώνυμα προϊόντα) στην βελτίωση της ποιότητας, στις υποδομές για την ποιοτική βελτίωση.

2. Εμφαση στην καινοτομία, την τεχνολογική βελτίωση, την έρευνα μέσω εστίασης τόσο σε προϊόντα όσο και σε μεθόδους οργάνωσης που αποδίδουν ιδιαίτερη σημασία στο τεχνολογικό πλεονέκτημα.

3. Εμφαση στη βελτίωση της οργάνωσης των επιχειρήσεων και ενίσχυση των προσπαθειών για ανάπτυξη ή μεταφορά τεχνολογιών, δεξιοτήτων, μεθόδων παραγωγής και οργάνωσης.

4. Συνύπαρξη και συνεργασία μεγάλων επιχειρήσεων με μικρομεσαίες επιχειρήσεις σε κλάδους όπου υφίστανται συγκριτικά πλεονεκτήματα ή μπορεί να δημιουργηθούν ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα. Υποβοήθηση ανάπτυξης ΜΜΕ με ειδικευση στην τεχνολογία. Προώθηση μεσάίων με ελληνικά δεδομένα, επιχειρήσεων που επεξεργάζονται επιχειρηματικά σχέδια. Ενίσχυση της προσπάθειας δημιουργίας "δικτύων" ΜΜΕ και μεγάλων επιχειρήσεων, σε συνεργασία με κρατικούς φορείς, πανεπιστήμια, τεχνολογικά πάρκα.

5. Πολιτική ανθρώπινου δυναμικού, που θα διασφαλίσει την ύπαρξη προσωπικού για την ανάπτυξη της παραγωγής προς νέες κατευθύνσεις με επίκεντρο την τεχνολογική βελτίωση και την ποιότητα.

6. Υποβοήθηση και προστασία ΜΜΕ, κύρια μεσαίου μεγέθους με οριζόντιες κύρια πολιτικές. Η Ε.Ε. επιτρέπει και προτρέπει την υποστήριξη ΜΜΕ και δικτύων. Η υποστήριξη δικτύων επιτρέπει και κάθετες παρεμβάσεις.

7. Ιδιωτικοποιήσεις όλων των επιχειρήσεων που δεν "ανήκουν" στο δημόσιο τομέα, δηλ. "προβληματικών" ιδιωτικών επιχειρήσεων που έτυχε να αναληφθούν από το δημόσιο, με παράλληλη προσπάθεια λύσης των κοινωνικών προβλημάτων που αυτό μπορεί να συνεπάγεται.

8. Προσέλκυση ξένων επενδύσεων με παράλληλη προσπάθεια μείωσης των κινδύνων που αυτές μπορούν να ενέχουν, όπως μείωση ανταγωνισμού, εξάλειψη ελληνικών επιχειρήσεων. Επενδύσεις στο εξωτερικό, κύρια στις χώρες της Βαλκανικής, στο βαθμό που αυτές βελτιώνουν την ανταγωνιστικότητα της ελληνικής οικονομίας. Να σημειωθεί ότι όχι όλες οι επενδύσεις προς το εξωτερικό είναι απαραίτητα ωφέλιμες για τη χώρα προέλευσης, ειδικότερα σε χώρες που χρήζουν επενδύσεων στο εσωτερικό όπως η Ελλάδα.

9. Συνοπτική παρουσίαση της οργάνωσης του Έργου θα ακολουθήσει από τον Συντονιστή. Έτσι, εδώ θα επικεντρωθώ στο ρόλο σας των "Διαμορφωτών Κοινής Γνώμης". Γενικά αυτό που επιθυμούμε είναι ο διάλογος, η συμμετοχή και η αξιοποίηση της συσσωρευμένης εμπειρίας και γνώσης σας.

Ειδικότερα, αναμένουμε από εσάς τη συνεισφορά και βοήθειά σας στα εξής συγκεκριμένα θέματα:

Πρώτον, να αφιερώσετε χρόνο στους "Εμπειρογνώμονες", οι οποίοι συγγράφουν "κείμενα προβληματισμού" που θα βασίζονται στη δική τους αλλά και τη δική σας γνώση και εμπειρία. Τα κείμενα προβληματισμού θα αποτελέσουν αντικείμενο συζήτησης με τις επιχειρήσεις. Για να τις καθοδηγήσουν. Για να εντοπισθούν προβλήματα. Για να διαπιστωθούν τρόποι συμπλήρωσης και βελτίωσης της Β.Σ. μας. Οι εμπειρογνώμονες θα συνεπικουρούνται κατά τη συζήτηση από ομάδες εργασίας στις οποίες θα συμμετέχετε και εσείς και πρόσωπα, τα οποία εσείς θα υποδείξετε.

Δεύτερον, να βοηθήσετε με αυτή τη συζήτηση που αποτελεί την κεντρική επιδίωξη του έργου. Θα πρέπει να εξασφαλίσετε την πρόσβαση των Εμπειρογνομόνων στις Επιχειρήσεις, στις τομεακές ή κλαδικές εκπροσωπήσεις και να τους βοηθήσετε κατά τη συζήτηση.

Τρίτον, να αναλάβετε την καθοδήγηση των ΟΜΑΔΩΝ εκείνων που θα ασχοληθούν με την ΚΑΘΕΤΗ διάσταση, δηλαδή την εξεύρεση εκείνων των κλάδων, στους οποίους μπορούν να αναπτυχθούν ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα.

Τέταρτο, να συνεισφέρετε οικονομικά. Αυτό δεν είναι απαραίτητο, είναι όμως χρήσιμο μια και εκδηλώνετε με αυτόν τον τρόπο έμπρακτα το ενδιαφέρον σας.

Πέμπτο και τελευταίο, μετά την υλοποίηση του Έργου, πρέπει να γίνει προσπάθεια, το Έργο να συνεχιστεί απο τον ίδιο τον ιδιωτικό τομέα υπο την καθοδήγησή σας.

10. Τελειώνοντας θέλω πάλι να ευχαριστήσω για την παρουσία σας εδώ και να σας απευθύνω την έκκληση να μας βοηθήσετε σ' αυτήν την προσπάθεια. Κρίνουμε ότι αυτή εξυπηρετεί το γενικό συμφέρον της Χώρας μας, ότι η επιτυχία της θα αποτελέσει ένα βήμα η χώρα και η οικονομία μας να αποκτήσουν δυναμική.

Η χώρα πάσχει. Πάσχει για πολλούς και διάφορους λόγους. Ένας είναι ότι ενώ αφθονούν θεωρητικές κατασκευές, σχεδιασμοί, προγράμματα και λύσεις, αντίθετα δεν υπήρξαν πολλές προσπάθειες συντονισμένης αντιμετώπισης των προβλημάτων, κοινές δράσεις πολιτικών ηγεσιών, ειδικών και ενδιαφερομένων.

Οι συνταγές εκπονούνται και μένουν χωρίς συνέχεια αντιμετώπιες με άλλες συνταγές. Οι επιχειρήσεις και οι ενδιαφερόμενοι αλληλοαντιπαρατίθενται και αντιπαρατίθενται με τη διοίκηση και τις πολιτικές ηγεσίες σε συμβούλια, σε συσκέψεις, σε συνέδρια, αλλά μετά την αντιπαράθεση δεν υπάρχει θεσμοποιημένη διαδικασία σύνθεσης. Οι διάλογοι διεξάγονται μπροστά στα μαζικά μέσα ενημέρωσης και είναι στην πραγματικότητα δημόσια υποστήριξη θέσεων που θέλουν να νομιμοποιήσουν την αντιπροσωπευτικότητα των ομιλούντων και τα προβαλλόμενα αιτήματα. Οι συζητήσεις σε επιτροπές, η ανταλλαγή επιχειρημάτων με στόχο τη διαμόρφωση μίας κοινής θέσης και πολιτικής σπανίζουν. Αυτό ακριβώς πρέπει να κάνουμε τώρα. Αν θέλουμε μια νέα Βιομηχανική Στρατηγική δεν θα πρέπει να διαμορφώσουμε ένα ακόμη κείμενο που θα μπει στο ντουλάπι ή θα δώσει αφορμή σε μερικές συζητήσεις. Πρέπει αφού εντοπίσουμε τα ασθενή σημεία, των όσων έγιναν μέχρι σήμερα να δουλέψουμε να ξεπερασθούν. Πώς; Συζητώντας με/και αποδεικνύοντας σε αυτούς που έχουν τα προβλήματα πώς θα τα

ξεπεράσουν. Θα πρέπει να προτείνουμε, να ακούσουμε και να πείσουμε, να επισημάνουμε ποιά κατά τη γνώμη μας είναι τα σημεία που πρέπει να προσεχθούν, να διαπιστώσουμε αντιδράσεις και να εξετάσουμε απο κοινού με τους ενδιαφερομένους τι πρέπει να γίνει ώστε να ξεπεραστούν οι αδυναμίες.

Το έργο είναι έργο μοναδικό σχεδόν για τη μέχρι σήμερα ελληνική εμπειρία. Είναι ένα έργο διαλεκτικής διαμόρφωσης και εφαρμογής πολιτικής. Είναι ένα έργο αξιοποίησης της γνώσης και της εμπειρίας των ειδικών σε επίπεδο θεωρίας και επίπεδο πράξης μέσα απο συζήτηση και συνεργασία. Είναι ένα έργο πρωτόγνωρο γιατί όχι μόνο θέλει να προσδιορίσει τι πρέπει να γίνει αλλά και να οδηγήσει αυτούς που παίρνουν τις επιχειρηματικές αποφάσεις να πραγματοποιήσουν αυτό που διαπιστώθηκε ως πρακτέο. Συνδέει σε μιά αλυσίδα ενεργειών την έρευνα, τη μελέτη, το σχεδιασμό απο τη μιά μεριά με την εφαρμογή, την πράξη, τη δράση απο την άλλη μεριά. Αξίζει, λοιπόν, πιστεύω, να το στηρίξουμε, να το ενισχύσουμε, να συμβάλουμε αποφασιστικά στην πραγματοποίησή του.